



**ДОКЛАД**  
**О РЕЗУЛЬТАТАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**  
**УПОЛНОМОЧЕННОГО ПО ЗАЩИТЕ ПРАВ**  
**ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ**  
**В ХАНТЫ-МАНСИЙСКОМ**  
**АВТОНОМНОМ ОКРУГЕ – ЮГРЕ**  
**В 2025 ГОДУ**



**ДОКЛАД**  
**О РЕЗУЛЬТАТАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**  
**УПОЛНОМОЧЕННОГО ПО ЗАЩИТЕ ПРАВ**  
**ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ**  
**В ХАНТЫ-МАНСИЙСКОМ**  
**АВТОНОМНОМ ОКРУГЕ – ЮГРЕ**  
**В 2025 ГОДУ**

Ханты-Мансийск  
2026

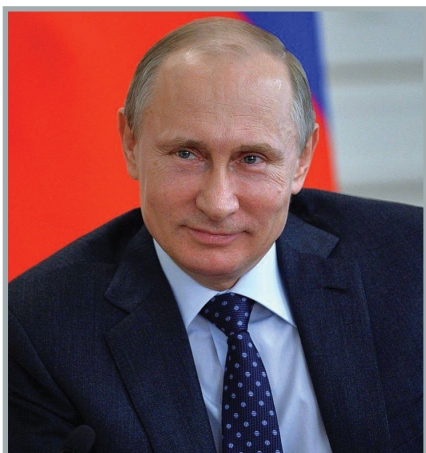


## ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>ГЛАВА 1. ИНСТИТУТ УПОЛНОМОЧЕННОГО ПО ЗАЩИТЕ ПРАВ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ В ХАНТЫ-МАНСИЙСКОМ АВТОНОМНОМ ОКРУГЕ – ЮГРЕ .....</b>	<b>5</b>
РАЗДЕЛ 1.1. Правовая основа деятельности и структура института Уполномоченного по защите прав предпринимателей в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре .....	5
РАЗДЕЛ 1.2. Совещательные органы и эксперты при Уполномоченном по защите прав предпринимателей в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре .....	8
РАЗДЕЛ 1.3. Общественные представители Уполномоченного по защите прав предпринимателей в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре .....	10
<b>ГЛАВА 2. РАБОТА УПОЛНОМОЧЕННОГО, СВЯЗАННАЯ С ПРОВЕДЕНИЕМ МЕРОПРИЯТИЙ ПО ПРЕДОТВРАЩЕНИЮ НАРУШЕНИЙ ПРАВ И ЗАКОННЫХ ИНТЕРЕСОВ СУБЪЕКТОВ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ВОССТАНОВЛЕНИЮ ИХ НАРУШЕННЫХ ПРАВ .....</b>	<b>20</b>
РАЗДЕЛ 2.1. Взаимодействие с Уполномоченным при Президенте Российской Федерации по защите прав предпринимателей и его Аппаратом, органами государственной власти, местного самоуправления, общественными объединениями предпринимателей.....	20
РАЗДЕЛ 2.2. Количественные и качественные показатели работы с обращениями, истории успеха, проблемы предпринимателей, связанные с массовым нарушением законодательства или массовыми ошибками правоприменительной практики.....	44
РАЗДЕЛ 2.3. Реализация специальных полномочий .....	53

---

РАЗДЕЛ 2.4. Правовое просвещение субъектов предпринимательской деятельности .....	63
РАЗДЕЛ 2.5. Профилактика административного и силового давления на бизнес .....	67
РАЗДЕЛ 2.6. О роли института Уполномоченного по защите прав предпринимателей в ХМАО-Югре в развитии традиционной хозяйственной деятельности коренных малочисленных народов Севера .....	74
<b>ГЛАВА 3. ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ УПОЛНОМОЧЕННОГО ПО ЗАЩИТЕ ПРАВ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ В ХАНТЫ-МАНСИЙСКОМ АВТОНОМНОМ ОКРУГЕ – ЮГРЕ .....</b>	<b>82</b>
<b>ГЛАВА 4. АНАЛИТИЧЕСКИЕ ДАННЫЕ .....</b>	<b>85</b>
РАЗДЕЛ 4.1. Сравнительный анализ влияния контрольно-надзорной деятельности на субъекты предпринимательской деятельности в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре в 2024 и 2025 годах.....	85
РАЗДЕЛ 4.2. Аналитический отчет «Оценка субъектами предпринимательской деятельности уровня административного и силового давления в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре в 2025 году» .....	108
РАЗДЕЛ 4.3. Предложения по совершенствованию правового положения субъектов предпринимательской деятельности .....	126



*«Именно напряжённый каждодневный труд предпринимателя пробивает дорогу к успеху, к успеху своего дела, своей компании. А в конечном итоге, без всякого преувеличения, и к успеху всей страны».*

*Президент Российской Федерации  
Владимир Владимирович Путин*



*«Сегодня важно выстраивать механизмы для эффективной совместной работы государства, активных граждан, бизнеса и некоммерческого сектора в решении социально значимых вопросов развития территорий».*

*Губернатор  
Ханты-Мансийского автономного округа – Югры  
Руслан Николаевич Кухарук*



*«Только в условиях гарантированной правовой безопасности предприниматели могут планировать долгосрочные инвестиции, развивать производство и создавать новые рабочие места, что в конечном итоге работает на благо всего общества нашего региона и страны».*

*Уполномоченный  
по защите прав предпринимателей  
в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре  
Ирина Александровна Каск*

## ГЛАВА 1. ИНСТИТУТ УПОЛНОМОЧЕННОГО ПО ЗАЩИТЕ ПРАВ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ В ХАНТЫ-МАНСИЙСКОМ АВТОНОМНОМ ОКРУГЕ – ЮГРЕ

### РАЗДЕЛ 1.1. ПРАВОВАЯ ОСНОВА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И СТРУКТУРА ИНСТИТУТА УПОЛНОМОЧЕННОГО ПО ЗАЩИТЕ ПРАВ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ В ХАНТЫ-МАНСИЙСКОМ АВТОНОМНОМ ОКРУГЕ – ЮГРЕ

Экономическое развитие современной России во многом зависит от надёжной поддержки и защиты прав предпринимателей. Ханты-Мансийский автономный округ – Югра, обладая выдающимися экономическими возможностями, требует особого подхода к формированию механизмов защиты интересов субъектов предпринимательства.

Институт Уполномоченного по защите прав предпринимателей в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре является ключевым элементом государственно-общественной системы защиты прав и законных интересов субъектов предпринимательской деятельности на территории региона. Его деятельность заключается не только в разрешении индивидуальных споров, но и в системном улучшении инвестиционного климата региона через диалог власти и бизнеса, устранение административных барьеров и правовое просвещение.

Деятельность института основывается на системе нормативно-правовых актов:

#### **Федеральный уровень:**

Федеральный закон от 07.05.2013 № 78-ФЗ «Об уполномоченных по защите прав предпринимателей в Российской Федерации». Это основной закон, определяющий статус, цели, задачи, компетенцию и основные гарантии деятельности уполномоченных по всей России.

#### **Региональный уровень:**

Закон Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 05.04.2013 № 35-оз «Об уполномоченном по защите прав предпринимателей в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре»: регулирует его полномочия, взаимодействие с органами государственной власти и местного самоуправления, организацию деятельности Apparata. Именно этот закон определяет специфику работы института в Югре;

Устав Ханты-Мансийского автономного округа – Югры: закрепляет основы экономической политики и поддержки предпринимательства в регионе.



Постановление Губернатора Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 11.08.2016 № 9 «О порядке учета мнения предпринимательского сообщества при назначении Уполномоченного по защите прав предпринимателей в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре»: регулирует порядок назначения и освобождения от должности регионального Уполномоченного.

#### **Локальные (внутренние) акты:**

Постановления Правительства Ханты-Мансийского автономного округа – Югры и распоряжения Губернатора, регламентирующие организационно-техническое и финансовое обеспечение деятельности аппарата Уполномоченного, а также утверждающие положения о его совещательных и экспертных органах.

Положения об Общественном совете при Уполномоченном и общественных представителях Уполномоченного.

Положение об общественной приемной Уполномоченного при Президенте Российской Федерации по защите прав предпринимателей в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре и иных общественных структурах.

Структура института представляет собой эффективную модель, сочетающую государственные полномочия с общественным участием.

Определяющую роль играет сам Уполномоченный, который осуществляет руководство и координацию всех действий органа, обеспечивающего его деятельность (Аппарат). Назначается на должность Губернатором Югры по согласованию с Уполномоченным при Президенте Российской Федерации. Лично руководит работой, представляет институт, принимает ключевые решения.

Работа отдела по обеспечению деятельности Уполномоченного регламентируется Постановлением Губернатора Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 29 января 2023 года № 9 «О Департаменте административного обеспечения Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, передаче отдельных функций и полномочий исполнительных органов Ханты-Мансийского автономного округа – Югры».

Существенное значение в деятельности Уполномоченного имеет взаимодействие с бизнес-ассоциациями и предпринимательскими сообществами. Формирование консультативных советов с опорой на механизм обратной связи от бизнес-сообщества позволяет оперативно выявлять и решать возникающие проблемы. Это способствует росту доверия предпринимателей к институту и выстраиванию конструктивного диалога между властью и бизнесом.

Кроме того, Уполномоченный принимает активное участие в разработке законодательных инициатив, направленных на совершенствова-

ние правовой базы в сфере защиты прав предпринимателей, а также инициирует мероприятия по снижению административных барьеров для субъектов малого и среднего предпринимательства, что создаёт более благоприятные условия для ведения бизнеса.

Отдел по обеспечению деятельности Уполномоченного является структурным подразделением Департамента административного обеспечения Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, положение о котором утверждено постановлением Губернатора Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 29 января 2023 года № 9 «О Департаменте административного обеспечения Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, передаче отдельных функций и полномочий исполнительных органов Ханты-Мансийского автономного округа – Югры».

Отдел включает пять штатных единиц: начальник отдела, два консультанта, главный специалист-эксперт, которые входят в структуру Департамента. Также содействие Уполномоченному в реализации своего функционала оказывает помощник Уполномоченного, который входит в структуру Аппарата Губернатора, Правительства автономного округа.

Отдел по обеспечению деятельности Уполномоченного выполняет комплекс задач, включающих анализ текущей ситуации в сфере малого и среднего предпринимательства и подготовку соответствующих отчётных материалов. Ключевым элементом работы института выступают доклады и отчёты, которые фиксируют достигнутые результаты, а также формируют аналитическую базу для разработки рекомендаций по совершенствованию бизнес-среды в автономном округе.

В обязанности сотрудников Отдела входит организация мероприятий, направленных на повышение узнаваемости института и информирование предпринимателей о предоставляемых им возможностях. Существенную роль играет анализ поступающих обращений и выявление системных проблем, что позволяет сформировать основу для принятия обоснованных решений и выработки целевых рекомендаций.

Деятельность института Уполномоченного играет значимую роль в обеспечении защиты прав предпринимателей, создании благоприятных условий для привлечения инвестиций, развитии новых бизнес-инициатив и повышении конкурентоспособности региона.



## РАЗДЕЛ 1.2. СОВЕЩАТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ И ЭКСПЕРТЫ ПРИ УПОЛНОМОЧЕННОМ ПО ЗАЩИТЕ ПРАВ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ В ХАНТЫ-МАНСИЙСКОМ АВТОНОМНОМ ОКРУГЕ – ЮГРЕ

Важной составляющей в работе правозащитного института Уполномоченного является взаимодействие с членами Общественного совета при Уполномоченном, общественными представителями Уполномоченного, экспертами, общественными приемными Уполномоченного и иными общественными структурами.

Реализуемая система поддержки формирует благоприятную бизнес-среду, способствует минимизации правовых рисков и укреплению доверия между предпринимательским сообществом и государственными органами. Существенное значение имеет регулярный мониторинг и оценка эффективности деятельности совещательных органов, что обеспечивает возможность своевременной корректировки их регламентов и совершенствования механизмов защиты прав предпринимателей.

Совещательные органы и привлечённые эксперты занимают ключевое место в системе защиты прав предпринимателей Ханты-Мансийского автономного округа – Югры. Они выступают в качестве площадок для конструктивного обмена мнениями, решения актуальных проблем и выработки рекомендаций, направленных на улучшение бизнес-среды. Профессиональные знания и опыт экспертов позволяют проводить глубокий анализ текущей ситуации и формулировать обоснованные, практически применимые решения.

Общественный совет при Уполномоченном по защите прав предпринимателей в Югре является основным общественно-совещательным органом. Он формируется из представителей бизнес-сообщества, общественных объединений предпринимателей, экспертов, депутатов и представителей контрольно-надзорных органов.

В его задачи входит:

- выработка рекомендаций по улучшению предпринимательского климата в регионе;
- обсуждение системных проблем бизнеса;
- экспертиза проектов нормативных правовых актов, затрагивающих интересы бизнеса;
- обсуждение практики правового применения.

Существенную роль в поддержке предпринимательского сообщества играет экспертное сопровождение. Уполномоченным заключено и действует до настоящего времени 15 соглашений об оказании юридической помощи с адвокатами, юристами и экспертами в области налого-



вого законодательства, кадастровой деятельности, имущественных и земельных отношений и др.

Эксперты, осуществляющие свою деятельность на добровольной основе, предоставляют бизнесу квалифицированные консультации и оказывают содействие в решении юридических вопросов. Их профессиональная деятельность способствует развитию предпринимательской среды за счёт обеспечения доступа субъектов бизнеса к специализированным знаниям и ресурсам. Практический опыт экспертов выступает значимым ресурсом поддержки предпринимателей.



### РАЗДЕЛ 1.3. ОБЩЕСТВЕННЫЕ ПРЕДСТАВИТЕЛИ УПОЛНОМОЧЕННОГО ПО ЗАЩИТЕ ПРАВ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ В ХАНТЫ-МАНСИЙСКОМ АВТОНОМНОМ ОКРУГЕ – ЮГРЕ

Институт Уполномоченного по защите прав предпринимателей в России является ключевым элементом системы защиты прав и законных интересов субъектов предпринимательской деятельности. Для повышения эффективности этой работы, обеспечения доступности института для бизнеса на всей территории субъектов Российской Федерации, в том числе в отдаленных муниципальных образованиях, создана сеть общественных представителей.

В Ханты-Мансийском автономном округе – Югре формирование деятельности общественных представителей направлено на создание единого правозащитного поля для предпринимателей, оперативное реагирование на их проблемы и предоставление информации о мерах государственной поддержки.

#### ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ИНСТИТУТА ОБЩЕСТВЕННЫХ ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ

<b>ЦЕЛЬ:</b>	Создание эффективной и доступной системы защиты прав предпринимателей на всей территории Ханты-Мансийского автономного округа – Югры через развитие института общественных представителей Уполномоченного.
<b>ЗАДАЧИ:</b>	<b>Эффективность</b>
Обеспечение территориальной доступности:	Приближение инструментов защиты прав предпринимателей к местам их деятельности, особенно в удаленных и сельских поселениях.
Оперативное реагирование:	Сбор, анализ и содействие в разрешении обращений, жалоб и проблем предпринимателей на муниципальном уровне.
Правовое информирование и просвещение:	Доведение до бизнес-сообщества информации об их правах, обязанностях, мерах государственной поддержки, изменениях в законодательстве.
Мониторинг правоприменительной практики:	Выявление системных проблем, административных барьеров и негативных тенденций в отношениях бизнеса и контрольно-надзорных органов на местах.
Содействие диалогу:	Организация коммуникации между предпринимателями, органами местного самоуправления и государственной власти для конструктивного решения проблем.

Подготовка предложений:	Участие в разработке рекомендаций по улучшению предпринимательского климата и деловой среды в муниципалитетах и округе в целом.
-------------------------	---

В отчетном периоде в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре осуществляли деятельность 43 общественных представителя в 21 муниципальном образовании автономного округа. Все назначенные общественные представители предоставляют необходимые консультации, содействуя в разрешении возникающих у предпринимателей проблем.

Также общественные представители проводят информационно-просветительские мероприятия, регулярные приемы предпринимателей по месту жительства, встречи с предпринимательским сообществом, содействуют в досудебном урегулировании споров, принимают участие в работе совещательных органов при местных администрациях по вопросам развития предпринимательства и совещаниях с Уполномоченным и его аппаратом для координации действий, обмена опытом и обсуждения лучших практик.

### СТАТИСТИЧЕСКАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПО РАССМОТРЕНИЮ ОБРАЩЕНИЙ ОБЩЕСТВЕННЫМИ ПРЕДСТАВИТЕЛЯМИ УПОЛНОМОЧЕННОГО СУБЪЕКТОВ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

№ п/п	Наименование	Количество		
		2023	2024	2025
1.	<i>Количество поступивших обращений предпринимателей, из них:</i>	160	224	307
1.1.	Письменные обращения, поступившие к общественному представителю	24	26	74
1.2.	Консультативный прием предпринимателей общественным представителем	136	198	233
2.	<i>Результаты рассмотрения обращений:</i>	203	228	307
2.1.	Самостоятельно рассмотрено жалоб на нарушение прав и законных интересов предпринимателей (очные консультации)	73	68	158
2.2.	Переадресовано обращений Уполномоченному	6	12	7
2.3.	Проведены разъяснительные работы с предпринимателями о средствах и порядке защиты нарушенных прав и их законных интересов	108	134	142



## ПОКАЗАТЕЛИ РАБОТЫ, НЕ ОТНЕСЕННЫЕ К РАССМОТРЕНИЮ ОБРАЩЕНИЙ СУБЪЕКТОВ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Наименование	Количество		
	2023	2024	2025
Принято участие в разработке (обсуждении, согласовании) проектов законов и иных нормативных правовых актов автономного округа, затрагивающих права и законные интересы предпринимателей (количество).	12	59	82
Принято участие в организации и проведении круглых столов, конференций, совещаний и обучающих семинаров по вопросам, касающимся обеспечения прав и законных интересов предпринимателей, повышения эффективности их защиты и предупреждения нарушений и конфликтных ситуаций (количество).	127	114	186
Проведены мероприятия по правовому просвещению субъектов предпринимательской деятельности, в том числе информационного и разъяснительного характера (количество).	31	114	122
Принято участие в проверках субъектов предпринимательской деятельности, проводимых контрольно-надзорными органами (количество).	6	10	19

Расскажем подробнее о наиболее активных общественных представителях Уполномоченного.

### **СВИРИДОВ ПАВЕЛ ВИКТОРОВИЧ**



Общественный представитель Уполномоченного на территории муниципального образования Ханты-Мансийского автономного округа – Югры городской округ город Нягань.

Одно из общеобразовательных учреждений города Нягани является участником проекта «Бизнес-классы Югры». Общественным представителем Уполномоченного по городу Нягани в

рамках реализации проекта проведены уроки на темы «Право в предпринимательстве», «Социальное предпринимательство», «Туризм как перспективное направление для предпринимательства», а также организована работа на постоянной основе творческой мастерской, посвящённой креативному бизнесу.

В сентябре 2025 года Павел Викторович Свиридов за оказание содействия военнослужащим Вооруженных сил Российской Федерации награжден благодарственным письмом временно исполняющего обязанности командующего войсками Центрального военного округа Александра Валерьевича Линькова.



### **ГАЙНЕТДИНОВА ЛАРИСА ИВАНОВНА**



Общественный представитель Уполномоченного на территории Ханты-Мансийского автономного округа – Югры в сфере налоговой политики.

В 2025 году Лариса Ивановна возглавила общественную приемную Уполномоченного по защите прав предпринимателей в городе Нягани. В рамках выездной работы ею был



проведен ряд круглых столов для предпринимателей на тему «Актуальные вопросы по налогообложению для субъектов малого и среднего бизнеса». Участники получили ответы на множество волнующих их вопросов, касающихся изменений налогового законодательства в 2025 году, налоговой отчетности, актуальных льгот и мер поддержки для малого и среднего бизнеса.



Также Лариса Ивановна принимает активное участие в реализации проекта «Бизнес-классы Югры». В отчетном периоде к пулу экспертов проекта присоединились сотрудники Управления Федеральной налоговой службы Югры. В феврале первое совместное мероприятие для школьников провели Лариса Ивановна со старшим государственным налоговым инспектором МРИ ФНС № 2 Данией Якубовной Алюшевой. Они рассказали старшеклассникам о системах налогообложения и основных аспектах предпринимательской деятельности.

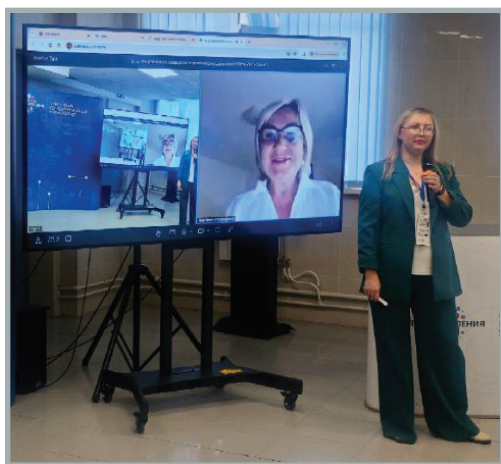
### **ГОРДИЯНОВА ИРИНА ПЕТРОВНА**



Общественный представитель Уполномоченного на территории Ханты-Мансийского автономного округа – Югры в сфере молодежного предпринимательства.

В 2025 году общественным представителем оказывалась всесторонняя поддержка реализации проекта «Бизнес-классы Югры». Ирина Петровна выступила модератором стратегической сессии «Концепция развития

регионального проекта «Бизнес-классы Югры» в рамках Августовского совещания педагогических работников Югры. Также приняла участие в проекте «Всероссийский предпринимательский урок», организованном в городе Сургуте представителями Федерального агентства по делам молодежи.



В 2025 году общественным представителем проведен мастер-класс на тему «Юридический аудит сайта».

### **САВЧЕНКО ВЛАДИМИР ВАСИЛЬЕВИЧ**



Общественный представитель Уполномоченного на территории муниципального образования Ханты-Мансийского автономного округа – Югры городской округ город Нижневартовск.

В 2025 году Владимир Васильевич создал уникальный продукт для бизнеса – «ИИ-юрист «Юстина». Это интеллектуальный ассистент, интегрированный с платформой «МАХ», оказывающий юридическую поддержку предпринимателям в режиме реального времени. Платформа обеспечивает доступ к актуальной правовой информации и предоставляет оперативные ответы на юридические вопросы. Владимир Васильевич представил свой продукт в ходе стратегической сессии-практику-

рированной с платформой «МАХ», оказывающий юридическую поддержку предпринимателям в режиме реального времени. Платформа обеспечивает доступ к актуальной правовой информации и предоставляет оперативные ответы на юридические вопросы. Владимир Васильевич представил свой продукт в ходе стратегической сессии-практику-



ма «Цифровая эпоха бизнеса и права» в рамках XVI Международного IT-Форума с участием стран БРИКС и ШОС в г. Ханты-Мансийске и Единого дня приема-консультаций предпринимателей Югры в г. Сургуте.

### **НОВИКОВА НАТАЛЬЯ СЕРГЕЕВНА**

Общественный представитель Уполномоченного на территории муниципального образования Ханты-Мансийского автономного округа – Югры городской округ город Ханты-Мансийск.

В течение года принимала участие в личных приемах предпринимателей не только в городе Ханты-Мансийске, но и в близлежащих сельских поселениях. Необходимо отметить активное участие Натальи Сергеевны в организации встречи с предпринимателями Ханты-Мансийска для обсуждения основных изменений в налоговом законодательстве, вступающих в силу с 2026 года. Экспертами встречи стали депутат Государственной Думы, первый заместитель председателя Комитета Государственной Думы по бюджету и налогам Ольга Николаевна Ануфриева, депутат Государственной Думы, первый заместитель председателя Комитета Государственной Думы по энергетике Павел Николаевич Завальный и представители налоговой службы Югры.



Приняла участие в проекте «Всероссийский предпринимательский урок», организованном в городе Сургуте представителями Федерального агентства по делам молодежи.

### **ЛУШНИКОВ ДМИТРИЙ ЮРЬЕВИЧ**

Общественный представитель Уполномоченного на территории муниципального образования Ханты-Мансийского автономного округа – Югры городской округ город Урай.



Дмитрий Юрьевич в настоящий момент проходит военную службу в зоне СВО, но при этом принимает активное участие в мероприятиях, организованных Аппаратом Уполномоченного, в том числе при реализации проекта «Бизнес-классы Югры». В ходе открытых уроков он рассказывает школьникам о практической стороне ведения бизнеса, а также уделяет

особое внимание патриотическому воспитанию, формированию гражданской ответственности, уважения к своей стране и понимания значимости служения обществу.

Также Дмитрий Юрьевич принимал участие в круглом столе для предпринимателей на тему «Актуальные вопросы по налогообложению для субъектов малого и среднего бизнеса».

### **МАКАРЧУК ДМИТРИЙ ГЕННАДЬЕВИЧ ТЫДНЮК ДМИТРИЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ**

Общественные представители Уполномоченного на территории Ханты-Мансийского автономного округа – Югры по вопросам осуществления предпринимательской деятельности ветеранами специальной военной операции и членами их семей.

Дмитрий Геннадьевич и Дмитрий Александрович являются участниками специальной военной операции и оказывают неоценимую помощь





Уполномоченному в выработке предложений, направленных на улучшение правового положения ветеранов боевых действий, принявших решение об осуществлении предпринимательской деятельности. Они также являются амбассадорами объединения предпринимателей из числа бывших участников специальной военной операции и членов их семей «Бизнес-альянс «Дело чести», созданного Уполномоченным в 2024 году.

Помимо этого, Дмитрий Геннадьевич активно участвует в реализации проекта «Бизнес-классы Югры» и проводит открытые уроки для учеников профильных классов, посвященные вопросам обучения предпринимательскому ремеслу. Необходимо отметить его участие в дискуссии открытого заседания рабочей группы «Социальное предпринимательство» комиссии Государственного Совета РФ по направлению «Эффективная и конкурентная экономика» на площадке XXVIII Петербургского международного экономического форума.



Дмитрий Александрович Тьднюк принимает активное участие в мероприятиях, посвященных поддержке и оказанию помощи гражданам Российской Федерации, принимавшим (принимавшим) участие в специальной военной операции, и членам их семей, в том числе совместных с филиалом Государственного фонда поддержки участников специальной военной операции «Защитники Отечества». В октябре 2025 года Дмитрию Александровичу вручена

грамота от военного комиссара автономного округа Романа Владимировича Вуколова за оказание содействия военнослужащим Вооруженных сил Российской Федерации.

*Уважаемые общественные представители всех муниципальных образований автономного округа, позвольте выразить вам глубокую признательность за активную и плодотворную деятельность в сфере защиты прав предпринимателей. Ваше неутомимое стремление обеспечить справедливость и равные условия для всех участников бизнес-сообщества вносит весомый вклад в формирование прозрачной и эффективной предпринимательской среды на территории нашего региона.*



## ГЛАВА 2. РАБОТА УПОЛНОМОЧЕННОГО, СВЯЗАННАЯ С ПРОВЕДЕНИЕМ МЕРОПРИЯТИЙ ПО ПРЕДОТВРАЩЕНИЮ НАРУШЕНИЙ ПРАВ И ЗАКОННЫХ ИНТЕРЕСОВ СУБЪЕКТОВ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ВОССТАНОВЛЕНИЮ ИХ НАРУШЕННЫХ ПРАВ

### РАЗДЕЛ 2.1. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С УПОЛНОМОЧЕННЫМ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ПО ЗАЩИТЕ ПРАВ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ И ЕГО АППАРАТОМ, ОРГАНАМИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ, МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ, ОБЩЕСТВЕННЫМИ ОБЪЕДИНЕНИЯМИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

В 2025 году была продолжена системная работа по развитию взаимодействия Уполномоченного с государственными органами и общественными объединениями, представляющими интересы предпринимательского сообщества.

Ключевой целью данного сотрудничества остаётся выработка эффективных путей достижения политического и гражданского согласия, а также устранение кризисных явлений в отношениях между государством и бизнесом. В отчётном периоде также наблюдалась дальнейшая трансформация общественных отношений, сопровождающаяся консолидацией общественных институтов для оказания поддержки государству в противодействии внешним негативным факторам.

Как и прежде, одну из главных ролей в деятельности Уполномоченного при взаимодействии с федеральными органами власти играет Аппарат Уполномоченного при Президенте Российской Федерации по защите прав предпринимателей.

Взаимодействие организовано через действующие корпоративные системы связи и отчетности, методическую поддержку при координации деятельности уполномоченных, в том числе проведение совещаний, семинаров и конференций.

В ходе совещаний обсуждались ситуации, сложившиеся в регионах в связи с событиями на международном уровне, санкционное давление со стороны недружественных стран, а также наиболее острые вопросы, стоящие перед российским бизнесом, например, исполнение решений, принятых на рабочем совещании секретариата комиссии Государственного Совета Российской Федерации по направлению «Эффективная и конкурентная экономика», по обсуждению вопросов поддержки хозяй-

ствующих субъектов, утративших статус субъекта малого и среднего предпринимательства в связи с превышением пороговых значений.

Деятельность Уполномоченного направлена на решение актуальных проблем предпринимательского сообщества, в том числе путём совершенствования нормативной правовой базы федерального уровня. В рамках этой работы Аппарат Уполномоченного при Президенте Российской Федерации по защите прав предпринимателей, действуя по предложению регионального Уполномоченного, может выступить эффективным инициатором законодательных изменений через профильные органы государственной власти.

Уполномоченным системно проводилась работа по оказанию содействия федеральному центру в осуществлении анализа состояния бизнеса и эффективности мер государственной поддержки в условиях действующих ограничительных мер.

Главная задача этой работы – создание постоянно действующей площадки по обмену опытом и лучшими практиками, обсуждению наиболее сложных жалоб субъектов предпринимательской деятельности.

В качестве примера взаимодействия Уполномоченного с федеральным центром можно привести мероприятие, состоявшееся в рамках XVI Международного IT-Форума с участием стран БРИКС и ШОС, проведенного в г. Ханты-Мансийске с 25 по 27 июня 2025 года.

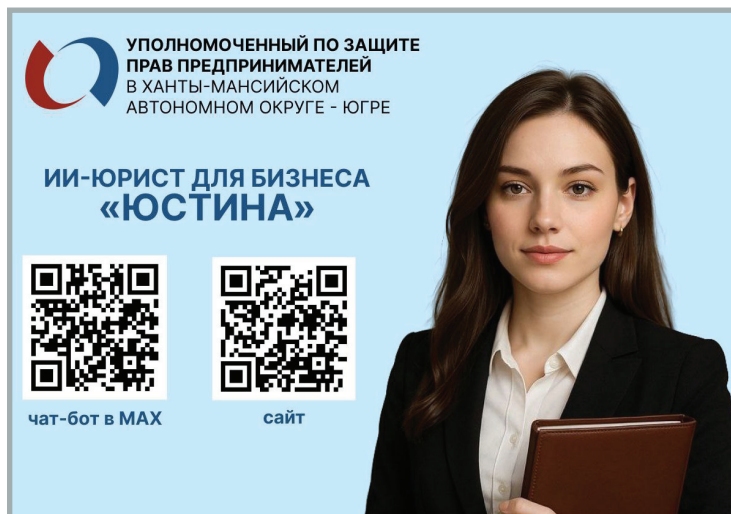




Организатором мероприятия в формате стратегической сессии – практикума «Цифровая эпоха бизнеса и права» выступил Уполномоченный по защите прав предпринимателей в автономном округе. Одним из экспертов площадки стала заместитель руководителя экспертно-правового центра при Уполномоченном при Президенте Российской Федерации по защите прав предпринимателей Наталья Владимировна Рябова.

Среди спикеров – вице-президент Федеральной палаты адвокатов Российской Федерации, эксперт по цифровой экономике и правовому регулированию, член рабочих групп по нацпроекту «Цифровая экономика» Елена Георгиевна Авакян, управляющий Отделением по Тюменской области Уральского главного управления Банка России Елена Геннадьевна Никитина и другие авторитетные эксперты федерального уровня.

Обсудили вопросы практического применения ИИ в бизнесе, обеспечения баланса между доступностью цифровых решений и необходимостью профессиональной юридической помощи, новые подходы Банка России к коммуникациям с населением в контексте индекса прозрачности центральных банков (ВАТИ), денежно-кредитной политики и планы по расширению использования цифрового рубля.



Отдельно необходимо отметить выступление общественного представителя Уполномоченного Савченко Владимира Васильевича, который в рамках стратегической сессии – практикума представил разработанный им цифровой помощник для бизнеса в Югре «ИИ-юрист «Юстина»». Это

интеллектуальный ассистент, интегрированный с платформой «МАХ», оказывающий юридическую поддержку предпринимателям в режиме реального времени. Платформа обеспечивает доступ к актуальной правовой информации и предоставляет оперативные ответы на юридические вопросы.

Основная цель создания ИИ-юриста «Юстина» – предоставление бесплатной качественной правовой поддержки предпринимателям Югры и упрощение взаимодействия бизнеса с государственными органами.

Функциональные возможности ИИ-юриста «Юстины»:

- интерфейс: пользователи могут задавать вопросы через чат-бот, не используя сложную юридическую терминологию. Система автоматически уточняет детали запроса. Алгоритмы специально настроены таким образом, чтобы совершенно просто и без лишних временных затрат можно было получить ответ на любой вопрос;

- время ответа: среднее время получения ответа составляет от 1 до 6 секунд;

- экспертная оценка: каждая ситуация уникальна, и ИИ-юрист предусмотрительно предупредит о том, что в отдельных случаях все же не стоит пренебрегать услугами профессиональных юристов;

- сбор данных: по завершении консультации пользователю предлагается пройти короткий опрос, направленный на сбор информации и ее последующий анализ относительно условий ведения бизнеса в Югре.

Одним из наиболее значимых примеров взаимодействия с федеральным Аппаратом стало совместное оперативное реагирование при обсуждении проекта «налоговой реформы – 2026». Совместно с иными региональными уполномоченными в федеральный аппарат были представлены предложения по минимизации негативных для субъектов предпринимательской деятельности последствий, в т. ч. связанных с недопущением установления порога обязательной уплаты НДС с 2026 года в размере 10 млн руб., внедрения механизма бесшовного (поэтапного) перехода к применению новых пороговых значений. Совместными усилиями института уполномоченных, общественных объединений и уполномоченных органов сохранена льготная ставка НДС в размере 10 %, не допущено снижение порога для обязательной уплаты НДС до 10 млн руб. (установленный размер – 20 млн руб.).

Рассматривая взаимодействие Уполномоченного с институтами государства и общества, следует подчеркнуть работу, проведённую в отчётном периоде с федеральными органами государственной власти и органами власти автономного округа. Деятельность осуществляется по двум ключевым направлениям: оперативное взаимодействие в рамках превентивной работы, в том числе профилактика нарушений законодательства как со стороны контрольно-надзорных органов власти, так и со стороны предпринимателей автономного округа, и пресечение нарушений прав субъектов предпринимательской деятельности и устранение последствий уже допущенных нарушений.

В целях повышения эффективности своей деятельности и решения системных проблем бизнеса Аппарат Уполномоченного активно выстраивает партнерские взаимоотношения с широким кругом органов власти, правоохранительными структурами, образовательными и общественными



ми организациями. Одной из основных правовых форм такого партнерства являются соглашения о взаимодействии и сотрудничестве. С момента создания регионального института Уполномоченного по защите прав предпринимателей в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре заключено 188 соглашений. В 2025 году Уполномоченным таких соглашений заключено 10.



Они охватывают широкий спектр направлений, что позволяет комплексно подходить к защите интересов бизнеса:

1. Оценка регулирующего воздействия и улучшение бизнес-среды: соглашения с Департаментом ЖКК и энергетики и Департаментом пространственного развития и архитектуры Югры направлены на конструктивное взаимодействие на стадии разработки проектов нормативных правовых актов, затрагивающих интересы бизнеса. Цель – недопущение избыточного административного давления и барьеров через экспертизу и внесение предложений.

2. Правовое просвещение и кадры для бизнеса: соглашение с муниципальным бюджетным общеобразовательным учреждением «Средняя школа № 12» по проекту «Бизнес-классы Югры» и с Южно-Уральским государственным университетом в г. Нижневартовске нацелено на раннюю профориентацию, популяризацию предпринимательства среди молодежи и подготовку будущих кадров, обладающих необходимыми правовыми и экономическими знаниями.

3. Содействие в соблюдении требований антимонопольного законодательства при проведении анализа проектов и действующих муниципальных нормативно-правовых актов:

соглашение с администрацией г. Радужного направлено на профилактику нарушений в сфере закупок и недопущение ограничения конкуренции на муниципальном уровне, что особенно важно для малого и среднего бизнеса.

4. Взаимодействие с правоохранительными и контролирующими органами:

соглашение с Прокуратурой автономного округа – это ключевой инструмент для оперативного реагирования на факты незаконного давления на бизнес, координации при защите прав предпринимателей в судах и проведения совместных профилактических мероприятий;

соглашение с УФСИН России по Ханты-Мансийскому автономному округу – Югре открывает возможности для развития предпринимательской деятельности лиц, освободившихся из мест лишения свободы, и взаимодействия по вопросам привлечения труда осужденных к работам в интересах бизнеса в рамках закона.

5. Развитие промышленности и кооперации:

соглашение с Региональным отделением Союза машиностроителей России направлено на поддержку промышленных предприятий, содействие в решении отраслевых проблем, развитии кооперационных связей и импортозамещении.

6. Взаимодействие с институтами уполномоченных в других субъектах Российской Федерации:

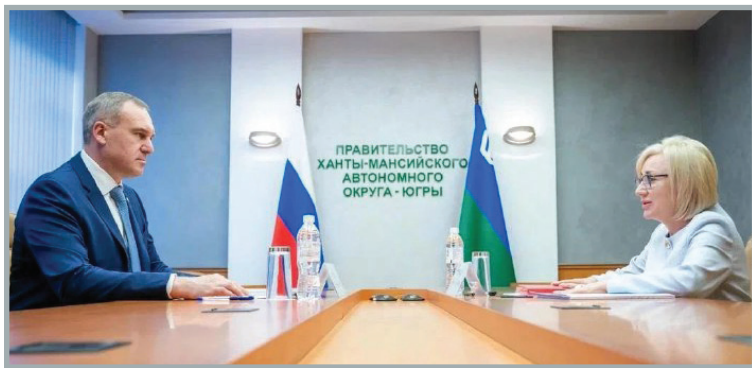
соглашение с Уполномоченным по защите прав предпринимателей в Вологодской области заключено в целях обмена информацией и аналитикой по проблемным вопросам ведения бизнеса.

7. Политические партии:

соглашение с Ханты-Мансийским региональным отделением ЛДПР (25.09.25) заключено в целях взаимодействия по законодательным инициативам.

Заключение соглашений о сотрудничестве является действенным инструментом в работе Уполномоченного по защите прав предпринимателей в Югре. Эта практика позволяет перейти от разового решения проблем к системному диалогу и совместной работе по устранению барьеров для бизнеса на всех уровнях. Широкий спектр партнеров – от федеральных и региональных органов власти до образовательных учреждений – свидетельствует о комплексном подходе к созданию благоприятного инвестиционного и предпринимательского климата в регионе.

Одним из самых важных событий в контексте взаимодействия с региональными властями для Уполномоченного является традиционная рабочая встреча с Губернатором Югры.



Такая встреча Уполномоченного с Губернатором Русланом Николаевичем Кухаруком состоялась 25 мая 2025 года. Обсужден ряд волнующих предпринимательское сообщество вопросов,

касающихся защиты их прав и необходимых мер поддержки. Особое внимание в ходе диалога было уделено открытию в автономном округе зональных общественных приемных Уполномоченного.

На момент проведения встречи уже функционировали две приемные:

- в городе Сургуте (открыта 20 мая 2025 года) с последующим проведением совместного с прокурорами города Сургута и Сургутского района личного приема предпринимателей соответствующих муниципальных образований;

- в городе Нягани (открыта 21 мая 2025 года) с последующим проведением выездной встречи с предпринимателями Югорска и Советского района для обсуждения вопросов, связанных с применением законодательства о налогообложении.



28 июня 2025 года в городе Нижневартовске состоялось открытие третьей общественной приемной с последующим проведением встречи

с предпринимателями и гражданами, намеревающимися открыть свое дело, из числа участников специальной военной операции из муниципальных образований восточной части автономного округа.



Информация о режимах работы трех общественных приемных Уполномоченного, местонахождении, контактных данных руководителей содержится на официальном сайте Уполномоченного (<https://ombudsmenbiz.admhmao.ru>) в разделе «Общественные приемные».

Также в ходе встречи с Русланом Николаевичем Ирина Каск представила информацию об итогах реализации в автономном округе проекта «Бизнес-классы Югры».

Подробнее об указанном проекте.

Проект «Бизнес-классы Югры» реализован по инициативе Уполномоченного в 2023 году и направлен на решение одной из ключевых задач – мотивацию старшеклассников к занятию предпринимательской деятельностью и опережающее развитие у них соответствующих навыков и компетенций.



Проект был представлен и одобрен Губернатором Ханты-Мансийского автономного округа – Югры в марте 2023 года. 22 августа 2023 года в рамках Августовского совещания педагогических работников Ханты-Мансийского автономного округа – Югры Уполномоченным было подписано соглашение с директором Департамента образования и науки Ханты-Мансийского автономного округа – Югры о реализации проекта «Бизнес-классы Югры».



Реализация проекта стартовала в сентябре 2023 года, когда профильные бизнес-классы открылись в четырех школах Ханты-Мансийского автономного округа – Югры. В 2024–2025 учебном году уже открыты 20 бизнес-классов в 18 муниципальных образованиях Югры.

Цели проекта:

1. Раннее профессиональное ориентирование учащихся 10–11-х классов.

2. Внедрение усовершенствованных федеральных государственных образовательных стандартов, в том числе по финансовой грамотности и основам предпринимательской деятельности, в школах.

3. Развитие предпринимательских способностей у обучающихся, что способствует решению национальных задач экономического развития в результате подготовки высокопрофессиональных кадров, имеющих опыт предпринимательской деятельности со школьной скамьи и воспитанных в лучших традициях российского предпринимательства.

4. Формирование знаний и практических умений у обучающихся в области предпринимательства для стимулирования предпринимательского мышления, а также выведения лучших школьных проектов на уровень состоявшихся стартапов с перспективой создания собственного бизнеса.

Активное участие в реализации проекта принимают представители бизнес-сообщества автономного округа, в том числе общественные представители Уполномоченного. Они проводят занятия сами и привлекают к организации уроков предпринимателей в своих муниципальных образованиях, что придает проекту прикладной характер. Они на безвозмездной основе делятся своим опытом и знаниями предпринимательской деятельности с учащимися школ, проводят экскурсии по предприятиям, рассказывают секреты производства будущим бизнесменам.

В 2025 году Уполномоченным расширен пул экспертов проекта «Бизнес-классы Югры», и с этого года к реализации проекта присоединились сотрудники Управления Федеральной налоговой службы Ханты-Мансийского автономного округа – Югры. Сотрудники налого-



вой службы принимают участие в открытых уроках и рассказывают старшеклассникам о системах налогообложения и основных аспектах предпринимательской деятельности.

Также в начале отчетного периода сотрудничество Уполномоченного с региональным отделением Общероссийского общественно-государственного движения детей и молодежи «Движение Первых» дало новый импульс работе по популяризации предпринимательства среди молодежи. Концепция совместной деятельности уже утверждена. Взаимодействие строится по двум направлениям: интеграция участников «Движения Первых» в мероприятия предпринимательского сообщества для формирования у детей и молодежи необходимых компетенций и привлечение представителей бизнес-сообщества округа к участию в мероприятиях, встречах и мастер-классах, организуемых региональным отделением.

В 2025 году ученики проекта приняли участие в ряде крупномасштабных мероприятий.

В апреле учащиеся бизнес-классов МБОУ «Средняя общеобразовательная школа № 2 имени Исаевой Антонины Ивановны» города Нефтеюганска и МБОУ Средняя общеобразовательная школа № 12 города Урая приняли участие во встрече с депутатами Государственной Думы, первым заместителем председателя Комитета ГД по бюджету и налогам Ануфриевой Ольгой Николаевной и первым заместителем председателя Комитета ГД по энергетике Завальным Павлом Николаевичем. Вопросы учеников касались формирования бюджета страны, перспектив «самозанятых» граждан, поиска ремесла «по душе» и «секретов» депутатских будней. Также для детей проведена экскурсия по Государственной Думе Российской Федерации, где они узнали о работе современных депутатов и посетили этажи нескольких фракций, а также побывали на заседании Государственной Думы и узнали, как проходит процесс рассмотрения законопроектов в нашей стране.

В июне ученики пообщались с федеральными экспертами и задали свои вопросы во время организованной Уполномоченным стратегической сессии – практикуме «Цифровая эпоха бизнеса и права» в рамках XV Международного IT-Форума стран БРИКС и ШОС.

В сентябре состоялся I Региональный образовательный интенсив для обучающихся бизнес-классов Югры «Будущий предприниматель: ТехноЛидеры Югры». На интенсиве ученики погрузились в мир технологического предпринимательства: прослушали лекции от ведущих специалистов, приняли участие в сессии генерации идей на «Идеатоне» и создали собственные проекты под руководством опытных наставников. В финале каждая команда защитила свои проекты, а наставники дали ценные советы по их развитию и продвижению.

В ноябре в г. Сургуте ученики и предприниматели встретились в рамках проведения VI проекта «Всероссийский предпринимательский урок». Инициатором проведения проекта в Югре стала Уполномочен-



ный, а организаторами проекта выступили представители Федерального агентства по делам молодежи, которые уже провели 7 окружных уроков на площадках субъектов Российской Федерации. В Югре состоялся 8-й, заключительный и самый масштабный в этом году окружной урок, в котором приняли участие более 250 человек, в том числе и ученики бизнес-классов Югры.

Участники попробовали себя в роли созидателей – людей, которые генерируют предпринимательские идеи, превращают их в проекты и вдохновляют своим примером других. Почетными гостями мероприятия выступили руководитель проекта «Всероссийский предпринимательский урок» Анастасия Андреевна Желвакова, региональный лидер сообщества молодых предпринимателей «Росмолодежь.Предпринимай» Татьяна Сергеевна Симонова и директор Департамента молодежной политики, гражданских инициатив и внешних связей Югры Яков Андреевич Самохвалов.



Также в рамках Августовского совещания педагогических работников Югры по инициативе Уполномоченного была проведена стратегическая сессия «Концепция развития регионального проекта «Бизнес-

классы Югры». В ходе сессии с руководителями общеобразовательных организаций – участниками проекта Уполномоченный обсудила рекомендации по разработке единой программы для работы бизнес-классов Югры, лучшие муниципальные практики реализации регионального проекта, вопросы стандартизации учебной программы в бизнес-классах Югры, привлечение партнеров и экспертов к реализации проекта «Бизнес-классы Югры», а также участие школьников в региональных и федеральных профориентационных конкурсах.

Другим масштабным мероприятием, в котором приняли участие, в т. ч. ученики бизнес-классов, стал региональный конкурс работ молодых исследователей в области предпринимательства. Организатором конкурса выступила Уполномоченный по защите прав предпринимателей в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре.

В ходе проведения Конкурса взаимодействие осуществлялось не только со школами, но и с высшими и средними профессиональными учебными заведениями автономного округа. Участниками Конкурса могли стать граждане, обучающиеся в образовательных организациях высшего профессионального образования автономного округа по программам бакалавриата, специалитета, магистратуры, аспирантуры различных курсов и форм обучения, среднего профессионального образования автономного округа различных курсов и форм обучения, а также обучающиеся 10-х и 11-х классов образовательных учреждений автономного округа, занимающиеся научной деятельностью в сфере предпринимательства.

Конкурс проводился в целях привлечения студентов и школьников старших классов автономного округа к формированию и реализации государственной политики в области развития предпринимательской деятельности, а также защиты прав и законных интересов предпринимательской деятельности.

Задачи конкурса:

- популяризация предпринимательства в автономном округе;
- распространение принципов формирования правового государства;
- выявление и развитие интеллектуальных и творческих способностей студентов и школьников старших классов автономного округа;
- создание необходимых условий для поддержки интеллектуальной одаренности молодых исследователей.

Конкурсные работы были посвящены таким направлениям, как семейный бизнес, социальное и креативное предпринимательство, популяризация предпринимательства среди участников СВО и членов их семей, а также среди коренных малочисленных народов Севера.



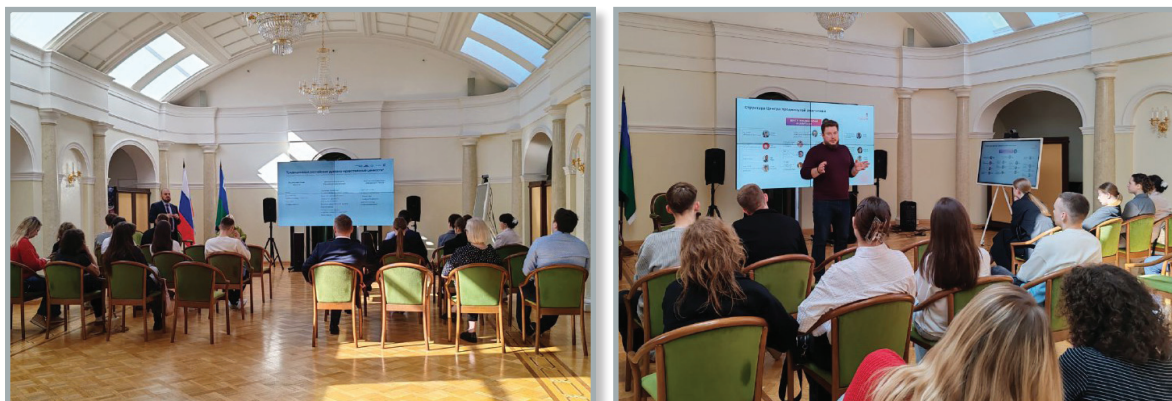
Подведение итогов Конкурса и награждение победителей состоялось в начале 2026 года. Первое место заняла студентка ФГБОУ ВО «Югорский государственный университет» Карпова Валерия Олеговна с работой на тему «Интеграция культурного кода финно-угорских народов в цифровую среду молодежи через создание компьютерных аксессуаров с этническими орнаментами».



Другой инициативой, которая была высоко оценена Губернатором автономного округа в ходе рабочей встречи, является проект «ЮГРА – МОСКВА: БИЗНЕС-МОСТ», старт которому Уполномоченный дал в августе 2024 года.

Проект «Югра – Москва: бизнес-мост» направлен на укрепление деловых связей между предпринимателями региона и столицы, создание для предпринимателей Югры дополнительной консультационно-диалоговой площадки.

В 2025 году реализовано сразу два этапа проекта. Первый состоялся в апреле в Представительстве автономного округа в формате работы с учениками бизнес-классов. В ходе мероприятия эксперты рассказали участникам о возможностях искусственного интеллекта и его применении в разных сферах, провели мастер-классы на темы «Продвинутая аналитика и искусственный интеллект в Альфа-банке: применение ML, глубокого обучения и NLP» и «Как поступить в вуз на бюджет и не ошибиться с выбором. Советы будущим предпринимателям».



В завершение деловой программы к югорским ребятам присоединились ученики предпринимательских классов московских школ. Все вместе они приняли участие в деловой бизнес-игре «Стартап-конструктор» при участии куратора проекта «Предпринимательский класс в московской школе» Гульнары Асановны Кошимбетовой и проектного менеджера федеральных проектов для предпринимателей Росмолодежи Анастасии Желваковой. Организатором игры выступило Федеральное агентство по делам молодежи (Росмолодежь).

А с 16 по 18 июля в рамках проекта «Югра – Москва: бизнес-мост» состоялся трехдневный бизнес-интенсив. В мероприятии приняли участие 30 югорских предпринимателей, участвовавших в очном формате, и более чем 200 предпринимателей, участвующих посредством ВКС, в том числе участники СВО и члены их семей. Первый день бизнес-интенсива был посвящен вопросам работы с маркетплейсами. С представителями торговых площадок Озон, Авито, Вайлдберриз участники обсудили ключевые тренды, успешные кейсы и нашли решения для эффективного роста бизнеса в цифровой среде.





Во второй день главной темой стала маркировка товаров. О том, как минимизировать издержки вследствие маркировки товаров, участникам рассказали представители Министерства промышленности и торговли РФ, Фонда развития промышленности РФ и оператора системы «Честный знак». В заключительный день югорские предприниматели посетили офис «Сбербанк» Agile Home, особую экономическую зону технико-внедренческого типа «Технополис Москва» и инновационный центр «Сколково».

*Выражаем искреннюю признательность коллективу Представительства Югры и лично руководителю Ольге Владимировне Ивановой за отзывчивость и совместный труд на благо Ханты-Мансийского автономного округа – Югры.*

Необходимо отметить такой элемент сотрудничества в целях упреждающего воздействия, как участие Уполномоченного в публичных обсуждениях правоприменительной практики контрольно-надзорной деятельности органов власти различных уровней.

Публичные обсуждения правоприменительной практики контрольно-надзорной деятельности играют важную роль: они не только знакомят добросовестных предпринимателей с типичными нарушениями, но и дают возможность прямого общения проверяющих и проверяемых.

Уполномоченный, выступая посредником в этом диалоге, помогает наладить конструктивное взаимодействие между бизнесом и органами власти. В его задачи также входят мониторинг соблюдения ограничений на контрольно-надзорную деятельность и профилактика правонарушений. Всего за отчётный период Уполномоченный принял участие в 30 подобных мероприятиях.

Приоритетным направлением деятельности Уполномоченного остаётся взаимодействие с органами местного самоуправления, так как значительная часть обращений связана с обжалованием действий местных администраций, подведомственных им организаций и их сотрудников.

Уполномоченный выстраивает сотрудничество с местными властями как в оперативном режиме – реагируя на обращения предпринимателей, так и в рамках плановых профилактических мероприятий. Их цель – предупредить нарушения законодательства и со стороны органов власти, и со стороны бизнес-сообщества.

В отчётном периоде основной формой такого взаимодействия стали очные встречи с представителями органов местного самоуправления. Таких мероприятий, в т. ч. включающих элементы медиации, проведено

более 100. Выездные мероприятия в 2025 году проведены во всех городских округах и муниципальных районах автономного округа. Совместный с органами прокуратуры прием субъектов предпринимательской деятельности проведен во всех муниципальных образованиях. Всего таких приемов в отчетный период проведено более 30. В общей сложности в ходе таких приемов вместе с органами прокуратуры рассмотрено 137 обращений предпринимателей.

Продолжается работа по решению возложенных на Уполномоченного задач при участии представителей гражданского общества, в том числе общественных объединений.



Примером такого сотрудничества является взаимодействие с Общероссийской общественной организацией «Деловая Россия» и Общероссийской общественной организацией малого и среднего предпринимательства «Опора России». С их представителями систематически проводятся встречи для обсуждения проблем бизнеса и выработки предложений по улучшению правового положения предпринимателей.

Также необходимо отметить взаимодействие с председателем Объединения работодателей Югры, руководителем регионального отделения Российского союза промышленников и предпринимателей Александром Ивановичем Кобановым. На повестке совместной работы остаются вопросы совершенствования механизма взаимодействия между бизнес-сообществом и органами власти, а также инициативы, которые помогут сделать деловую среду в округе более устойчивой и ориентированной на потребности предпринимателей.





Важное направление работы Уполномоченного – поддержка общественных институтов, отстаивающих интересы бизнеса. Для этого их привлекают к участию в ситуационных анализах, экспертизе законопроектов и регулярных диалоговых мероприятиях, организуемых Уполномоченным.

При этом в 2025 году за содействием в решении уполномоченными органами власти своих вопросов, связанных с имущественной, финансовой или информационной поддержкой, общественные институты, ориентированные на защиту прав и законных интересов субъектов, в адрес Уполномоченного инициативно не обращались.



Взаимодействие с прокуратурой автономного округа по-прежнему играет ключевую роль в работе Уполномоченного по защите прав и законных интересов предпринимателей. Статистика подтверждает значимость этого партнерства: в среднем каждое третье обращение, поступившее к Уполномоченному, рассматривается при содействии органов прокуратуры. Благодаря оперативности прокуратуры

такие обращения разрешаются в максимально сжатые сроки, а Уполномоченный незамедлительно получает сведения о реализованных мерах. Сотрудничество с органами прокуратуры осуществляется в том числе посредством участия Уполномоченного в заседаниях Коллегии региональной прокуратуры, межведомственной рабочей группы и Общественного совета по защите прав предпринимателей, по итогам которых принимаются совместные решения, направленные на недопущение нарушений прав югорских предпринимателей.

Уполномоченным в 2025 году продолжена успешная практика проведения совместных личных приемов в отчетном периоде прокуратуры автономного округа, налоговых органов, службы судебных приставов, представителей регионального оператора по обращению с ТКО АО «Югра-Экология» и Фонда поддержки предпринимательства Югры «Мой бизнес». Сами приемы проводятся на площадках территориальных органов прокуратуры.



Информацией по итогам 2025 года о состоянии законности в сфере соблюдения прав субъектов предпринимательской деятельности прокуратура автономного округа подчеркивает, что нарушения прав субъектов предпринимательской деятельности по-прежнему распространены.

Органами прокуратуры обеспечен упреждающий надзор, организован постоянный мониторинг публикаций в СМИ, судебной практики, а также проверок, проводимых контрольно-надзорными органами в период ограничительных мер без согласования с органами прокуратуры.

Совместно с Уполномоченным проводятся регулярные личные встречи с представителями бизнес-сообщества, а также межведомственные рабочие группы по защите прав предпринимателей. В прошлом году всего в органы прокуратуры обратилось 217 индивидуальных предпринимателей и представителей юридических лиц, принято 161 письменное обращение, из которых 57 удовлетворено.

В целях максимального уменьшения нагрузки со стороны органов власти всех уровней на бизнес из предложенных 16 контрольно-надзорными органами 1 622 проверочных мероприятий отклонено 1 097, или 67 %.

При этом, как и прежде, наибольшее количество проверочных мероприятий (1 596) предложено федеральными органами государственного контроля (надзора), по результатам рассмотрения которых проведение 1 075 отклонено (67,3 %).

Формирование планов проверок преимущественно осуществляется федеральными органами: ГУ МЧС России по Югре (751, отклонено 447 (59 %), Управлением Роспотребнадзора автономного округа (657, отклонено 436 (66 %), Северо-Уральским управлением Ростехнадзора (117, отклонено 94 (80 %), ГИТ в Югре (99, отклонено 58 (58,59 %), УФССП России по автономному округу (1, отклонено 1, 100 %).

В органы прокуратуры округа посредством ФГИС «Единый реестр контрольно-надзорных мероприятий» поступило 2 057 заявлений о согласовании внеплановых контрольных (надзорных) мероприятий, отклонено проведение 1 276 из них (62,03 %).



Анализ надзорной деятельности свидетельствует о распространенности нарушений при ведении единого реестра контрольно-надзорных мероприятий, а также при проведении проверок.

В деятельности управлений МЧС России по автономному округу, Роспотребнадзора по ХМАО-Югре, ГИТ в Югре и Жилстройнадзора Югры, Природнадзора Югры, Ветслужбы Югры выявлены нарушения в части ненадлежащего информационного наполнения Единого реестра проверок и Единого реестра контрольных (надзорных) мероприятий. По всем нарушениям приняты меры реагирования.

По результатам инициированных органами прокуратуры проверок в отношении контрольных (надзорных) органов в связи с несвоевременным размещением сведений о проведенных контрольных (надзорных) и профилактических мероприятиях возбуждено 26 дел об административных правонарушениях по ст. 19.6.1 КоАП РФ, к ответственности привлечено 24 должностных лица.

Особое внимание акцентировано на соблюдении права хозяйствующих субъектов на своевременную оплату заказчиками обязательств перед предпринимателями по государственным и муниципальным контрактам.

В результате принятых мер реагирования погашена задолженность перед хозяйствующими субъектами в размере более 8,3 млн рублей.

Принимались меры по привлечению должностных лиц государственных и муниципальных органов к уголовной ответственности за воспрепятствование осуществлению законной предпринимательской деятельности. По данным фактам на основании направленных прокурорами в порядке п. 2 ч. 2 ст. 37 УПК РФ материалов возбуждено 2 уголовных дела по ст. 169 УК РФ, расследование по которым не окончено.

Вопросы соблюдения конституционных прав предпринимателей в уголовном судопроизводстве и состояния законности в указанной сфере подробно обсуждены на итоговых заседаниях коллегии прокуратуры автономного округа, в феврале 2025 года на межведомственном совещании руководителей правоохранительных органов, в июне и декабре 2025 года на заседаниях межведомственной рабочей группы по защите прав предпринимателей. По итогам выработаны дополнительные меры по совершенствованию работы в данной сфере, которые исполняются.

Всего пресечено более 1,3 тыс. нарушений закона, в целях устранения которых принято 664 акта прокурорского реагирования, к различным видам ответственности привлечено 305 лиц, предостережено о недопустимости нарушения закона 27 должностных лиц. В результате восстановлены права 86 предпринимателей.

Всего в 2025 году Уполномоченным принято участие более чем в 110 мероприятиях регионального и федерального уровней и в более 40 мероприятиях, организованных на местном уровне.

Отдельно необходимо отметить ряд мероприятий в целях содействия участникам СВО и членам их семей, ведущих или планирующих ведение предпринимательской деятельности.

Так, в мае Уполномоченный приняла участие в мероприятиях образовательной программы «Практический курс начинающего предпринимателя «Бизнес-лаборатория «СВОе дело». Образовательная программа направлена на интеграцию участников специальной военной операции и членов их семей в экономические процессы автономного округа, приобретение навыков предпринимательской деятельности, формирование компетенции по управлению бизнесом. Уполномоченный выступила спикером и рассказала участникам о деятельности института Уполномоченного по защите прав предпринимателей в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре, задачах и реализуемых проектах. Отдельное внимание было уделено созданному региональным правозащитником в 2023 году при поддержке филиала Фонда «Защитники Отечества» объединению предпринимателей из числа бывших участников специальной военной операции и членов их семей Бизнес-альянсу «Дело чести».

Среди других, совместно проведенных с Фондом «Защитники Отечества» мероприятий можно выделить участие Уполномоченного в очередном заседании Межведомственной комиссии Ханты-Мансийского автономного округа – Югры по координации поддержки и оказанию помощи гражданам Российской Федерации, принимающим (принимавшим) участие в специальной военной операции, и членам их семей под председательством заместителя Губернатора автономного округа Всеволода Станиславовича Кольцова.

Также совместно с Фондом Уполномоченным в ноябре 2025 года организовано мероприятие для «самозанятых» участников СВО для обсуждения правовых и налоговых вопросов ведения бизнеса. Среди спикеров – заместитель руководителя Управления Федеральной налоговой службы в Югре Андрей Леонидович Ульянов, общественный представитель Уполномоченного в сфере налоговой политики и руководитель Общественной приемной Уполномоченного по защите прав предпринимателей в Югре в г. Нягани Лариса Ивановна Гайнетдинова.

Встреча проходила в двух форматах: лекционном и консультационном. Участники могли получить индивидуальные разъяснения у сотрудников налогового органа, фонда «Защитники Отечества» и Аппарата Уполномоченного по защите прав предпринимателей в Югре. Эксперты рассказывали об особенностях применения режима «Налог на профес-



сиональный доход», возможных рисках и давали рекомендации по переходу от статуса «самозанятый» к предпринимательской деятельности.

Одной из важных тем встречи была недопустимость подмены трудовых отношений статусом «самозанятый». Было подчеркнуто, что работодатель не должен вводить в заблуждение потенциальных и фактических работников относительно допустимости оформления правоотношений с ним таким образом. Лариса Ивановна подробно рассказала ветеранам об иных налоговых режимах, которые используют предприниматели с учетом особенностей каждого бизнеса, и осветила плюсы и минусы этих режимов, а также правовые особенности.

В августе в рамках работы на территории общественной приемной Уполномоченного по защите прав предпринимателей восточной зоны в Нижневартовске, руководителем которой является общественный представитель Уполномоченного Роман Сергеевич Пащенко, Ирина Каск совместно с военным комиссаром Ханты-Мансийского автономного округа – Югры Романом Владимировичем Вуколовым провела открытый прием для ветеранов специальной военной операции, планирующих начать предпринимательскую деятельность.

В ходе диалога с участниками дискуссии детально были рассмотрены ключевые аспекты, связанные с оказанием всесторонней поддержки военнослужащим. Речь в том числе шла об улучшении социальных, экономических и правовых условий для военнослужащих округа и членов их семей.

Также состоялась беседа с представителями бизнес-сообщества, которые оказывают помощь участникам специальной военной операции. От имени Губернатора Югры Руслана Николаевича Кухарука Ирина Каск поблагодарила их за участие в благотворительной деятельности, оказание безвозмездной помощи военнослужащим Югры, а также вместе с Романом Владимировичем вручила благодарственные письма Губернатора Ханты-Мансийского автономного округа – Югры и Министерства обороны Российской Федерации.

Взаимодействию Уполномоченного с Военным комиссариатом Ханты-Мансийского автономного округа – Югры необходимо уделить особое внимание. На протяжении 2025 года по инициативе Уполномоченного во взаимодействии с местными органами самоуправления за оказание содействия военнослужащим Вооруженных сил Российской Федерации, участвующим в специальной военной операции, был награжден 71 предприниматель Югры различными видами наград: от благодарственных писем военного комиссара Югры до медали Министерства обороны Российской Федерации «За заслуги в материально-техническом обеспечении».

Необходимо отметить и взаимодействие Уполномоченного непосредственно с самими субъектами предпринимательского сообщества.

В 2025 году Уполномоченный уделил особое внимание изучению позиции предпринимательского сообщества по наиболее актуальным вопросам. С этой целью был проведён цикл исследований мнений бизнеса посредством онлайн-опросов на специализированной площадке. В марте-апреле 2025 года в целях получения обратной связи от предпринимателей региона, выявления ключевых вопросов, проблемных факторов и предложений решений Уполномоченным проведен опрос на тему «Система маркировки товаров».

Результаты опроса на тему «Система маркировки товаров»:

68,3 % от общего числа опрошенных указывают на то, что сталкиваются с трудностями в работе с ГИС МТ «Честный знак». Основными трудностями предприниматели называют несовершенство программного обеспечения (14,8 %) и технические сбои системы (13 %). 60 % предпринимателей вынуждены привлекать дополнительные трудовые ресурсы в связи с введением маркировки;

11,7 % респондентов сообщили о наличии проверок по вопросам цифровой маркировки, 5 % были привлечены к ответственности в связи с нарушением обязательных требований маркировки товаров. При этом профилактические мероприятия контрольно-надзорных органов преобладают над проверочными, у 15 % опрошенных были проведены профилактические визиты.

Основной поддержкой со стороны государства субъекты предпринимательской деятельности видят в совершенствовании работы программного обеспечения ГИС МТ «Честный знак», в увеличении числа и повышении качества обучающих мероприятий.

Учитывая результаты проведенного опроса, Уполномоченным осуществлялись просветительские мероприятия совместно с Управлением Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека по автономному округу, в рамках которых предприниматели информировались об этапах внедрения маркировки, ключевых требованиях законодательства, особенностях работы с системой, а также о возможных ошибках и способах их предотвращения.

Дополнительно проводилось регулярное уведомление участников рынка об изменениях в нормативно-правовой базе, сроках введения обязательной маркировки отдельных товарных групп и обновлениях функционала системы «Честный знак».

Важным направлением деятельности Уполномоченного остаётся взаимодействие с органами власти и профильными организациями на международном уровне. В отчетном периоде в рамках реализации стра-



тегических приоритетов развития российской экономики продолжено активное наращивание партнёрских связей со странами Азии.

Так, тема сотрудничества МСП России и Китая стала основной на Съезде лидеров «ОПОРЫ РОССИИ» и Ассоциации «НП «ОПОРА», в котором Ирина Каск приняла участие по приглашению правления Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРЫ РОССИИ».

В рамках мероприятия проведён ряд В2В-переговоров с китайскими партнерами, мастер-классы по правилам ведения бизнеса с КНР. Кроме того, во время Съезда прошли деловые сессии по конкретным отраслям и направлениям бизнеса.

В 2025 году Уполномоченный продолжила совместную работу с Российско-китайским комитетом дружбы, мира и развития, в рамках которой проведен ряд просветительских мероприятий о развитии предпринимательства и инвестиционного сотрудничества обеих стран, оказано содействие в организации деловых и партнерских отношений между предпринимателями Югры и Китая.



Отдельно необходимо отметить участие Уполномоченного на VI Российско-китайском форуме предпринимательства в г. Сиане. Форум собрал представителей бизнеса и власти из России и Китая для обсуждения перспектив сотрудничества и обмена опытом. Вопросы формирования инвестиционного рейтинга субъектов Российской Федерации, а также меры по снижению уровня административного и силового давления на бизнес эксперты обсудили на площадке «Презентация инвестиционного потенциала российских регионов».

В завершение по итогам 2025 года необходимо отметить традиционное партнерство Уполномоченного и Всероссийской политической партии «ЕДИНАЯ РОССИЯ». В течение отчетного периода совместно с указанной политической партией проведено более 20 приемов субъектов предпринимательской деятельности практически в каждом муниципальном образовании.



Институт Уполномоченного придерживается принципа открытости и готов к проведению мероприятий различных форматов со всеми политическими партиями, разделяющими его подход к вопросам поддержки и защиты интересов субъектов предпринимательской деятельности.



## РАЗДЕЛ 2.2. КОЛИЧЕСТВЕННЫЕ И КАЧЕСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ РАБОТЫ С ОБРАЩЕНИЯМИ, ИСТОРИИ УСПЕХА, ПРОБЛЕМЫ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ, СВЯЗАННЫЕ С МАССОВЫМ НАРУШЕНИЕМ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА ИЛИ МАССОВЫМИ ОШИБКАМИ ПРАВОПРИМЕНИТЕЛЬНОЙ ПРАКТИКИ

За период с 1 января 2025 года по 31 декабря 2025 года в адрес Уполномоченного поступило 1 017 обращений от субъектов предпринимательской деятельности Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, включая обращения консультативного характера (устные).

В адрес Уполномоченного обратились предприниматели из 16 муниципальных образований автономного округа, а также из 8 других субъектов Российской Федерации: Новгородская область (город Великий Новгород), Самарская область (город Тольятти), Челябинская область (город Челябинск), Свердловская область (город Екатеринбург), Республика Башкортостан (город Уфа), Ленинградская область, Омская область (город Омск), Тюменская область (город Тюмень).

Наибольшее количество обращений поступило от предпринимателей, осуществляющих деятельность на территории городов Сургута, Ханты-Мансийска, Нижневартовска, Лангепаса и Сургутского района.

№ п/п	Муниципальное образование	Количество % от общего числа поступивших обращений
1.	город Сургут	28,3 %
2.	город Ханты-Мансийск	16,8 %
3.	город Нижневартовск	11,5 %
4.	Сургутский район	5,3 %
5.	город Лангепас	4,4 %

Анализ поступивших в Аппарат Уполномоченного обращений показал, что чаще всего предприниматели в 2025 году при осуществлении своей деятельности столкнулись с проблемами в таких сферах, как:

земельные и имущественные отношения (отказы органов государственной и муниципальной власти в предоставлении прав на недвижимое имущество, требования об освобождении государственного или муниципального имущества и т. п.);

выполнение условий государственного или муниципального контракта; осуществление контрольной (надзорной) деятельности органами власти и их должностными лицами;

налогообложение;

оказание государственных (муниципальных) услуг;  
размещение и использование нестационарных торговых объектов.

Отдельно стоит обратить внимание на рост числа обращений предпринимателей с просьбой привлечь Уполномоченного в качестве третьего лица в судебных разбирательствах. Также наблюдается положительная тенденция в удовлетворении заявленных требований Уполномоченным в судах. Этот факт свидетельствует о растущем доверии предпринимателей к институту и подтверждает его эффективность в защите прав и интересов бизнеса.

**ТЕМАТИКА ОБРАЩЕНИЙ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ, СОДЕРЖАЩИХ  
ДОВОДЫ О НАРУШЕНИИ ИХ ПРАВ ОРГАНАМИ МЕСТНОГО  
САМОУПРАВЛЕНИЯ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ  
ХАНТЫ-МАНСКИЙСКОГО АВТОНОМНОГО ОКРУГА – ЮГРЫ  
И ПОДВЕДОМСТВЕННЫМИ ИМ ОРГАНИЗАЦИЯМИ**

Предмет обращения, жалобы	Муниципальное образование
Об оказании содействия в исполнении контракта на выполнение работ по текущему ремонту помещений клинико-диагностической лаборатории	город Сургут
О получении лицензии на розничную продажу алкогольной продукции	город Ханты-Мансийск
О неисполнении муниципальным унитарным предприятием обязательств по оплате выполненных работ (оказанных услуг) по договору на поставку оборудования	Сургутский район
О неправомерных действиях (бездействии) должностных лиц муниципального казенного общеобразовательного учреждения в связи с неисполнением обязательств по оплате выполненных работ по договору теплоснабжения	Кондинский район
Об оказании содействия в исполнении муниципального контракта на организацию работы операторов на ледовых городках	город Сургут
Об оказании содействия в получении доступа к арендованному земельному участку	Сургутский район
Жалоба на предписание администрации г. Нижневартовска об устранении выявленных нарушений	город Нижневартовск
По вопросу неоплаты по государственному контракту на поставку автомобильных регистраторов и камер	город Ханты-Мансийск



О несогласии с отказом администрации города Лангепаса о внесении изменений в концессионное соглашение	город Лангепас
О неисполнении муниципального контракта на оказание услуг по утилизации автомобильного транспортного средства со стороны муниципального казенного учреждения	город Сургут
О неправомерных действиях администрации г. Нижневартовска при размещении НТО	город Нижневартовск
О размещении спортивного объекта на арендованном земельном участке без уведомления предпринимателя	город Сургут
О неисполнении условий договора со стороны М ДЭП г. Ханты-Мансийска перед предпринимателем	город Ханты-Мансийск
О несогласии с действиями сотрудников Управления социальной защиты населения, опеки и попечительства по городу Ураю	город Урай
Об оказании содействия в урегулировании спора с БУ «Нижневартовская городская поликлиника»	город Нижневартовск
О неисполнении муниципального контракта на оказание услуг по утилизации автомобильного транспортного средства со стороны муниципального казенного учреждения	город Сургут
Об урегулировании вопроса по неправомерному планируемому перекрытию внутриквартального проезда	город Сургут
Об оказании содействия в выдаче разрешения на размещение объекта	город Урай
О неоплате выполненных работ по договору на установку ограждений лестничных маршей внутри здания	город Нижневартовск
О несогласии с требованием администрации г. Нижневартовска о возврате субсидии	город Урай
О несогласии с возможным изъятием для муниципальных нужд земельного участка	город Сургут

**ТЕМАТИКА ОБРАЩЕНИЙ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ, СОДЕРЖАЩИХ  
ДОВОДЫ О НАРУШЕНИИ ИХ ПРАВ ГОСУДАРСТВЕННЫМИ ОРГАНАМИ,  
В ТОМ ЧИСЛЕ КОНТРОЛИРУЮЩИМИ И ПРАВООХРАНИТЕЛЬНЫМИ:**

Предмет обращения, жалобы	Муниципальное образование
О несогласии с действиями сотрудников УМВД России по г. Нижневартовску при проведении проверочных мероприятий и изъятии технического оборудования	город Нижневартовск
Об оказании содействия в получении сведений о ходе расследования уголовного дела, находящегося в производстве ОП-3 СУ УМВД России по г. Нижневартовску	город Нижневартовск
О несогласии с действиями (бездействием) сотрудников полиции города Нижневартовска	город Нижневартовск
О правомерности проведения выездной внеплановой проверки территориальным отделом Управления Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека по Ханты-Мансийскому автономному округу – Югре	город Сургут
О правомерности проведения выездной внеплановой проверки Главным управлением МЧС России по Ханты-Мансийскому автономному округу – Югре	город Сургут
О несогласии с решением Отделения Фонда пенсионного и социального страхования Российской Федерации по Ханты-Мансийскому автономному округу – Югре об отказе в возмещении расходов на оплату дополнительных выходных дней для ухода за детьми-инвалидами	город Когалым
Об оказании содействия в отмене решения МИФНС России № 1 по Ханты-Мансийскому автономному округу – Югре о принятии обеспечительных мер	город Ханты-Мансийск
О несогласии с рядом действий и решений, принятых межрайонной ИФНС России № 2 по Ханты-Мансийскому автономному округу – Югре	город Нягань
О несогласии с действиями сотрудников Следственного управления Следственного комитета РФ по Ханты-Мансийскому автономному округу – Югре и нарушении норм Уголовно-процессуального кодекса Российской Федерации	город Нижневартовск



О несогласии с результатами выездной налоговой проверки	город Нижневартовск
О приостановке проверок со стороны межрайонной ИФНС России № 7 по автономному округу до окончания СВО	город Нефтеюганск
О несогласии с действиями по формированию тарифов на вывоз ТКО	город Радужный
О несогласии с результатами выездной налоговой проверки	город Сургут
О несогласии с проведением проверок в отношении детского сада	город Сургут
О несогласии с определением вида налога, подлежащего уплате ИП от реализации земельного участка	город Ханты-Мансийск

Кроме того, в адрес Уполномоченного в 2025 году поступили обращения по следующим вопросам:

*по вопросам земельных и имущественных отношений:*

- об оказании содействия в пролонгации договора аренды недвижимого имущества с АО «ЮграМегаСпорт» (город Ханты-Мансийск);
- просьба оказать содействие в благоустройстве земельного участка (Сургутский район);
- об оказании содействия в установлении границ грунтовой дороги (город Когалым);
- просьба оказать содействие в получении доступа к арендованному земельному участку (Советский район);
- об оказании содействия в пользовании арендованным земельным участком (Советский район);
- об оказании содействия в выдаче разрешения на размещение объекта (Сургутский район).

*по вопросам налогообложения:*

- об оказании содействия в перерасчете пени, подлежащей уплате организацией (город Ханты-Мансийск);
- об оказании содействия в снятии арестов и уплате задолженности (город Ханты-Мансийск);
- об оказании содействия в определении вида налога, подлежащего уплате ИП от реализации земельного участка (город Ханты-Мансийск);
- просьба оказать содействие в ликвидации товарищества собственников жилья (Сургутский район);

- об оказании помощи в восстановлении деятельности предприятия и отмене решения о принятии обеспечительных мер (город Ханты-Мансийск);

- о распространении льготы по транспортному налогу на грузопассажирские транспортные средства (Ханты-Мансийский район).

*банковская деятельность:*

- о реструктуризации выплаты по кредиту и кредитных каникулах (город Ханты-Мансийск);

- о незаконном аресте счета предприятия (город Нижневартовск);

- просьба оказать содействие в снятии ограничений с расчетного счета ИП (город Сургут).

*по иным вопросам:*

- о предоставлении разъяснений по вопросам ведения предпринимательской деятельности (город Сургут);

- об осуществлении оплаты государственной пошлины или платы за предоставление государственных и муниципальных услуг, оказываемых автономным учреждением Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Многофункциональный центр предоставления государственных и муниципальных услуг Югры», с использованием корпоративных карт (Советский район);

- о содействии в реализации инфраструктурного проекта (город Сургут);

- об оказании содействия в возврате денежных средств за предоставленную субсидию (город Ханты-Мансийск);

- о проведении проверки законодательства при эксплуатации автоматизированных постов весогабаритного контроля (город Екатеринбург);

- об оказании содействия в снятии ограничений с расчетного счета (115-ФЗ) (город Сургут);

- об оказании содействия в ликвидации ТСЖ (Сургутский район);

- о содействии в недопустимости принятия законопроекта «Об адвокатской монополии» (город Сургут);

- о нарушении прав ЮЛ при исполнении требований о регистрации корпоративной SIM-карты (город Нижневартовск);

- о содействии в получении статуса единой теплоснабжающей организации (город Лангепас);

- об оказании содействия в переговорах, реструктуризации задолженности и организации консультации по имеющимся льготам (город Сургут).



## Результаты рассмотрения обращений по итогам 2025 года

По итогам прошедшего года поступило 106 жалоб на действия (бездействие) и решения, принимаемые органами власти и должностными лицами. Из числа указанных обращений оказать содействие в реализации прав, полностью или частично восстановить права удалось 60 предпринимателям, что составило 56 % от общего количества обращений такой категории. По итогам 2025 года Уполномоченным сбережено средств обратившихся предпринимателей на сумму более 140 млн руб., включая задолженности по контрактам, снижение штрафных санкций и успешные судебные разбирательства с финансовыми требованиями, требованиями имущественного и неимущественного характера, где учтены размеры убытков, иные финансовые издержки, представленные экспертными организациями.

Среди объективных причин, по которым не представилось возможным содействовать предпринимателям, – наличие вступивших в законную силу решений суда, пропуск исковой давности и иные упущенные сроки. Также по части жалоб отсутствовали основания для обращения, в том числе не установлено нарушение прав предпринимателя или отсутствуют правовые механизмы для содействия в решении конкретного вопроса (обжалование действующего нормативного правового акта, отсутствие нормативного регулирования какого-либо бизнес-процесса и т. д.).

### Некоторые истории успеха в 2025 году

#### **Ирина Каск помогла сохранить имущество предпринимателя**

В адрес Уполномоченного по защите прав предпринимателей в Югре поступило обращение от соучредителя производственного кооператива в связи с возможным изъятием принадлежащего ему земельного участка и находящегося на нем цеха для муниципальных нужд. В проект изменений Генплана одного из муниципальных образований Югры был включен объект местного значения, планируемая территория которого совпадала с земельным участком, находящимся в собственности заявителя.

После поступления жалобы Ирина Каск оперативно включилась в ситуацию и во взаимодействии с местной администрацией акцентировала внимание на необходимости соблюдения баланса публичных и частных интересов.

По итогам публичных слушаний предложение о размещении объекта на спорной территории снято с рассмотрения и недвижимое имущество сохранено за предпринимателем.

### **Югорскому бизнес-омбудсмену удалось решить вопрос предпринимателя менее чем за сутки**

Ирина Каск добилась оплаты услуг предпринимателю по муниципальному контракту на сумму почти миллион рублей.

В адрес Уполномоченного по защите прав предпринимателей в Югре поступила жалоба от руководителя организации на действия муниципального предприятия. Между заявителем и предприятием был заключен муниципальный договор на поставку автомобильных регистраторов и камер. Предприниматель выполнил все условия заключенного договора, однако оплату так и не получил.

По итогам оперативного взаимодействия с администрацией города уже на следующий день задолженность была погашена полностью.

«Благодарю Ирину Александровну за содействие в скором решении вопроса и максимально быструю реакцию на нашу проблему!» – написал генеральный директор организации.

### **Ирина Каск помогла предпринимателю избежать банкротства**

В адрес югорского Уполномоченного обратился директор общества с ограниченной ответственностью с просьбой оказать содействие в расторжении контракта, заключенного с муниципальным казенным учреждением.

Дело в том, что ценовое предложение в заявке общества было сформировано в результате технической ошибки и выполнение условий контракта на заявленных условиях представлялось невозможным.

Отказаться от выполнения контракта организация не могла, так как это является основанием для включения их в Реестр недобросовестных поставщиков. Расторжение договора являлось для организации критически важным, так как только таким образом они могли избежать многомиллионных убытков и банкротства.

После обращения заявителя к региональному Уполномоченному в кратчайшие сроки в целях медиативного содействия с руководством муниципального учреждения проведена рабочая встреча. Итогом работы стало расторжение контракта на приемлемых для сторон условиях без негативных последствий в виде включения предприятия в Реестр недобросовестных поставщиков.

«Благодарим вас за неоценимую помощь и поддержку нашей организации. На Вашу отзывчивость и профессионализм мы отвечаем глубокой признательностью!» – отметил предприниматель.



### **Югорскому бизнес-омбудсмену удалось снизить размер штрафных санкций для предпринимателя**

Ирина Каск минимизировала негативные для предпринимателя последствия снижением суммы штрафных санкций, предъявленных одним из региональных органов исполнительной власти.

В ходе судебного заседания Уполномоченным по защите прав предпринимателей в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре обращено внимание на то, что вменяемый размер штрафа подлежит признанию несоразмерным последствиям, а взыскание этой суммы в пользу исполнительного органа автономного округа ведет к получению им необоснованной выгоды.

Конституционные требования справедливости и соразмерности определяют необходимость дифференциации юридической ответственности в зависимости от тяжести содеянного, степени вины правонарушителя и иных существенных обстоятельств, обуславливающих индивидуализацию при выборе той или иной меры государственного принуждения.

Указанные доводы судом приняты ко вниманию, и размер штрафа сокращен до 10 % от изначально требуемой суммы. Тем самым предприниматель сберег более 380 тыс. руб.

### **Ирина Каск помогла снять ограничения со счета предпринимателя**

В адрес югорского Уполномоченного обратился предприниматель, которому ввели ограничения по расчетному счету, ссылаясь на требования Федерального закона от 7 августа 2001 года № 115-ФЗ. В связи с этим заявитель не мог полноценно вести хозяйственную деятельность.

В целях оказания содействия предпринимателю бизнес-омбудсменом были оперативно проведены медиативные процедуры с АО «Альфа-Банк», по итогам которых все ограничения были сняты и счет полностью разблокирован.

### РАЗДЕЛ 2.3. РЕАЛИЗАЦИЯ СПЕЦИАЛЬНЫХ ПОЛНОМОЧИЙ

В современной экономике, ориентированной на создание благоприятного инвестиционного климата и снижение административных барьеров, одну из ключевых ролей в контексте профилактики избыточного регулирования имеет участие Уполномоченного в процедуре оценки регулирующего воздействия (ОРВ) и в иных видах экспертиз в отношении действующих нормативных правовых актов, косвенно или напрямую регулирующих правоотношения государства с субъектами предпринимательской деятельности.

Подобного вида экспертизы – это аналитический процесс, направленный на выявление позитивных и негативных последствий принятия нового нормативного акта для бизнеса, общества и государства. Уполномоченный же в этих процессах выступает в качестве активного агента, предотвращающего возникновение необоснованных барьеров на стадии разработки правил игры.

Участие Уполномоченного в экспертизе проектов нормативных актов закреплено на федеральном и региональном уровнях. Согласно Федеральному закону от 07.05.2013 № 78-ФЗ, Уполномоченный вправе проводить экспертизу проектов нормативных правовых актов, затрагивающих интересы субъектов предпринимательской деятельности.

Таким образом, миссия Уполномоченного в рассматриваемом направлении деятельности участия заключается в совершенствовании правового положения субъектов предпринимательской деятельности посредством:

- предупреждения принятия нормативных актов, создающих необоснованные затраты для бизнеса;
- обеспечения учета мнения предпринимательского сообщества через призму защищаемых Уполномоченным интересов;
- повышения качества регулирования за счет независимой, профессиональной и публичной оценки;
- содействия принципам «регуляторной гильотины» – отмене устаревших и избыточных норм.

Сложившаяся практика сотрудничества с разработчиками нормативных правовых актов при проведении в отношении них различного рода экспертиз сформировала перечень основных форм участия Уполномоченного в нормотворческих процессах:

- официальное заключение: представление в органы власти мотивированного заключения по проекту нормативного акта. В нем оценивается законность и адекватность проведенной разработчиком процедуры обсуждения проекта, полнота учета альтернативных вариантов регули-



рования, обоснованность затрат бизнеса на исполнение новых требований, возможные коррупционные риски и последствия для разных категорий предпринимателей;

- организация публичных обсуждений: обеспечение обсуждения проектов с представителями бизнес-ассоциаций, отраслевых союзов и экспертного сообщества. Такая форма участия позволяет выявить «болевые точки», которые могли быть упущены разработчиком и не замечены Уполномоченным;

- взаимодействие с экспертными структурами, способными проводить глубокий экономический и правовой анализ последствий регулирования;

- мониторинг и последующий анализ: отслеживание практики применения уже принятых актов и инициация пересмотра тех из них, регулирующее воздействие которых оказалось негативным.

При проведении соответствующего вида экспертизы в обязательном порядке Уполномоченный фокусируется на вопросах, критически важных для бизнеса:

- обоснованность вводимых требований: соответствуют ли новые обязанности заявленным целям регулирования? Является ли регулирование оптимальным с точки зрения соблюдения баланса интересов государства и бизнеса?

- оценка финансовой и административной нагрузки: корректно ли рассчитаны затраты бизнеса на соблюдение новых норм (денежные расходы, временные затраты, необходимость найма дополнительного персонала)? Не дублируют ли новые процедуры уже существующие?

- учет интересов малого и среднего предпринимательства: применяются ли к МСП дифференцированные требования, переходные периоды, упрощенные процедуры? Не приведет ли регуляция к вытеснению МСП с рынка?

- проверка на коррупциогенность: не создает ли проект нормы, допускающие неоднозначное толкование и злоупотребление со стороны контролирующих органов?

- качество проведения консультаций с бизнесом: были ли публичные обсуждения формальными или содержательными? Учтены ли поступившие замечания?

Конечными же целями своей деятельности в данном направлении видятся рост доверия бизнеса к действиям регуляторов, снижение потенциальных судебных споров между бизнесом и государством, возникающих из-за плохо проработанных норм, а также формирование культуры диалога между властью и бизнесом, основанной на доказательном анализе, а не на лоббистском давлении.

К сожалению, работа в рассматриваемом направлении сопряжена и с системными проблемами.

К числу вызовов можно отнести случаи формального учета заключений: оставление заключений без ответа, отклонение замечаний без объективной и допустимой с точки зрения юриспруденции аргументации.

Необходимо отметить, что согласно статье 4 Закона Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 5 апреля 2013 года № 35-оз «Об уполномоченном по защите прав предпринимателей в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре» Уполномоченный по результатам рассмотрения вправе обратиться в суд с заявлением о признании недействительными только ненормативных правовых актов.

В отсутствие установленного законом права на обращение Уполномоченного в судебные органы с заявлением об обжаловании нормативного правового акта, в отдельных случаях Уполномоченный лишен возможности обеспечения «принудительного» учета его мнения. В указанных случаях единственной действенной мерой по достижению целей участия Уполномоченного в экспертных процессах остается взаимодействие с органами прокуратуры, наделенными правом принятия соответствующего вида актов, обязательных для рассмотрения в соответствии с федеральным законодательством.

Нередки случаи позднего привлечения Уполномоченного к экспертизе. Имеет место и проблема, связанная с дефицитом человеческих ресурсов. Деятельность Уполномоченного обеспечивается лишь 2 сотрудниками, имеющими необходимое для полноценной экспертизы нормативных правовых актов юридическое образование. При этом полноценная и качественная экспертиза одного нормативного правового акта или его проекта занимает не менее одного рабочего дня, а в отдельных случаях может затребовать от специалиста до 5 рабочих дней. Принимая во внимание количество разрабатываемых в течение календарного года органами власти различного уровня проектов нормативных правовых актов, а также действующих документов, подлежащих анализу, очевидно, что для проведения углубленного анализа каждого проекта требуется расширение штата, обеспечивающего деятельность Уполномоченного органа. Для сведения: общее количество инициированных только органами местного самоуправления автономного округа в 2025 году экспертных процедур в отношении разработанных проектов и действующих нормативных правовых актов превышает 500.

В 2025 году Уполномоченным проведена экспертиза 364 нормативных актов и их проектов.

В адрес разработчиков направлено 53 замечания и предложения к рассмотренным нормативным актам и их проектам. В ходе последующей работы разработчиками принято 42 замечания и предложения. По 7 замечаниям и предложениям ведутся согласительные процедуры.



В отношении оставшихся 4 замечаний и предложений разработчиками представлены дополнительные материалы, по итогам изучения которых Уполномоченным принято решение об отсутствии оснований для продолжения согласительных процедур.

Результатами работы по данному блоку подлинно, в т. ч. при участии разработчиков нормативных правовых актов, также установлена сумма денежных средств, которые удалось сберечь предпринимателям благодаря нашему вмешательству. Суммарно речь идет о не менее 47 млн руб. (региональные и местные правовые акты). В большинстве случаев достичь такого результата удалось, не допустив необоснованного увеличения расходов предпринимателей (от канцелярских расходов до затрат на услуги экспертных организаций).

Основными причинами вынесения отрицательных заключений являются:

- неоднозначная трактовка положений проекта, наличие признаков непрозрачности административных процедур и наличие неопределенной, двусмысленной терминологии (40 %);
- юридико-технические замечания (27 %);
- несоответствие предлагаемого регулирования федеральному законодательству, наличие избыточных полномочий органов власти либо их недостаточность (12 %);
- требование органами власти излишних документов (12 %);
- нарушение порядка проведения процедур (8 %).

Исключение из проектов выявленных административных барьеров способствовало образованию потенциальной экономии средств предпринимателей в размере 89,4 млн рублей.

Приведем несколько примеров отрицательных заключений по итогам проведения соответствующего вида экспертизы Уполномоченным в отношении нормативных правовых актов и их проектов.

Администрациями городов Нефтеюганска и Сургута в разное время были разработаны проекты постановлений, регулирующих вопросы осуществления на территории муниципальных образований предпринимательской деятельности операторами средств индивидуальной мобильности, а также порядка их использования.

Уполномоченным было обращено внимание разработчиков на то, что законодательство, включая Федеральный закон от 06.10.2003 № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации», Федеральный закон от 10.12.1995 № 196-ФЗ «О безопасности дорожного движения», постановление Правительства Российской Федерации от 23.10.1993 № 1090 «О Правилах дорожного движения», а также уставы муниципальных образований, не наделяет

органы местного самоуправления полномочиями по регулированию рассматриваемых правоотношений.

В частности, результаты проведенного анализа свидетельствуют об отсутствии у органов местного самоуправления полномочий по императивному определению мест расстановки средств индивидуальной мобильности, в т. ч. являющихся объектом аренды, конечных точек маршрута пользователей средств индивидуальной мобильности, ограничению скорости передвижения с использованием средств индивидуальной мобильности и т. д.

При этом выражено мнение о допустимости включения отдельных положений рассмотренных проектов в состав правил благоустройства территорий муниципальных образований.

В администрацию города Нижневартовска Уполномоченным направлено заключение на проект нормативного правового акта, предусматривающий изменения в постановление администрации города Нижневартовска от 20.05.2016 № 693 «Об утверждении Положения о размещении нестационарных торговых объектов на территории города Нижневартовска».

Так, внимание разработчиков обращено на то, что рассмотренным проектом нормативного правового акта предложено дополнить порядок положением, регламентирующим проведение повторного осмотра нестационарного торгового объекта на предмет проверки устранения хозяйствующим субъектом ранее выявленных нарушений. При этом предлагаемая редакция упомянутой нормы не содержит информацию о том, в какой срок проводится такой осмотр.

Отмечено, что и действующая редакция постановления администрации города Нижневартовска от 20.05.2016 № 693 «Об утверждении Положения о размещении нестационарных торговых объектов на территории города Нижневартовска» не содержит информацию о сроках устранения выявляемых уполномоченным органом нарушений условий размещения нестационарных торговых объектов.

В обеспечение защиты прав и законных интересов и в целях исключения условий для выборочного изменения объема прав хозяйствующих субъектов предложено рассмотреть возможность дополнения рассматриваемого проекта нормой, определяющей минимальное количество календарных дней, в течение которых хозяйствующему субъекту надлежит устранить выявленное нарушение.

Итогами рассмотрения проекта нормативного правового акта, подготовленного сотрудниками администрации Октябрьского района, последним направлено заключение о следующем.

В соответствии с проектом Порядка предоставления грантов в форме субсидий субъектам малого и среднего предпринимательства Октябрю-



ского района претенденту на получение гранта в соответствующей заявке надлежит указать сумму запрашиваемого гранта.

Для гранта в зависимости от направлений установлены максимальные размеры: 300 тысяч и 100 тысяч рублей соответственно. При этом к полномочиям соответствующей комиссии в том числе относится определение размера гранта.

Совокупный анализ указанных норм свидетельствует о наделении комиссии правом самостоятельно определять размер подлежащего выплате гранта, в том числе основываясь на результатах оценки заявок с учетом итоговых баллов.

При этом критерии для принятия решения комиссией об определении размера гранта в пределах максимально возможного размера, но в размере, отличающемся от запрашиваемого потенциальным грантополучателем, порядком не определены.

Уполномоченным отмечено, что рассматриваемая правовая конструкция представляет собой коррупциогенный фактор, выражающийся в широте дискреционных полномочий (п.п. «а» п. 3 Методики проведения антикоррупционной экспертизы нормативных правовых актов и проектов нормативных правовых актов, утверждённой постановлением Правительства Российской Федерации от 26.02.2010 № 96).

Предложено учесть изложенное в ходе дальнейшей работы с рассматриваемым нормативным правовым актом, дополнительно рассмотрев вопрос об установлении возможности доработки заявок претендентами на получение соответствующей меры финансовой поддержки.

Пример создания условий, ограничивающих конкуренцию.

Одним из проектов нормативных правовых актов администрации Кондинского района потенциальным получателем соответствующей субсидии предлагалось предоставлять ряд документов, подготовленных с использованием программы 1С.

Внимание разработчиков обращено на то, что программа 1С представляет собой семейство программных продуктов для автоматизации бизнес-процессов, разработанных определенной коммерческой организацией.

В связи с изложенным, принимая во внимание наличие на рынке программного обеспечения аналогичных автоматизирующих хозяйственную деятельность продуктов, возложение обязанности по использованию определенного программного комплекса представляется необоснованным и создающим условия для ограничения конкуренции.

Пример работы с нормативными правовыми актами Ханты-Мансийского автономного округа – Югры.

По результатам проведения экспертизы в отношении постановления Правительства Ханты-Мансийского автономного округа – Югры

от 03.10.2013 № 401-п «О предельных сроках, на которые могут заключаться договоры на установку и эксплуатацию рекламных конструкций, в зависимости от типов и видов рекламных конструкций и применяемых технологий демонстрации рекламы» в Департамент строительства и архитектуры – главному архитектору Ханты-Мансийского автономного округа – Югры направлено заключение, которым обращено внимание на динамичное развитие рекламной индустрии, в т. ч. посредством внедрения новых технологий, типов (видов) рекламных конструкций, и отсутствие каких-либо изменений в рассматриваемом нормативном правовом акте с момента его принятия.

В связи с изложенным предложено рассмотреть вопрос о дополнении перечня содержащихся в постановлении типов (видов) рекламных конструкций и технологий демонстрации рекламы.

В отдельных случаях разработчиками проектов нормативных правовых актов вопреки положениям Федерального закона от 02.05.2006 № 59-ФЗ «О порядке рассмотрения обращений граждан Российской Федерации» (далее – Закон 59-ФЗ) предлагалось определить закрытый перечень решений, принимаемых по итогам рассмотрения соответствующих обращений, отличный от такого перечня, определенного федеральным законодательством.

Между тем, согласно положениям статей 10–11 Закона 59-ФЗ, результатами рассмотрения обращения в зависимости от обстоятельств могут являться направление ответа на обращение, оставление обращения без ответа (с соответствующим уведомлением заявителя), возврат обращения в случаях, предусмотренных ч. 7 ст. 8 и ч. 2 ст. 11 Закона 59-ФЗ.

К сожалению, по-прежнему в муниципальных образованиях автономного округа отсутствует единообразный подход к реализации полномочий, связанных с организацией торговли с использованием нестационарных торговых объектов.

Так, систематически Уполномоченный вынужден выражать в заключениях позицию о допустимости осуществления в нестационарных торговых объектах деятельности, связанной с общественным питанием и оказанием бытовых услуг. При этом Уполномоченным принимается во внимание позиция Департамента развития внутренней торговли Министерства промышленности и торговли Российской Федерации, выраженная указанным органом в 2022 году по итогам взаимодействия с ним Уполномоченного. Указанная позиция Уполномоченным ранее доведена до сведения глав всех муниципальных образований автономного округа письмом от 28.11.2022 № 01.13-Исх-1549.

В завершение следует отметить, что независимая, публичная и профессиональная оценка является необходимым противовесом ведомственному интересу и важным элементом построения современной, умной



регуляторной среды, ориентированной на развитие экономики, а не на ее избыточное сдерживание. Дальнейшее усиление этого института и повышение обязательности учета его позиции напрямую способствует достижению национальных целей экономического роста.

Еще одним специальным полномочием Уполномоченного является контроль за соблюдением прав предпринимателей в учреждениях исправительной системы.

Жалобы от осужденных в адрес Уполномоченного в 2025 году в связи с их нахождением в исправительных учреждениях не поступали.

Однако данное направление не оставлено без внимания, и в отчетном периоде Уполномоченным совместно с УФСИН России по Ханты-Мансийскому автономному округу – Югре проведен ряд консультационно-просветительских мероприятий в целях содействия социальной адаптации осужденных.

Так, в октябре в г. Сургуте состоялась встреча с осужденными, отбывающими наказание в ФКУ «Исправительная колония № 11» УФСИН России по Ханты-Мансийскому автономному округу – Югре.



На встрече региональный Уполномоченный рассказала участникам о целях и задачах своей работы. Представители Фонда поддержки предпринимательства «Мой бизнес» проинформировали осужденных о действующих в регионе мерах поддержки для начинающих предпринимателей.

По сложившейся традиции в рамках проводимых мероприятий для пополнения библиотечного фонда исправительных учреждений Югры региональным правозащитником переданы УФСИН автономного округа экземпляры аналитической литературы.

Работа Уполномоченного по защите прав предпринимателей на этапе судебных разбирательств сохранила свою актуальность и была продолжена в 2025 году.

В истекшем периоде 2025 года региональным правозащитником в качестве третьего лица принято участие в 30 судебных заседаниях по 13 разбирательствам в Арбитражном суде Ханты-Мансийского автономного округа – Югры. 3 дела продолжают находиться на рассмотрении в суде первой инстанции.

По 4 делам в арбитражном суде и по 1 в суде общей юрисдикции вынесены решения в пользу предпринимателей, из них 1 решение отменено арбитражным судом кассационной инстанции с направлением материалов на новое рассмотрение.

В отличие от предыдущего отчетного периода в 2025 году намечена тенденция увеличения количества разбирательств при участии Уполномоченного по вопросам исполнения обязательств по муниципальным и государственным контрактам, а также по соглашениям о предоставлении из соответствующего уровня бюджетов субсидий.

Участию в судебной защите прав предпринимателей предшествует серьезная правовая и аналитическая работа, изучение материалов дела, законодательства, судебной практики, формирование правовой позиции Уполномоченного.

По каждому судебному делу Уполномоченным представляются мотивированные пояснения, а также при необходимости оказывается помощь предпринимателю в сборе доказательственной базы.

Одним из примеров успешного исхода судебного разбирательства необходимо отметить дебют Уполномоченного в качестве защитника по делу об административном правонарушении.

С просьбой о содействии в защите своих прав при обжаловании решения антимонопольного органа к региональному бизнес-омбудсмену обратился руководитель одной из организаций города Югорска.

Ханты-Мансийский районный суд принял сторону югорского Уполномоченного и согласился с доводами защиты о допущенных антимонопольным органом при рассмотрении материалов дела существенных нарушениях требований Кодекса Российской Федерации об административных правонарушениях. По итогам постановление было отменено, а Уполномоченный получила слова благодарности от предпринимателя.

Другое решение в пользу предпринимателя по итогам участия Уполномоченного в судебном заседании принято в ходе рассмотрения обращения. С просьбой содействовать в продлении срока действия договора аренды земельного участка обратился руководитель одного из предприятий города Нягани. Ранее, не согласившись с решением местной администрации об отказе в заключении договора аренды земельного участка на новый период, предприниматель обратился в суд.



Удовлетворенное Арбитражным судом автономного округа ходатайство Уполномоченного о привлечении к участию в деле в качестве третьего лица позволило выразить мнение относительно того, что изъятие объекта незавершенного строительства допускается только при определенных обстоятельствах, связанных со злоупотреблением собственником своими правами.

Особое внимание суда было обращено Уполномоченным на то, что формально реализованное администрацией города право на обращение в суд с требованием об изъятии объекта незавершенного строительства, расположенного на земельном участке, срок аренды которого окончен, не может являться самостоятельным и неоспоримым основанием для отказа в удовлетворении требований предпринимателя.

В условиях же недоказанности злоупотребления предпринимателем своими правами выразили мнение о том, что требования предпринимателя о признании решения администрации города об отказе в заключении договора аренды незаконным подлежат удовлетворению в полном объеме.

Доводы Уполномоченного приняты во внимание, решением суда заявленные предпринимателем требования удовлетворены.

Также суд поддержал позицию югорского Уполномоченного сразу по двум делам в один день.

Ирине Каск удалось минимизировать негативные для предпринимателя последствия снижением суммы штрафных санкций, предъявленных одним из региональных органов исполнительной власти.

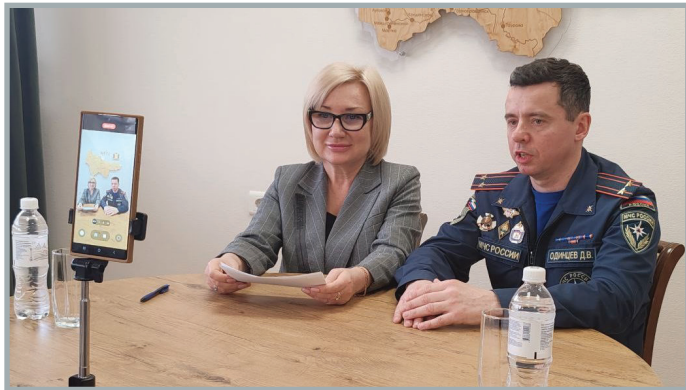
В ходе судебного заседания региональным бизнес-омбудсменом было обращено внимание на то, что вменяемый размер штрафа безусловно подлежит признанию несоразмерным последствиям, а взыскание данной суммы в пользу исполнительного органа автономного округа ведет к получению им необоснованной выгоды.

Кроме того, конституционные требования справедливости и соразмерности определяют необходимость дифференциации юридической ответственности в зависимости от тяжести содеянного, степени вины правонарушителя и иных существенных обстоятельств, обуславливающих индивидуализацию при выборе той или иной меры государственного принуждения.

Суд принял во внимание вышеизложенные доводы, и размер штрафа был сокращен на 450 000 руб.

## РАЗДЕЛ 2.4. ПРАВОВОЕ ПРОСВЕЩЕНИЕ СУБЪЕКТОВ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В 2025 году продолжилась работа по правовому просвещению бизнес-сообщества автономного округа: осуществлялось разъяснение действующих нормативных актов и практики их применения в целях формирования у предпринимателей понимания важности соблюдения законов и снижения риска правонарушений. Как и прежде, безусловным приоритетом при реализации мероприятий по правовому просвещению является взаимодействие Уполномоченного с органами власти и общественными объединениями, выступающими экспертами при рассмотрении соответствующих вопросов.



В 2025 году основным форматом правового просвещения являлось проведение вебинаров на официальной странице Уполномоченного в социальной сети «ВКонтакте». Всего проведено 32 таких эфира, в т. ч. на темы:

- «Следующий этап взаимодействия с налоговой: полезные советы предпринимателям и «самозанятым», проходящим (прошедшим) военную службу в зоне СВО»;
- «Ценообразование и порядок государственного регулирования тарифов в электроэнергетике»;
- «Профилактика в области пожарной безопасности. Перегрузка»;
- «Оценка регулирующего воздействия. Что нужно знать предпринимателю?»;
- «Профилактика в области пожарной безопасности»;
- «Актуальные аспекты обработки персональных данных. Ответственность за нарушение требований законодательства о персональных данных»;
- «Блокировка счетов. Что нужно знать о 115-ФЗ»;
- «Югра – Москва: бизнес-мост. Взаимодействие с маркетплейсами»;
- «Югра – Москва: бизнес-мост. Маркировка»;
- «Управление рисками: роль обязательных требований в планировании бизнеса»;
- «Маркировка: типичные нарушения и изменения законодательства»;
- «Изменение тарифов: что важно знать предпринимателям?»;



- «Отдельные вопросы, связанные с внесением изменений в Единый государственный реестр юридических лиц».

Просмотры прямых эфиров достигали 3 000 зрителей за один эфир. Общее число просмотров за 2025 год составило более 30 000.



Также уже в истекшем периоде 2026 года введен новый формат дистанционного взаимодействия, позволивший обеспечить участие предпринимателей из всех муниципальных образований автономного округа, – экспертный онлайн-семинар. Его ключевая особенность – сочетание

теоретической базы с разбором реальных кейсов: участники в прямом диалоге получали не только разъяснения норм права, но и готовые алгоритмы действий в спорных ситуациях. Мероприятий данного формата проведено уже 4:

- совместный с УФНС России по Ханты-Мансийскому автономному округу – Югре семинар на тему «НДС для УСН в 2026 году»;

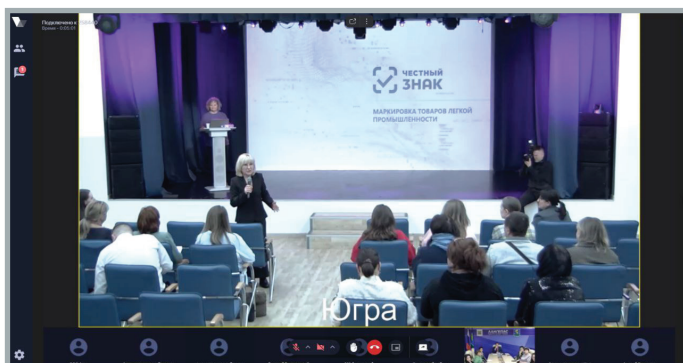
- совместный с БУ Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Центр имущественных отношений» семинар на тему «Проведение в Югре государственной кадастровой оценки земельных участков в 2026 году. Практические советы»;

- совместный с ООО «Центр экологии и природопользования» семинар «ЭкоПраво: инструкция для бизнеса»;

- совместный с ООО «Оператор-ЦРПТ» (система маркировки «Честный ЗНАК») семинар на тему «Маркировка товаров легкой промышленности, обуви и иных товарных групп».

Записи трансляций размещены в открытых ресурсах для повторного ознакомления, и на отчетную дату количество просмотров онлайн-мероприятий составило свыше 5 000.

Также на официальных страницах Уполномоченного в социальной сети «ВКонтакте» и мессенджере «Telegram» за отчетный период размещено более 400 информационных материалов по



правовому просвещению предпринимателей автономного округа, в том числе методические материалы, информация об актуальных мерах поддержки, ответы на часто задаваемые вопросы, шаблоны документов и рекомендации по минимизации рисков. В 2025 году разработана отдельная рубрика в социальных сетях под названием «Что ждет бизнес?», в рамках которой ежемесячно публикуются новости о важных изменениях в законодательстве, вступающих в силу. Такой комплексный подход позволил охватить широкий круг правовых вопросов, наиболее востребованных бизнес-сообществом региона.

Уполномоченным также проводятся диалогово-просветительские мероприятия для субъектов предпринимательской деятельности автономного округа в очном формате. Так, в мае 2025 года состоялась конференция на тему «Нововведения в налоговом кодексе 2025 года. Актуальные вопросы правоприменения». Организаторами конференции выступили УФНС России по Ханты-Мансийскому автономному округу – Югре и Уполномоченный по защите прав предпринимателей в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре при участии депутата Государственной Думы VIII созыва, первого заместителя председателя Комитета Госдумы по бюджету и налогам Ольги Николаевны Ануфриевой.



В сентябре 2025 года Уполномоченный в ходе Межрегиональной конференции уполномоченных по защите прав предпринимателей представила доклад на тему «Опыт работы с предпринимателями из числа участников СВО и членов их семей» и рассказала об уникальной региональной практике содействия субъектам предпринимательской деятельности из числа ветеранов СВО и членам их семей.

Помимо этого, совместно с отделением филиала Государственного фонда поддержки участников специальной военной операции «Защитники Отечества» автономного округа Уполномоченным проведена



встреча с участниками специальной военной операции, применяющими специальный налоговый режим «Налог на профессиональный доход». В рамках мероприятия сотрудники налоговой службы осветили вопросы, связанные с действующим режимом налогообложения для «самозанятых» из числа участников СВО, механизмами и практическими рекомендациями по переходу от статуса «самозанятого» из числа участников СВО к осуществлению предпринимательской деятельности.

В июне 2025 года Уполномоченный в рамках круглого стола с медицинским сообществом обсудила вопросы, с которыми наиболее часто сталкивается бизнес в сфере медицины, в том числе возможность эффективного сотрудничества между организациями частной системы здравоохранения и государственными организациями.

В конце 2025 года утвержден новый План работы по правовому просвещению предпринимателей автономного округа. Количество мероприятий увеличилось, а тематика расширилась. В 2026 году темы мероприятий традиционно коснутся вопросов контрольно-надзорной деятельности, досудебного обжалования, оспаривания результатов определения кадастровой стоимости, взаимодействия с кредитными организациями, участия предпринимателей в нормотворческих процессах и многого другого. В роли экспертов выступят представители органов исполнительной власти, контрольно-надзорных органов и многие другие.

## РАЗДЕЛ 2.5. ПРОФИЛАКТИКА АДМИНИСТРАТИВНОГО И СИЛОВОГО ДАВЛЕНИЯ НА ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

Югра, обладая колоссальным экономическим потенциалом, требует особого внимания к вопросам, связанным с поддержкой и защитой интересов субъектов предпринимательской деятельности.

Сегодня и всегда крайне важно поддерживать тех, кто помогает стране, региону и своим муниципалитетам справиться с последствиями внешнего санкционного влияния, сделать жизнь в Югре еще более современной и комфортной.

Именно поэтому Губернатор Югры Р.Н. Кухарук с первых дней работы в качестве сначала исполняющего обязанности, а далее и Губернатора задал для всего Правительства Югры и органов местного самоуправления самую высокую планку: регулярные встречи, участие в обсуждении проблемных вопросов, внимание к обратной связи. Ведь именно это создает прочную основу для формирования предсказуемой, стабильной и партнерской деловой среды.

В 2025 году стали очевидными положительные результаты перезапуска системы взаимодействия власти и бизнеса. Однако работу в этом направлении нельзя останавливать. Следует быть в постоянном диалоге с органами власти и бизнесом в поиске конструктивных решений в балансе интересов и бизнеса, и государства.

Профилактика силового давления и создание условий гармоничного сосуществования бизнеса и правоохранительной системы – действительно крайне важные вопросы в контексте инвестиционного развития любого региона.

О необходимости пресечения силового давления на бизнес систематически напоминает всем службам и органам власти Президент России В.В. Путин.

«Жестко пресекать попытки использовать полномочия прокуратуры и других правоохранительных органов в корыстных целях: для давления на бизнес, участия в хозяйственных конфликтах, за которыми стоят недобросовестная конкуренция и разного рода схемы по переделу собственности», – дословное послание надзорному органу, сделанное Президентом России в прошлом году на коллегии Генпрокуратуры.

На особом контроле вопрос профилактики и у Губернатора Югры. Безусловно, не полномочия региональных исполнительных органов осуществлять контроль в данной сфере. Однако принимать исчерпывающие меры по профилактике таких явлений, как силовое давление на бизнес, – долг каждой службы и каждого должностного лица.



В Югре именно Уполномоченный по защите прав предпринимателей определен ответственным за улучшение деловой среды в автономном округе по направлению «Оценка обеспечения безопасности ведения бизнеса в части правоохранительной системы» Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации.

Необходимо понимать, что Уполномоченный не является надзорным органом, однако такое решение систематизирует работу в данном направлении.

Важно, чтобы ни один предприниматель не остался со своей бедой один на один. Именно такой подход позволяет рассчитывать на формирование предсказуемой, стабильной и партнерской деловой среды.

В рамках данного направления деятельности отдельным распоряжением Уполномоченного в 2025 году утвержден План мероприятий по снижению доли предпринимателей, столкнувшихся с необоснованным силовым давлением со стороны правоохранительных органов на 2025–2026 годы, который включает в себя 16 укрупненных мероприятий.

Это и:

- обеспечение работы системы обратной связи «Экспресс-консультации» в режиме «24/7» (м.т. +79526926192);

- организация трансляции тематических вебинаров при участии в качестве экспертов представителей правоохранительных органов, органов прокуратуры, профильных вузов и адвокатов на темы: «ТОП-5 составов преступлений, совершаемых хозяйствующими субъектами», «Тенденции развития экономического уголовного права», «Комплаенс как основа безопасности бизнеса», «Типичные нарушения законодательства, влекущие уголовное преследование предпринимателей» и т. п.

- проведение мониторинга системных проблем субъектов предпринимательской деятельности при взаимодействии с правоохранительными органами посредством сбора и анализа информации у адвокатского сообщества;



- организация выездных личных приемов субъектов предпринимательской деятельности при участии органов прокуратуры, службы судебных приставов, налоговых и правоохранительных органов;
- личные приемы и встречи с лицами, отбывающими наказание в учреждениях УФСИН России по автономному округу;
- и многие другие.

Далее подробнее о некоторых плановых мероприятиях.



В октябре-ноябре прошлого года проведен комплекс работ по организации и проведению цикла просветительских мероприятий в формате Единых дней приема-консультаций. Первый Единый день приема-консультаций состоялся 02.10.2025. Обеспечено участие представителей

более 20 контрольно-надзорных и правоохранительных органов, а также сотрудников фондов и деловых сообществ, осуществляющих поддержку предпринимателей автономного округа.

В ходе мероприятия оказано 97 консультаций субъектам предпринимательской деятельности автономного округа.

Важно и то, что аналогичный формат работы, ранее предложенный Уполномоченным к проведению на местном уровне, поддержан всеми главами муниципальных образований. Начиная с конца прошлого



года, вопросы профилактики силового давления рассматриваются на постоянной основе на заседаниях профильных совещательных органов при местных администрациях.

Отмечу, что при взаимодействии с Агентством стратегических инициатив Югра удостоилась высокой оценки уровня вовлеченности в указанную работу всех уровней власти и качественно проводимой в автономном округе работы по правовому просвещению бизнеса. Такая оценка



дана первым заместителем генерального директора Агентства стратегических инициатив.

Еще одно интересное мероприятие плана – участие в работе по созданию чат-бота на платформе мессенджера МАХ («ИИ-юрист для бизнеса «Юстина»), его программирования для фокусного безвозмездного консультирования предпринимателей Югры по вопросам административного и силового давления на бизнес.

Указанный программный продукт обеспечивает правовую поддержку бизнеса в режиме онлайн. Показателями эффективности программного продукта только за три первых месяца работы в прошлом году стали более 300 диалогов и 200 активных пользователей.

Однако самым значимым плановым мероприятием стало проведение полноценного социологического исследования об оценке уровня административного и силового давления в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре взамен ранее проводимых силами команды Уполномоченного простых опросов предпринимателей.

В целях оценки усилий региональных властей по созданию благоприятных условий ведения бизнеса и выявления лучших практик, а также для стимулирования конкуренции в борьбе за инвестиции на региональном уровне в Российской Федерации автономной некоммерческой организацией «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов» ежегодно составляется Национальный рейтинг состояния инвестиционного климата. Одним из ключевых разделов указанного рейтинга является блок «Формирование эффективных институтов развития бизнеса» в составе количественных показателей:

- доля компаний, столкнувшихся с давлением со стороны органов власти или естественных монополий;
- удовлетворенность предпринимателей удобством и понятностью прохождения контрольных (надзорных) мероприятий;
- оценка предпринимателями обеспечения безопасности ведения бизнеса в части правоохранительной системы.

С учетом изложенного, в целях опережающего анализа состояния административного климата и уровня силового давления, а также своевременного принятия превентивных мер, направленных на недопущение давления на бизнес со стороны контрольно-надзорных и правоохранительных органов, Уполномоченным инициировано проведение соответствующего социологического исследования.

Так, в ноябре-декабре 2025 года силами 16 специалистов автономного учреждения Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Экспертно-координационный центр Правительства Югры «Открытый регион» был проведен опрос с аудиозаписью 300 предпринимателей со всей Югры.

Краткий обзор результатов социологического исследования.

О взаимодействии с правоохранительными органами в текущем году свидетельствуют лишь 4 % опрошенных представителей субъектов предпринимательской деятельности. Большинство опрошенных (95 %) указали, что такого опыта в текущем году не было.

Преимущественно взаимодействие осуществлялось со структурами МВД, в меньшей степени с прокуратурой, Росгвардией, Следственным комитетом.

Минимально фиксируются факты обжалования действий правоохранительных органов. Только 8 % респондентов, взаимодействовавших с правоохранительными органами в текущем году, указали на обжалование действий правоохранителей в прокуратуре. Никто из обжаловавших не заявил о негативных результатах обжалования. При этом 83 % респондентов, взаимодействовавших с правоохранительными органами, не обжаловали их действия.

Такие результаты свидетельствует о том, что предприниматели перестали воспринимать любое взаимодействие с правоохранительными органами как акт силового давления. Очевидно, это важный результат, в т. ч. и нашей работы, поскольку разграничивать случаи реального силового давления от стандартного взаимодействия при осуществлении хозяйственной деятельности нужно.

Среди опрошенных, имеющих опыт взаимодействия с правоохранительными органами в 2025 году, преобладают позитивные оценки характера взаимодействия: 100 % отмечают отсутствие физического и психологического воздействия, 92 % указали на отсутствие при взаимодействии фактов волокиты, неисполнения должностных обязанностей со стороны правоохранительных органов, а 100 % отмечают, что на текущей предпринимательской деятельности взаимодействие с правоохранительными органами никак не отразилось.

Отдельные респонденты дают более развернутые положительные характеристики, отмечая внимательное отношение со стороны сотрудников, отсутствие формализма в работе, скрупулезное рассмотрение обращений и удовлетворение жалоб. Позитивно оценивается также профилактическая работа правоохранительных органов и предоставление консультаций по вопросам защиты бизнеса. Вместе с тем в ответах предпринимателей фиксируются и отдельные проблемные аспекты взаимодействия. В частности, респонденты отмечают сложности процедуры подачи заявлений, а также отсутствие результатов по направленным обращениям. Также упоминается, что взаимодействие не всегда приводит к решению возникших проблем.



Далее представлены основные результаты замера уровня административного давления в части взаимодействия бизнеса с контрольно-надзорными органами.

Большинство опрошенных субъектов предпринимательской деятельности (82,3 %) не взаимодействовали с контрольными (надзорными) органами в текущем году. Об обратном заявили только 15,0 % опрошенных субъектов предпринимательской деятельности. При этом большинство из них отмечают отсутствие каких-либо проблем в ходе взаимодействия (71,1 %).

Наиболее распространенными формами контроля являются плановые проверки (62,2 %) и внеплановые проверки (33,3 %). Наибольшее среднее количество проверок и мероприятий зафиксировано в отношении профилактических визитов (в среднем 2,43 в год среди тех компаний, что указали, что проверки были), комплексных проверок (в среднем 1,91) и плановых проверок (в среднем 1,82).

Предприниматели, в отношении компаний которых в минувшем году проводились проверки и контрольные мероприятия, ценят современные цифровые форматы взаимодействия и возможность получения обратной связи: считают удобными практики отправки документов через порталы соответствующих органов 28,9 % информантов, получения от них обратной связи – 26,7 %, получения всей необходимой информации посредством телефонной связи – 22,2 % и электронной почты – 20,0 %. При этом в меньшей степени опрошенные удовлетворены полнотой информационного наполнения официальных порталов контрольных органов: размещением требований к отправляемым электронным документам (15,6 %), размещением необходимой информации в полном объеме (15,6 %).

Анализ предложений предпринимателей по повышению удобства прохождения проверок раскрывает ряд значимых проблем: дефицит диалога, информирования и четких правил, а также неудовлетворительное качество коммуникации.

Именно с такими феноменами призван бороться институт уполномоченных по защите прав предпринимателей, в т. ч. посредством проведения системной работы по правовому просвещению предпринимательского сообщества, с привлечением в качестве экспертов представителей тех самых органов контрольно-надзорной деятельности. Одних только вебинаров в 2025 году нами было проведено 32. В числе экспертов и налоговые органы, и МЧС с Роспотребнадзором, и многие другие. Стоит отметить, что выбор тем и экспертов таких просветительских мероприятий происходит не случайно. Учитываются актуальные изменения законодательства и запросы самих предпринимателей. К примеру, уже в этом году старт серии просветительских мероприятий дан онлайн-семинарам с налоговыми органами – учтено начало налоговой реформы,

и с Роспотребнадзором – напомнили предпринимателям о вступивших с 1 марта правилах донесения информации до потребителей о товарах и услугах на русском языке (вывески, реклама и т. п.).

Совершенно очевидно, что важной задачей является качественное преобразование содержания и процедуры проверок. Ключевыми направлениями улучшений должны стать: гуманизация взаимодействия, переход к разъяснительному подходу, обеспечение информационной прозрачности на всех этапах и повышение профессиональных стандартов работы контролеров. Это позволит снизить напряженность и изменить восприятие контроля как инструмента давления.

В подавляющем большинстве случаев деятельность организаций не подвергалась внешнему контролю в рассматриваемом периоде. Даже при наличии проверок их последствия были минимальными и не повлияли на операционную эффективность.

Наиболее активными в плане проверок выглядят УФНС и МВД, а также органы, осуществляющие муниципальный жилищный и земельный контроль.

Практически полное отсутствие случаев серьезного торможения или остановки работы свидетельствует о том, что проверки не воспринимаются как угроза операционной деятельности. Таким образом, можно предположить, что бизнес испытывает минимальное регуляторное давление со стороны надзорных структур на федеральном, региональном и местном уровнях.

Безусловно, нельзя говорить, что такие результаты исключительно заслуга Уполномоченного и его команды. В первую очередь это особое внимание к вопросам недопустимости необоснованного административного и силового давления на бизнес со стороны Губернатора Югры, а также системная работа всех уполномоченных органов, в частности Департамента экономического развития Югры.

Особое значение здесь имеет деятельность органов прокуратуры. В целях максимального уменьшения нагрузки со стороны органов власти всех уровней на бизнес из предложенных в 2025 году 16 контрольно-надзорными органами из 1 622 проверочных мероприятий органами прокуратуры Югры отклонено 1 097, или 67 %.

По результатам инициированных органами прокуратуры проверок в отношении контрольных (надзорных) органов в связи с несвоевременным размещением сведений о проведенных контрольных (надзорных) и профилактических мероприятиях возбуждено 26 дел об административных правонарушениях по ст. 19.6.1 КоАП РФ, к ответственности привлечено 24 должностных лица.

Подробный отчет с результатами проведенного социологического исследования содержится в разделе 4.2 главы 4 настоящего доклада.



## РАЗДЕЛ 2.6. О РОЛИ ИНСТИТУТА УПОЛНОМОЧЕННОГО ПО ЗАЩИТЕ ПРАВ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ В ХМАО-ЮГРЕ В РАЗВИТИИ ТРАДИЦИОННОЙ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОРЕННЫХ МАЛОЧИСЛЕННЫХ НАРОДОВ СЕВЕРА

Ханты-Мансийский автономный округ – Югра является исторической территорией проживания коренных малочисленных народов Севера, чья культура и ценности неразрывно связаны с традиционными видами хозяйственной деятельности (далее – ТХД): оленеводством, рыболовством, охотничьим промыслом и сбором дикоросов. В условиях интенсивного промышленного освоения региона сохранение и развитие ТХД приобретает не только экономическое, но и социально-культурное, экологическое значение.

Институт Уполномоченного по защите прав предпринимателей в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре играет ключевую роль в создании благоприятных условий для предпринимательства, в том числе в сфере ТХД, выступая важным связующим звеном между бизнес-сообществом КМНС и органами государственной власти.

Бизнес-омбудсмен в Югре осуществляет свою деятельность в следующих ключевых направлениях, актуальных для предпринимателей из числа КМНС:

- защита прав при взаимодействии с контрольно-надзорными органами: содействие в разрешении споров, связанных с ветеринарным, экологическим, земельным контролем, которые наиболее остро стоят для оленеводов, рыболовов и охотников;

- правовая поддержка и содействие в устранении административных барьеров: помощь в регистрации субъектов предпринимательства (ИП, общин), оформлении документации на использование природных ресурсов;

- участие в нормотворческой деятельности: внесение предложений по совершенствованию регионального законодательства в части поддержки ТХД, упрощению процедур доступа к ресурсам, налоговому стимулированию;

- посредничество в диалоге с недропользователями: содействие в заключении и исполнении соглашений между родовыми общинами и промышленными компаниями о компенсации ущерба и социально-экономическом сотрудничестве;

- просветительская работа: информирование предпринимателей КМНС об их правах, мерах государственной поддержки, изменениях в законодательстве.

Так, в октябре 2025 года Уполномоченный в рамках работы научно-практической конференции «Коренные народы. Окружающая среда. Нефть. Закон» совместно с Уполномоченным по правам коренных малочисленных народов Югры Людмилой Александровной Алферовой провели личный прием, где за непродолжительное время оказали консультационную поддержку 7 общинам, занимающимся традиционными видами деятельности.



А в ходе секции «Традиционная хозяйственная деятельность коренных малочисленных народов Севера» Ирина Каск выступила с докладом на тему «О роли института Уполномоченных по защите прав предпринимателей в развитии традиционной хозяйственной деятельности».

Другим важным мероприятием стал экспертный семинар «Взаимодействие коренных малочисленных народов и бизнеса: состояние и перспективы», куда региональный правозащитник был приглашен сенатором Российской Федерации, президентом Ассоциации коренных малочисленных народов Севера, Сибири и Дальнего Востока России Александром Вячеславовичем Новыховым. Мероприятие проводилось в партнерстве с Национальной сетью Глобального договора ООН в России и Ассоциацией коренных малочисленных народов Севера, Сибири и Дальнего Востока РФ при поддержке Федерального агентства по делам национальностей.

Уполномоченный обсудила с экспертами вопросы совершенствования отношений коренных народов и бизнеса, развития потенциала государственно-частного партнерства как механизма содействия устойчивому развитию КМН, интеграции специальных индикаторов, участия



организаций коренных малочисленных народов Российской Федерации в подготовке рейтингов бизнеса.

В целях анализа ключевых проблем, с которыми сталкиваются предприниматели из числа КМНС в Югре, и выработки предложений для повышения

эффективности государственной поддержки Аппаратом Уполномоченного по защите прав предпринимателей в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре проведен мониторинг фактической деятельности и правового положения предпринимателей из числа коренных малочисленных народов Севера.

В ходе проведения мониторинга установлено, что в соответствии с государственной программой «Устойчивое развитие коренных малочисленных народов Севера»<sup>1</sup> Департаментом недропользования и природных ресурсов Ханты-Мансийского автономного округа – Югры (далее по тексту – автономный округ, Югра, государственная программа) осуществляется предоставление следующих субсидий:

- субсидия на обустройство земельных участков территорий традиционного природопользования, лесных участков, предназначенных для ведения традиционной хозяйственной деятельности;

- субсидия на продукцию охоты;

- субсидия на возмещение затрат на оплату коммунальных услуг, понесенных в ходе заготовки и переработки продукции традиционной хозяйственной деятельности;

- гранты в форме субсидий для реализации проектов, способствующих развитию традиционной хозяйственной деятельности.

Указанные виды государственной поддержки предоставляются юридическим лицам следующих организационно-правовых форм:

- 1) община коренных малочисленных народов Севера автономного округа;

- 2) хозяйственные товарищества, общества, производственные и потребительские кооперативы, которые соответствуют следующим критериям в совокупности:

<sup>1</sup> Постановление Правительства Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 10.11.2023 № 547-п «О государственной программе Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Устойчивое развитие коренных малочисленных народов Севера»

хотя бы один из учредителей относится к лицам из числа коренных малочисленных народов Севера, проживающих в автономном округе;

основным видом деятельности является традиционная хозяйственная деятельность коренных малочисленных народов Севера, при этом выручка от этого вида деятельности в общей сумме должна составлять не менее 70 %;

не менее половины рабочих мест занято лицами из числа коренных малочисленных народов Севера, проживающих в автономном округе; регистрация в качестве юридического лица в автономном округе.

Также в соответствии с государственной программой Дедкультуры Югры предоставляются гранты в форме субсидий для реализации проектов, способствующих сохранению, развитию, популяризации культуры, фольклора, традиций, языка, народных промыслов коренных малочисленных народов Севера.

Указанные гранты предоставляются юридическим лицам, индивидуальным предпринимателям, а также физическим лицам – производителям товаров, работ, услуг.

В целях развития традиционной хозяйственной деятельности коренных малочисленных народов Севера предусмотрен показатель «Количество национальных общин и организаций, осуществляющих традиционную хозяйственную деятельность и занимающихся традиционными промыслами коренных малочисленных народов» в комплексе процессных мероприятий «Государственная поддержка коренных малочисленных народов Севера» государственной программы.

Наименование	2023 год	2024 год	2025 год
Количество национальных общин и организаций, осуществляющих традиционную хозяйственную деятельность и занимающихся традиционными промыслами коренных малочисленных народов, ед.	95	96	97

Этнообразующими видами традиционной хозяйственной деятельности коренных малочисленных народов Севера являются: животноводство (оленоводство, коневодство), рыболовство, охота, собирательство, традиционные промыслы и ремесла, в том числе изготовление национальной одежды, утвари, орудий лова и т. п.

Условия для благоприятного социально-экономического развития коренных малочисленных народов Севера в автономном округе формируются сочетанием конкурентных преимуществ. Богатый природный потенциал, включая разнообразие водных объектов и биологических



ресурсов, объектов животного мира, способствует сохранению традиционного уклада жизни коренных малочисленных народов Севера.

В государственной программе, в которой содержится комплекс мер поддержки для развития экономического потенциала традиционных видов хозяйственной деятельности коренных малочисленных народов Севера:

- субсидия на обустройство земельных участков территорий традиционного природопользования, лесных участков, предназначенных для ведения традиционной хозяйственной деятельности;
- компенсация расходов на приобретение материально-технических средств (лодки, моторы, сетематериалы и т. д.);
- финансовая помощь молодым специалистам на обустройство быта;
- компенсация расходов на оплату обучения правилам безопасного обращения с оружием, управлению самоходными машинами категории «А» и маломерными судами;
- субсидия на продукцию охоты и компенсация расходов на приобретение северных оленей.

Такую поддержку получают ежегодно не менее 170 юридических и физических лиц из числа коренных малочисленных народов Югры.

За счет средств гранта юридические лица (включая общины), осуществляющие традиционную хозяйственную деятельность коренных малочисленных народов Севера, могут улучшить материально-техническое оснащение, организовать пункты приема продукции, обустроить оленеводческие и охотничьи хозяйства.

За 5 лет количество общин и организаций, осуществляющих традиционное хозяйствование и занимающихся традиционными промыслами коренных малочисленных народов Севера – рыболовством, сбором и заготовкой дикоросов, увеличилось на 5 % – с 92 до 97.

В структуре промышленного производства автономного округа выделен сегмент товаров местных производителей, в число которых входят общины коренных малочисленных народов Севера, реализующие продукцию традиционной хозяйственной деятельности (дикоросы, пушнина, мясо диких животных, боровой дичи). 8 общин коренных малочисленных народов Севера выпускают пищевую продукцию под брендом «Сделано в Югре».

В сфере развития продукции традиционной хозяйственной деятельности большим экспортным потенциалом обладает рыбная продукция.

Рыбная продукция общин коренных малочисленных народов Севера поставляется как на внутренний (местный) рынок (торговые точки, общепиты, образовательные организации), так и в другие регионы – Тюменскую область, г. Екатеринбург, г. Самару, г. Астрахань, г. Энгельс Саратовской области, г. Искитим Новосибирской области.

Отдельно необходимо отметить сферу оленеводства. Разведением северных оленей в нашем регионе занимаются 2 сельскохозяйственных предприятия, 3 национальные общины, 17 крестьянских (фермерских) хозяйств.

**ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОСВОЕНИИ БЮДЖЕТНЫХ СРЕДСТВ,  
ВЫДЕЛЕННЫХ НА ПОДДЕРЖКУ СУБЪЕКТОВ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ИЗ ЧИСЛА КОРЕННЫХ МАЛОЧИСЛЕННЫХ  
НАРОДОВ СЕВЕРА ЗА 2023, 2024, 2025 ГОДЫ**

Наименование	Год	Количество получателей	Сумма, тыс. руб.
Субсидия на обустройство земельных участков территорий традиционного природопользования, лесных участков, предназначенных для ведения традиционной хозяйственной деятельности	2023	3	774,6
	2024	1,0	260,0
	2025	0	0,0
Субсидия на продукцию охоты	2023	8	2 689,3
	2024	9	3 580,2
	2025	6	2 202,9
Субсидия на возмещение затрат на оплату коммунальных услуг, понесенных в ходе заготовки и переработки продукции традиционной хозяйственной деятельности	2023	4	826,7
	2024	6	4 127,0
	2025	7	4 616,9
Гранты в форме субсидий для реализации проектов, способствующих развитию традиционной хозяйственной деятельности	2023	7	20 800,0
	2024	8	20 800,0
	2025	8	37 500,0
Гранты в форме субсидий для реализации проектов, способствующих сохранению, развитию, популяризации культуры, фольклора, традиций, языка, народных промыслов коренных малочисленных народов Севера	2023	7	2 940,0
	2024	7	2 940,0
	2025	7	2 940,0

Кроме того, Аппаратом Уполномоченного по защите прав предпринимателей в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре с сентября по ноябрь 2025 года проведен опрос среди организаций, осуществляющих традиционную хозяйственную деятельность коренных малочисленных народов Севера в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре



(далее также – респонденты) на тему «Оценка фактической деятельности и правового положения предпринимателей из числа коренных малочисленных народов Севера».

Целью данного опроса является анализ ключевых проблем, с которыми сталкиваются предприниматели из числа КМНС в ХМАО-Югре, и выработка предложений для повышения эффективности государственной поддержки.

В опросе участвовало 118 респондентов:

20 – общественных и некоммерческих организаций;

98 – общин коренных малочисленных народов Севера.

По результатам опроса активное участие приняли 19 респондентов, обративших внимание на такие проблемы при осуществлении традиционной хозяйственной деятельности, как:

- необходимость увеличения размеров субсидий для переработчиков при условии их работы с местными заготовителями из числа КМНС;
- приобретение оборудования и техники (вездеходы, лодки, холодильные установки) с последующей передачей на условиях долгосрочной аренды или с правом их дальнейшего выкупа;
- отсутствие специальных кредитных программ;
- дефицит квалифицированных кадров;
- и т. д.

Поступившие предложения направлены для рассмотрения в уполномоченные органы. Отдельные вопросы, непосредственно относящиеся к компетенции Уполномоченного, находятся на контроле в его Аппарате.

Необходимо отметить, что в 2025 году письменные обращения от субъектов предпринимательской деятельности из числа КМНС, включая представителей общин КМНС, в адрес Уполномоченного не поступали. Взаимодействие с рассматриваемой категорией хозяйствующих субъектов осуществлялось при рассмотрении устных обращений.

В качестве примера рассмотрения одного из таких обращений можно привести личный прием председателя общины коренных малочисленных народов Севера «Элы Хотал».

При рассмотрении устного обращения Уполномоченным было обеспечено проведение индивидуально-консультационной работы заявителя со специалистами бюджетного учреждения Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Центр имущественных отношений». В день обращения к Уполномоченному заявитель получил исчерпывающую информацию по волнующим его вопросам, касающимся оспаривания результатов государственной кадастровой оценки в отношении соответствующего земельного участка.

Дополнительно заявитель был проконсультирован Уполномоченным по вопросу прекращения права пожизненного наследуемого владения земельным участком. Заявителю путем предоставления алгоритма действий оказано содействие в защите его законных интересов в связи с нарушением одним из землевладельцев требований законодательства Российской Федерации.



### ГЛАВА 3. ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ УПОЛНОМОЧЕННОГО ПО ЗАЩИТЕ ПРАВ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ В ХАНТЫ-МАНСИЙСКОМ АВТОНОМНОМ ОКРУГЕ – ЮГРЕ

Повышение правовой грамотности, в т. ч. посредством информационного обеспечения деятельности Уполномоченного, является одним из основных направлений деятельности регионального Уполномоченного. В средствах массовой информации, на различных интерактивных площадках, в социальных сетях размещаются материалы и комментарии регионального Уполномоченного, доводится актуальная информация, касающаяся вопросов защиты прав и законных интересов предпринимателей.

Информационное обеспечение деятельности Уполномоченного играет важную роль в реализации ключевых направлений его работы, направленных на выполнение задач, предусмотренных законодательством. Основной целью данного направления деятельности является обеспечение права граждан и юридических лиц на доступ к информации о деятельности Уполномоченного, что регулируется положениями Федерального закона от 9 февраля 2009 года № 8-ФЗ «Об обеспечении доступа к информации о деятельности государственных органов и органов местного самоуправления».



В целях эффективного взаимодействия и информационного обмена с бизнес-сообществом, государственными органами и общественными структурами автономного округа функционирует официальный сайт Уполномоченного в информационно-телекоммуникационной сети Интернет.

На официальном сайте публикуются как региональные, так и федеральные новости, касающиеся института Уполномоченного, размещается информация о текущей деятельности Уполномоченного, проводимых мероприятиях, рабочих встречах, ведется работа по системному обновлению нормативно-правовой базы в части защиты прав и законных интересов субъектов предпринимательской деятельности.

В результате последних обновлений сайт был модернизирован, что повысило его доступность для лиц с ограниченными возможностями. Кроме того, была усовершенствована структура, оптимизирована навигация

и адаптирована мобильная версия, что улучшило использование сайта для всех категорий посетителей: <https://ombudsmenbiz.admhmao.ru/>.

Актуализация официального сайта осуществляется на регулярной основе. В течение 2025 года в разделе «Новости» было размещено 46 публикаций. Количество просмотров официального сайта Уполномоченного ежемесячно насчитывает в среднем 2 000. Еженедельно на страницу сайта заходят 400 и более читателей.



Посредством использования официального сайта предприниматель имеет возможность направить обращение в адрес Уполномоченного в электронном виде через интернет-приемную.

Для оперативного рассмотрения вопросов навигационного характера доступен также вид обратной связи для экспресс-консультации по номеру телефона +79526926192.

Канал предназначен для оказания круглосуточной оперативной поддержки предпринимателей по вопросам, не требующим официального обращения: куда следует обратиться, где можно ознакомиться с необходимой информацией и т. п.

Обратившийся получает ответное сообщение в течение дня, следующего за днем направления вопроса. В случае поступления вопроса в выходной или праздничный день ответ подлежит направлению в течение ближайшего рабочего дня.

В этой связи, как уже было отмечено, акцент при информационном обеспечении деятельности в отчетном периоде был сделан на работе в популярных мессенджерах с различным субъектным составом: по муниципальным образованиям, по отраслевому признаку.



В эфире «Русского радио» Ирина Александровна Каск рассказала о деятельности Уполномоченного по защите прав предпринимателей в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре, возможностях современного предпринимательства и поддержке государства.



В целях обеспечения реализации мероприятий по государственной защите прав предпринимателей Уполномоченный использует дополнительные интерактивные площадки.



В 2025 году в интерактивных системах Уполномоченным было размещено 784 поста и кейса, где анализируются основные проблемы и перспективы развития бизнеса в Югре, касающиеся деятельности Уполномоченного, с привлечением интерактивных площадок, в т. ч. на официальных страницах Уполномоченного в социальных сетях («ВКонтакте»,

Telegram). По сравнению с прошлым периодом количество опубликованных материалов увеличилось на 8,5 %.

Количество просмотров официальных страниц Уполномоченного в социальных сетях ежемесячно составляет в среднем 8 500. Ежедневно на страницы заходят более 3 000 пользователей.

По итогам 2025 года количество подписчиков увеличилось на 30,8 % и составило 3 363 человека, а охват аудитории ежемесячно достигал 7 000 пользователей.

Отметим, что все проводимые в отчетном периоде мероприятия с участием Уполномоченного были широко освещены в местных, региональных и федеральных средствах массовой информации.

## ГЛАВА 4. АНАЛИТИЧЕСКИЕ ДАННЫЕ

### РАЗДЕЛ 4.1. СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ВЛИЯНИЯ КОНТРОЛЬНО-НАДЗОРНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА СУБЪЕКТЫ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ХАНТЫ-МАНСИЙСКОМ АВТОНОМНОМ ОКРУГЕ – ЮГРЕ В 2024 И 2025 ГОДАХ

Ханты-Мансийский автономный округ – Югра является стратегически важным регионом России с доминирующей ролью топливно-энергетического комплекса, что определяет особую интенсивность и специфику контрольно-надзорной деятельности. В 2025 году ключевые надзорные ведомства<sup>2</sup> продолжили работу в рамках концепции «регуляторной гильотины»<sup>3</sup> и риск-ориентированного подхода, стремясь минимизировать нагрузку на добросовестный бизнес при сохранении высокого уровня безопасности и соблюдения законодательства.

Анализ основан на открытых данных, отчетах и статистике, предоставляемых управлениями надзорных ведомств в Югре, а также на информации с официальных сайтов. Сравнение проводится по ключевым показателям: количество плановых и внеплановых проверок, количество выявленных нарушений, сумма назначенных административных штрафов, соотношение предостережений к проверкам (как индикатор профилактической работы).

#### ПОКАЗАТЕЛИ КОЛИЧЕСТВА СУБЪЕКТОВ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ХАНТЫ-МАНСИЙСКОГО АВТОНОМНОГО ОКРУГА – ЮГРЫ В 2024–2025 гг. (по сведениям Управления Федеральной налоговой службы по Ханты-Мансийскому автономному округу – Югре)

Показатели	Данные по итогам 2025 года			Данные по итогам 2024 года			Динамика изменений 2025 г. к 2024 г., %		
	Юр. лица	ИП	Физ. лица*	Юр. лица	ИП	Физ. лица*	Юр. лица	ИП	Физ. лица*
Количество налогоплательщиков, зарегистрированных на территории ХМАО-Югры	25 621	51 350	171 238	26 680	49 502	130 018	96,0	103,7	131,7

<sup>2</sup> Ростехнадзор, Ространснадзор, Роспотребнадзор, Росздравнадзор, Россельхознадзор, Росприроднадзор, Роструд, МЧС России, ФНС России.

<sup>3</sup> ст. 15 Федерального закона от 31.07.2020 № 247-ФЗ «Об обязательных требованиях в Российской Федерации».



Количество налогоплательщиков, прекративших деятельность	2 194	9 517	22 777	1 748	8 844	19 457	125,5	107,6	117,1
Количество налогоплательщиков, выбывших за пределы ХМАО-Югры	110	829	3 048	102	928	2 436	107,8	89,3	125,1
Количество субъектов предпринимательской деятельности, включенных в Единый реестр субъектов малого и среднего предпринимательства	16 627	48 621	0	17 196	47 099	0	96,7	103,2	0

*\*налогоплательщики (физические лица), осуществляющие специальный налоговый режим «налог на профессиональный доход»*

По итогам 2025 года общее количество российских организаций сократилось на 1 059 единиц (96 %) по сравнению с аналогичным показателем 2024 года в основном за счет исключения из Единого государственного реестра юридических лиц (далее – ЕГРЮЛ) юридических лиц в порядке, предусмотренном статьей 21.1 Федерального закона от 08.08.2001 № 129-ФЗ «О государственной регистрации юридических лиц и индивидуальных предпринимателей» (далее – Федеральный закон № 129-ФЗ).

Увеличение числа прекративших деятельность организаций на 446 единиц (+25,5 %) обусловлено проводимой налоговыми органами округа работой в части исключения из ЕГРЮЛ недействующих юридических лиц (не представляющих более двенадцати месяцев документы отчетности, предусмотренные законодательством Российской Федерации о налогах и сборах, и не проводящих операции по банковским счетам) и организаций, у которых в ЕГРЮЛ содержится запись о недостоверности сведений в отношении адреса местонахождения и/или руководителя/учредителя более шести месяцев, а также возможностью исключения юридических лиц по решению регистрирующего органа на основании поступившего решения учредителей (участников) о прекращении деятельности такого юридического лица в упрощенном порядке (статья 21.3 Федерального закона № 129-ФЗ).

По итогам 2025 года общее количество зарегистрированных индивидуальных предпринимателей увеличилось на 1 848 единиц (+3,7 %) по сравнению с аналогичным показателем 2024 года. В то же время в 2025 году прекращена деятельность 9 517 предпринимателей, что на 7,6 % (673 единицы) больше по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года.

Основной причиной увеличения количества индивидуальных предпринимателей, прекративших деятельность, является принятие ими решений о прекращении деятельности, а также проводимая инспекциями

работа по исключению из Единого государственного реестра индивидуальных предпринимателей (ЕГРИП) недействующих индивидуальных предпринимателей (не представляющих более пятнадцати месяцев документы отчетности, предусмотренные законодательством Российской Федерации о налогах и сборах).

Количество плательщиков налога на профессиональный доход (далее – НПД), зарегистрированных по месту жительства на территории Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, по итогам 2025 года увеличилось на 41 220 единиц (+31,7 %) по сравнению с аналогичным показателем 2024 года.

Количество плательщиков НПД, зарегистрированных на территории Ханты-Мансийского автономного округа – Югры по месту ведения деятельности, по итогам 2025 года увеличилось на 32 786 единиц (+31,9 %) по сравнению с аналогичным показателем 2024 года.

Сведения о количестве плательщиков НПД, зарегистрированных на территории Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, размещенные на официальном сайте ФНС России в разделе «Статистика для национального проекта «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы», и сведения о количестве плательщиков НПД, зарегистрированных по месту жительства на территории Ханты-Мансийского автономного округа – Югры имеют расхождения по следующей причине. При расчете показателя «Количество самозанятых граждан, зафиксировавших свой статус и применяющих специальный налоговый режим «Налог на профессиональный доход» (НПД)» по субъектам Российской Федерации количество налогоплательщиков НПД определяется по месту ведения деятельности налогоплательщика<sup>4</sup>. Сведения о количестве плательщиков НПД на территории округа содержат информацию о физических лицах, применяющих специальный налоговый режим «Налог на профессиональный доход» и зарегистрированных по месту жительства на территории Ханты-Мансийского автономного округа – Югры.

Активный рост числа плательщиков НПД, зарегистрированных по месту жительства на территории Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, наблюдается на протяжении всего периода проведения эксперимента по установлению специального налогового режима «Налог на профессиональный доход»<sup>5</sup>.

<sup>4</sup> Приказ ФНС России от 02.07.2021 № ЕД-7-20/620@ «Об утверждении Методики расчета показателя «Количество самозанятых граждан, зафиксировавших свой статус и применяющих специальный налоговый режим «Налог на профессиональный...»».

<sup>5</sup> Федеральный закон от 27.11.2018 № 422-ФЗ «О проведении эксперимента по установлению специального налогового режима «Налог на профессиональный доход».



**ИНФОРМАЦИЯ О ПОСТУПЛЕНИИ  
В БЮДЖЕТНУЮ СИСТЕМУ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ПЛАТЕЖЕЙ,  
АДМИНИСТРИРУЕМЫХ НАЛОГОВЫМИ ОРГАНАМИ  
ХАНТЫ-МАНСИЙСКОГО АВТОНОМНОГО ОКРУГА – ЮГРЫ  
(по сведениям Управления Федеральной налоговой службы  
по Ханты-Мансийскому автономному округу – Югре)**

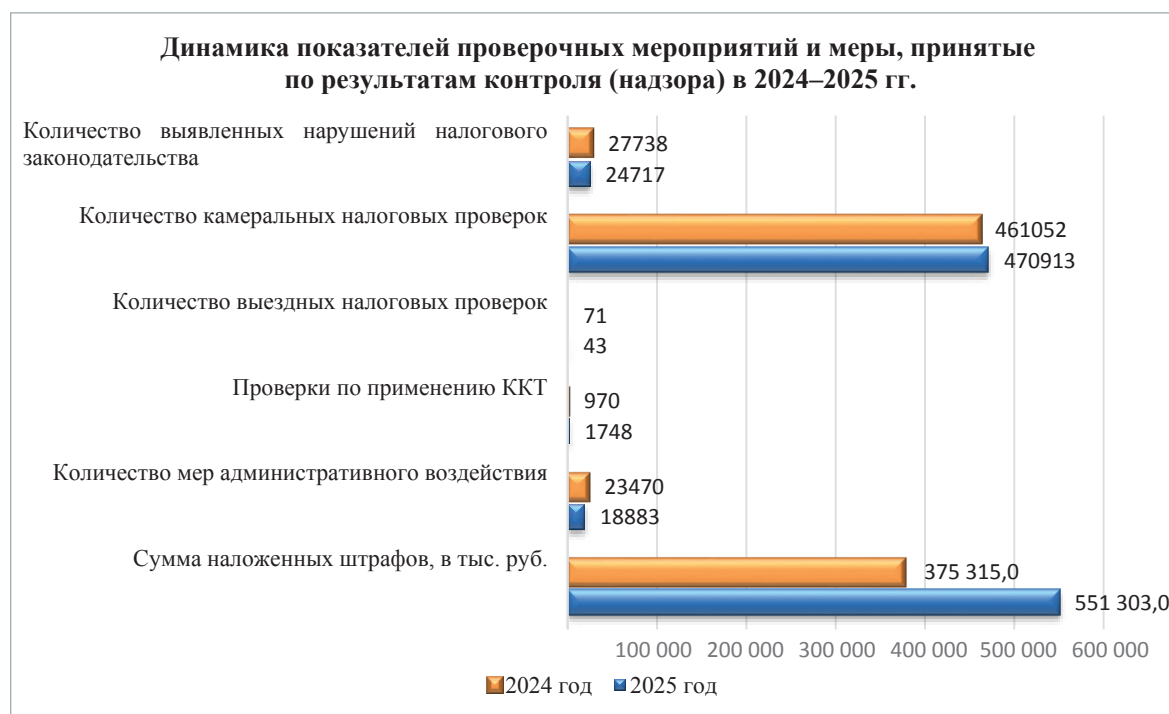
Показатели	За 2025 год	За 2024 год	Динамика изменений 2025 г. к 2024 г., %
Общая сумма поступлений от юридических лиц и индивидуальных предпринимателей (в тыс. руб.)	1 009 252 198	1 153 963 063	87,5
Общая сумма поступлений от налогоплательщиков (физические лица), осуществляющих специальный налоговый режим «Налог на профессиональный доход» (в тыс. руб.)	744 762	525 692	141,7

Общая сумма поступлений в бюджетную систему Российской Федерации, администрируемых налоговыми органами Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, за 2025 год составила 1 009 252 198 тыс. руб., что на 144 710 865 тыс. руб. (87,5 %) меньше поступлений 2024 года. Отрицательная динамика связана со снижением поступлений по налогу на добычу полезных ископаемых (нефть) на 185 668 939 тыс. руб. (40,8 %) и налогу на добавленную стоимость, на товары (работы, услуги), реализуемые на территории Российской Федерации, на 16 448 576 тыс. руб. (90,1 %). На снижение поступлений доходов в большей мере оказали влияние: сокращение доходов от реализации организаций нефтедобывающей отрасли за счет снижения цены нефти (средняя цена на нефть марки «Юралс» в декабре 2024 года – ноябре 2025 года составила 57,65 долларов США за баррель, в декабре 2023 года – ноябре 2024 года – 67,99 долларов США за баррель), снижение доллара США (средняя цена в декабре 2024 года – ноябре 2025 года составила 85,67 руб. за доллар, в декабре 2023 года – ноябре 2024 года – 91,59 руб. за доллар), сокращение внереализационных доходов за счет курсовых разниц.

Сумма поступлений НПД за 2025 год составила 744 762 тыс. руб. и увеличилась на 219 070 тыс. руб. (+41,7 %) по сравнению с поступлениями 2024 года, что обусловлено увеличением количества зарегистрированных на территории Ханты-Мансийского автономного округа – Югры

плательщиков НПД на 32 786 единиц (+31,9 %) по сравнению с аналогичным показателем 2024 года.

**Управлении Федеральной налоговой службы  
по Ханты-Мансийскому автономному округу – Югре  
(ФНС России, процентная динамика изменений  
2025 года к 2024 году)**



В соответствии со статьей 80 Налогового кодекса Российской Федерации камеральная налоговая проверка проводится на основе налоговых деклараций (расчетов) и документов, представленных налогоплательщиками. Рост показателя в 2025 году на 2,1 % обусловлен представлением большего числа деклараций по налогу, взимаемому в связи с применением упрощенной системы налогообложения.

За отчетный период территориальными налоговыми органами Ханты-Мансийского автономного округа – Югры проведены 43 выездные налоговые проверки организаций и физических лиц, что на 28 проверок меньше, чем в аналогичном периоде прошлого года. При этом по итогам отчетного периода наблюдается увеличение доначислений по выездным налоговым проверкам организаций на 292 920 тыс. руб. Рост доначислений по выездным налоговым проверкам на 15 % связан с завершением в 2025 году 5 выездных проверок с крупными суммами доначислений (свыше 100 млн руб.).

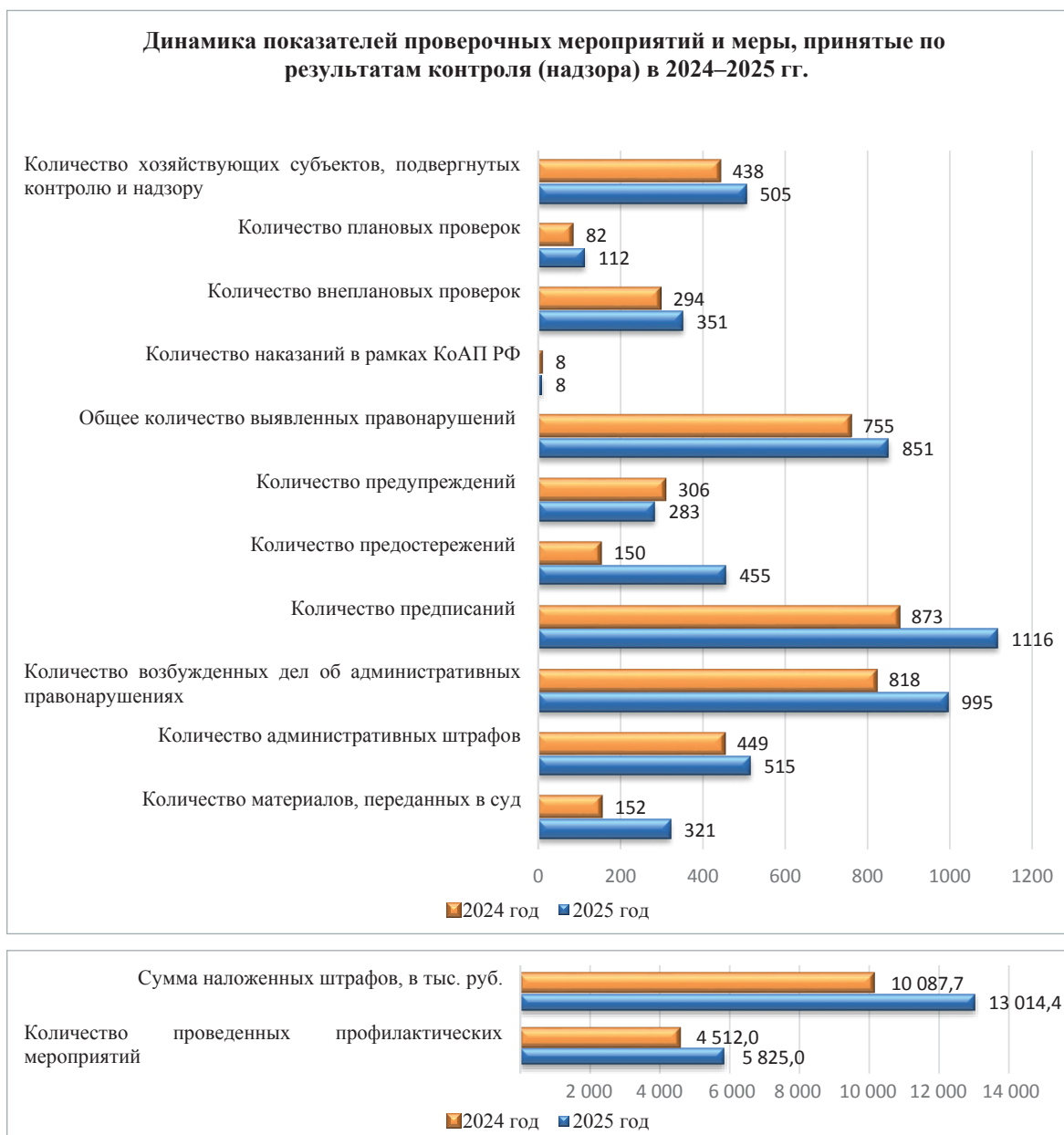


Увеличение количества проведенных проверок контрольно-кассовой техники на 80,2 % связано с определением объектов проверок на основе риск-ориентированного подхода, а также с неисправлением налогоплательщиками ситуации после ранее направленных в 2024 году предостережений о недопустимости нарушения обязательных требований.

Снижение количества выявленных нарушений налогового законодательства в 2025 году до 24 717 единиц (89,1 %) по сравнению с 2024 годом связано с повышением уровня налоговой дисциплины со стороны налогоплательщиков. Однако при количественном снижении выявленных нарушений наблюдается рост доначисления штрафных санкций на 175 988 тыс. руб. (+46,9 %). Данный факт обусловлен риск-анализом, проводимым налоговыми органами, и выявлением нарушений налогового законодательства с последующим доначислением как сумм налоговых платежей, так штрафных санкций.

Количество мер административного воздействия, выраженное в количестве составленных протоколов в части административных правонарушений, составило 18 883 единицы в 2025 году, что ниже на 4 587 единиц (80,5 %) по сравнению с 2024 годом. Снижение показателя произошло по причине снижения выявления территориальными налоговыми органами нарушений налогового законодательства в отношении организаций-налогоплательщиков.

### Управление Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека по Ханты-Мансийскому автономному округу – Югре (Роспотребнадзор, процентная динамика изменений 2025 года к 2024 году)



В 2025 году Территориальным органом Роспотребнадзора зафиксирована значительная активизация контрольно-надзорной деятельности. Общее число хозяйствующих субъектов, охваченных проверками, увеличилось на 15,2 %.

Объем плановых контрольных мероприятий возрос на 36,6 %.



Количество внеплановых проверок, в том числе проводимых по индикаторам риска и в рамках механизма «первых чеков», увеличилось на 19,3 %.

Рост активности привел к увеличению выявленных нарушений. Общее количество выявленных правонарушений возросло на 12,7 %, а число выданных предписаний – на 27,8 %. Количество возбужденных дел об административных правонарушениях увеличилось на 17,7 % по сравнению с аналогичным периодом 2024 года.

Изменения в структуре административно-принудительных мер.

В соответствии с изменениями в законодательстве (ст. 4.4 КоАП РФ) наблюдается структурный сдвиг в применяемых мерах:

- количество официальных предупреждений снизилось и составило 92,5 %, от уровня 2024 года. Это связано с тем, что за совершение нескольких правонарушений одним лицом назначается одно наказание по более строгому административному составу;
- при этом в 3 раза выросло количество предостережений как профилактического инструмента;
- сумма наложенных административных штрафов в 2025 году увеличилась на 129,0 % по отношению к прошлогоднему отчетному периоду.

В отчетном периоде четко прослеживается реализация законодательного принципа, согласно которому меры профилактики являются приоритетными по отношению к контрольно-надзорным мероприятиям. Количество проведенных профилактических мероприятий показывает рост, увеличившись на 29 %. Это свидетельствует о перераспределении акцентов в работе ведомства в сторону предупреждения нарушений.

Представленные данные отражают общее усиление контрольно-надзорного воздействия при одновременном значительном развитии профилактического направления, соответствующем требованиям действующего законодательства.

### Северо-Уральское межрегиональное управление Федеральной службы по надзору в сфере природопользования (Росприроднадзор, процентная динамика изменений 2025 года к 2024 году)



Территориальный орган Росприроднадзора демонстрирует значительные изменения в своей контрольно-надзорной деятельности в 2025 году. Общее число хозяйствующих субъектов, попавших в сферу контроля, возросло на 33,3 %. Эта динамика обеспечена не столько плановыми, сколько преимущественно внеплановыми проверками.

Количество плановых проверок сократилось и составило 61,3 % по отношению к 2024 году. В то же время количество внеплановых проверок



увеличилось на 54,5 %, что напрямую связано с возросшим потоком заявлений от юридических лиц для получения экологических заключений.

Профилактические формы работы, такие как рейдовые мероприятия (осмотры, обследования, патрулирования), были сокращены и составили 87,5 % по отношению к предыдущему отчетному периоду. Общее количество профилактических мероприятий уменьшилось в разы.

Интенсивность выявления нарушений снизилась, однако их финансовые последствия для бизнеса возросли:

Общее число выявленных правонарушений сократилось до 80,8 % по сравнению с 2024 годом.

Количество мер воздействия в виде предупреждений и предписаний снизилось. В процентном соотношении к предыдущему отчетному периоду оно составило 46,8 % и 86,2 % соответственно.

В то же время предостережения стали использоваться чаще, рост составил 8,4 %.

Несмотря на снижение количества возбужденных дел об административных правонарушениях (67 %), общая сумма наложенных штрафов увеличилась в два раза.

Количество вынесенных административных штрафов выросло на 92,9 %.

Резкий рост штрафов при одновременном снижении традиционных проверок объясняется изменением законодательства. С 19 августа 2024 года (на основании Федерального закона № 242-ФЗ) вступили в силу новые нормы.

На основании статей 8.41 и 8.41.1 КоАП РФ (касающихся экологических платежей) дела могут возбуждаться без проведения контрольных мероприятий (инспекционных визитов, проверок). Для назначения штрафа достаточно наличия достаточных данных, указывающих на нарушение (ст. 28.1 КоАП РФ). Это позволяет Росприроднадзору применять финансовые санкции дистанционно, на основании документов и сведений, без прямого контакта с предприятием.

Представленная статистика показывает переход к новой модели экологического контроля, которая характеризуется снижением профилактического взаимодействия и ростом дистанционного, заявительного и карательного надзора. Это повышает финансовые риски для бизнеса, обязывая компании обеспечивать безупречное документальное сопровождение своей экологической деятельности.

**Территориальный орган Федеральной службы по надзору  
в сфере здравоохранения по Тюменской области,  
Ханты-Мансийскому автономному округу – Югре  
и Ямало-Ненецкому автономному округу  
(Росздравнадзор, процентная динамика изменений  
2025 года к 2024 году)**



Согласно показателям, Территориальным органом Росздравнадзора в 2025 году отмечается усиление контрольно-надзорной деятельности. Ключевой причиной стало увеличение объема внеплановых проверок, в результате чего число проверенных хозяйствующих субъектов выросло на 20,8 % по сравнению с предыдущим периодом.

Выявление нарушений: общее количество выявленных нарушений законодательства увеличилось на 60 %, что сопоставимо с расширением охвата проверками.

Профилактическая работа: количество проведенных профилактических мероприятий возросло в 4,3 раза, что свидетельствует о смещении акцента в сторону предупреждения нарушений.



Количество выданных предостережений увеличилось в 3,6 раза. Основная причина – несоблюдение хозяйствующими субъектами обязательных требований законодательства Российской Федерации.

Количество выданных предписаний об устранении нарушений снизилось и составило 38,5 % от уровня аналогичного периода предыдущего года.

Отмечается рост по ряду показателей:

- количество возбужденных дел об административных правонарушениях увеличилось на 42,9 %;
- количество наложенных административных штрафов увеличилось на 116,7 %.

Общая сумма наложенных административных штрафов снизилась и составила 46,4 % по сравнению с 2024 годом. Это может указывать на применение санкций за менее грубые нарушения или увеличение доли штрафов для должностных лиц и индивидуальных предпринимателей.

Деятельность Росздравнадзора в 2025 году демонстрирует увеличение внеплановых проверок. Это привело к росту выявленных нарушений и активизации административного производства. Параллельно усилена профилактическая составляющая. Динамика показателей (рост числа штрафов при падении их общей суммы) позволяет сделать вывод об изменении структуры применяемых мер воздействия в сторону более широкого использования профилактики и предостережений, а также назначения штрафов в меньшем размере за нарушения, не являющиеся грубыми.

### Ханты-Мансийский отдел Управления Федеральной службы по ветеринарному и фитосанитарному надзору по Тюменской области, ЯНАО и ХМАО-Югре (Россельхознадзор, процентная динамика изменений 2025 года к 2024 году)



В 2025 году в работе Управления Россельхознадзора продолжилась реализация риск-ориентированного подхода, что привело к перераспределению ресурсов от плановых проверок к целевому реагированию на выявленные риски и требования правоохранительных органов.

Общее число хозяйствующих субъектов, подвергнутых контролю и надзору, возросло на 180 %. Это произошло за счет включения в реестр объектов, выявленных по индикаторам риска, а также направленных для проверки по требованиям органов прокуратуры.



При этом произошло снижение числа плановых проверок на 75 % по сравнению с 2024 годом, что является прямым результатом применения риск-ориентированного подхода при планировании.

Количество правонарушений увеличилось на 65,7 %. В то же время количество внеплановых проверок увеличилось в 5,5 раза, что указывает на оперативное реагирование на выявленные индикаторы риска и на поручения органов прокуратуры.

Рост выявленных нарушений повлек за собой увеличение количества всех применяемых мер:

- количество предупреждений и предписаний выросло в 2 раза;
- число предостережений увеличилось на 7 % (за счет роста проверок без взаимодействия);
- дела об административных правонарушениях возбуждались в 3,6 раза чаще, превысив показатели 2024 года;
- административные штрафы были наложены в 4 раза чаще, а их общая сумма выросла в 3 раза.

Наблюдается снижение количества профилактических мероприятий – 97,1 % по сравнению с 2024 годом, главным образом, из-за уменьшения числа консультаций по обращениям. Для исправления ситуации ведомство планирует расширять доступность консультативной помощи, в том числе через мобильное приложение «Инспектор».

Статистика 2025 года демонстрирует системный переход к модели «контроль по рискам». Существенное сокращение плановых проверок компенсируется резким ростом внепланового реагирования на конкретные угрозы. Это привело к значительному увеличению выявленных нарушений и применению мер административного воздействия. Одной из приоритетных задач на следующий период остается усиление профилактического направления с целью снижения уровня нарушений и причинения вреда охраняемым законом ценностям.

**Главное управление Министерства Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий по Ханты-Мансийскому автономному округу – Югре (МЧС России, процентная динамика изменений 2025 года к 2024 году)**



В 2025 году деятельность территориального управления МЧС России претерпела значительные изменения. Ключевой тенденцией стало сокращение объема контрольно-надзорных мероприятий. Число хозяйствующих субъектов, подлежащих контролю, уменьшилось на 1 134, что составляет 43,7 % по отношению к 2024 году. Это является прямым следствием положений Федерального закона от 31.07.2020 № 248-ФЗ «О государственном контроле (надзоре) и муниципальном контроле в Российской Федерации», которые сузили перечень оснований для включения объектов в план проверок.



Наблюдается резкий рост количества плановых проверок на 20,2 %. Это связано с наступлением установленной периодичности их проведения для объектов защиты, введенных в эксплуатацию ранее, а также с истечением контрольных сроков.

Количество внеплановых проверок сократилось и составило 77,0 % к 2024 году. Основная причина — активное использование контролируруемыми лицами механизма отсрочки исполнения предписаний.

Общее количество выявляемых нарушений и выдаваемых обязательных документов значительно уменьшилось по отношению к предыдущему отчетному периоду:

выявлено правонарушений — 61,3 %;

выдано предостережений — 37,1 %;

выдано предписаний — 59,3 %.

Данное снижение обусловлено как уменьшением числа проверок, так и исключением ряда формальных количественных показателей из оценочной системы Программы профилактики рисков, что позволило сконцентрироваться на более существенных нарушениях.

Количество предупреждений увеличилось на 4 %. Рост связан с применением норм КоАП РФ, предписывающих в качестве основной меры за первичные правонарушения, не повлекшие вреда, назначать предупреждение.

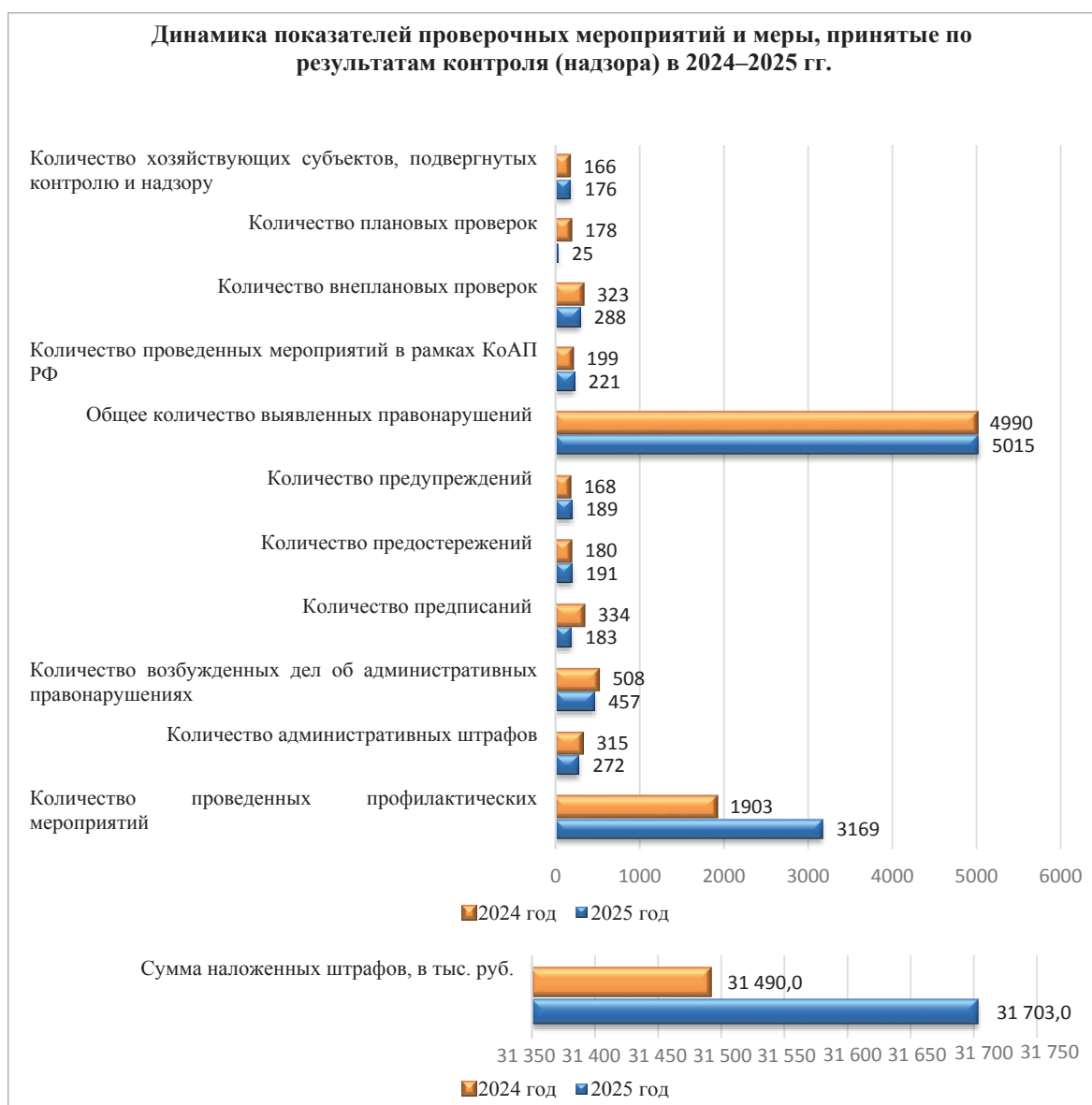
Количество административных штрафов и возбужденных дел об административных правонарушениях сократилось и составило 86,7 % по сравнению с 2024 годом.

Объем профилактических мероприятий уменьшился и составил 31,3 %, что также коррелирует с сокращением общего числа контрольных мероприятий и изменением акцентов в Программе профилактики.

Снижение числа проверок, выявленных нарушений и смещение акцента на предупреждения привели к значительному уменьшению финансовой нагрузки на контролируемый бизнес. Сумма наложенных административных штрафов снизилась и составила 72,6 % по отношению к предыдущему отчетному периоду.

Таким образом, в 2025 году территориальное управление МЧС России адаптировало свою работу к новым требованиям законодательства, характеризуясь снижением административного давления, избирательным подходом к планированию проверок и тенденцией к применению профилактических и предупредительных мер.

### Северо-Уральское управление Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору (Ростехнадзор, процентная динамика изменений 2025 года к 2024 году)



Анализ деятельности территориального органа Ростехнадзора в 2025 году демонстрирует целенаправленную работу по оптимизации государственного надзора, сочетающую расширение профилактического охвата со снижением административной нагрузки на добросовестный бизнес.

За отчётный период количество организаций, подлежащих контролю, увеличилось на 6 %, что расширило охват и усилило профилактику рисков причинения вреда охраняемым законом ценностям.



Наблюдаются изменения в подходах к проверкам:

плановые проверки сократились и составили 14 % по отношению к 2024 году, что частично связано с отказом органов прокуратуры в их согласовании;

количество внеплановых проверок уменьшилось и составило 89,2 %. Основными причинами стали отсутствие аварий и иных чрезвычайных ситуаций, а также выполнение требований прокуратуры, инициировавшей всплеск проверок в аналогичном периоде предыдущего года;

Несмотря на общее снижение числа проверок, их эффективность возросла:

выявленных правонарушений стало больше на 1 %, что свидетельствует о повышении качества и целенаправленности надзорных мероприятий;

особое внимание уделялось контролю за исполнением ранее выданных предписаний.

Произошел пересмотр применяемых мер воздействия в пользу профилактики по отношению к предыдущему отчетному периоду:

количество предупреждений выросло на 12,5 %;

количество предостережений увеличилось на 6,1 %;

число предписаний снизилось и составило 54,8 %;

количество возбужденных дел об административных правонарушениях сократилось и составило 90 %.

Эта динамика подтверждает положительные изменения в работе подконтрольных организаций в условиях режима постоянного надзора и последовательный переход надзорного органа от карательных к превентивным инструментам.

Административная нагрузка на бизнес снижена: общее количество наложенных административных штрафов уменьшилось и составило 86,3 %. Этому способствовала политика целевого привлечения к ответственности конкретных должностных лиц на опасных производственных объектах, а также общий профилактический курс.

При этом сумма наложенных штрафов возросла на 1 %, что указывает на ужесточение финансовой ответственности за выявленные серьезные нарушения.

Ключевым моментом стало увеличение на 67 % количества проведенных профилактических мероприятий. Эта работа, наряду с уменьшением количества жалоб и обращений граждан, позволила перенаправить ресурсы управления на активное предупреждение нарушений обязательных требований, минимизацию потенциального ущерба и создание климата правовой осведомленности.

Деятельность территориального органа Ростехнадзора в отчетном периоде характеризуется положительными показателями: при росте

охвата и эффективности надзора достигнуто значительное снижение проверочной и административной нагрузки. Стратегия, основанная на приоритете профилактики и персональной ответственности, демонстрирует свою результативность в обеспечении промышленной безопасности.

### Межрегиональное территориальное управление Федеральной службы по надзору в сфере транспорта по Уральскому федеральному округу (МТУ Ространснадзора по УФО, процентная динамика изменений 2025 года к 2024 году)



Ключевые изменения в подходах контрольно-надзорной деятельности территориального органа Ространснадзора в 2025 году:

Плановые проверки хозяйствующих субъектов в отчетном году не проводились, что привело к снижению общего объема контрольно-надзорных мероприятий на 94,0 % по отношению к 2024 году.

Наблюдается рост числа внеплановых проверок на 13,3 %. Особое внимание уделялось проверкам нефтетанкерного флота, перевозящего опасные грузы (в связи с инцидентом разлива нефти в Черном море в 2025 году), и применению риск-ориентированного подхода.



Количество рейдовых мероприятий (осмотры, обследования, патрулирования) возросло на 41,3 %, что указывает на оперативное реагирование и мониторинг на местах.

Несмотря на рост активности, общее количество выявленных правонарушений снизилось на 6,2 %.

При этом изменилась структура применяемых мер:

количество предостережений сократилось на 30,6 %;

число выданных предписаний об устранении нарушений возросло в 2,4 раза;

количество возбужденных дел об административных правонарушениях снизилось на 63,2 %;

сумма наложенных административных штрафов увеличилась на 10,5 %;

отмечено снижение количества проведенных профилактических мероприятий на 19,9 % по отношению к предыдущему отчетному периоду.

Представленная динамика свидетельствует о переходе к более адресной контрольно-надзорной деятельности, направленной на нарушения и объекты высокого риска.

### Государственная инспекция труда в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре (Роструд, процентная динамика изменений 2025 года к 2024 году)



Анализ контрольной и надзорной деятельности Инспекции труда демонстрирует существенную динамику ключевых показателей, отражающую изменения в подходах к регулированию и совершенствованию контрольно-надзорной работы.

Общее число субъектов, в отношении которых проводились контрольные (надзорные) мероприятия, возросло на 181 %. Значительный рост обусловлен следующими факторами:

- выполнением поручений Правительства Российской Федерации;
- реагированием на требования органов прокуратуры;
- активным срабатыванием индикаторов риска, внедренных Федеральным законом от 31.07.2020 № 248-ФЗ.



Количество плановых проверок увеличилось на 5,3 %, что является следствием применения риск-ориентированного подхода, позволяющего концентрировать ресурсы на объектах с высокой потенциальной опасностью.

Объем внеплановых проверок вырос в 3 раза. Рост связан с указанными выше причинами: исполнением поручений правительства и прокуратуры, а также активизацией механизмов контроля по новым индикаторам риска.

Активизация проверок напрямую повлияла на ключевые результаты:

- общее количество нарушений трудового законодательства увеличилось на 153,0 %, что коррелирует с ростом числа внеплановых проверок;
- количество процессуальных действий в рамках КоАП РФ возросло на 20,2 %. Число составленных предписаний об устранении нарушений увеличилось на 96 % вследствие роста выявленных правонарушений;
- количество возбужденных дел об административных правонарушениях составило 30,1 % к уровню аналогичного периода 2024 года. Соответственно, сумма наложенных штрафов выросла на 26,0 %, а общее количество назначенных административных штрафов – на 48,6 %.

Наблюдается перераспределение акцентов с профилактики на последующий контроль, что объясняется увеличением доли повторных нарушений, требующих более строгих мер:

- количество предупреждений снизилось (47,4 %);
- количество правовых предостережений уменьшилось (36,2 %);
- объем профилактических мероприятий сократился (53,4 %).

Снижение применения профилактических инструментов обусловлено:

1. Реализацией положений Федерального закона от 31.07.2020 № 248-ФЗ, смещающего фокус на контроль по индикаторам риска.

2. Исполнением постановления Правительства РФ от 28.07.2025 № 1122.

3. Сокращением количества обращений от контролируемых лиц с инициативой проведения профилактических визитов.

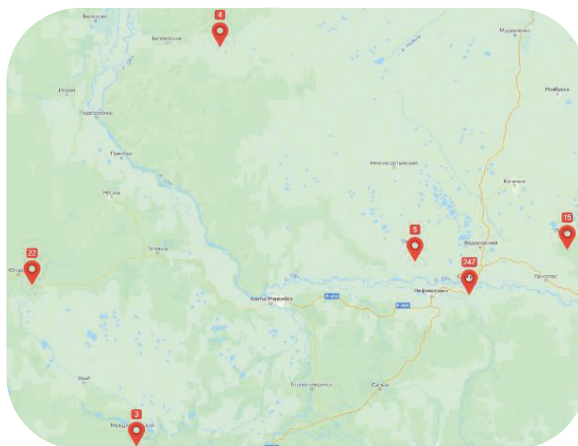
Контрольно-надзорная деятельность Инспекции труда в отчетном периоде показывает повышение результативности работы со смещением акцента на внеплановые и основанные на оценке рисков проверки. Это привело к резкому увеличению выявленных правонарушений и применению более строгих мер административного воздействия при одновременном сокращении доли профилактической работы.

В 2025 году в Югре продолжилось реформирование контрольно-надзорной деятельности в сторону большей прозрачности и цифровизации. Основная нагрузка по-прежнему приходится на предприятия топливно-энергетического комплекса в связи с их высокой экологической и промышленной ответственностью. Для малого и среднего бизнеса сохраняются как риски внезапных проверок, так и возможности для легализации и роста через использование профилактических инструментов. Ключевым фактором снижения негативного влияния остается эффективный диалог между бизнесом и надзорными органами.



## РАЗДЕЛ 4.2. АНАЛИТИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ «ОЦЕНКА СУБЪЕКТАМИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ УРОВНЯ АДМИНИСТРАТИВНОГО И СИЛОВОГО ДАВЛЕНИЯ В ХАНТЫ-МАНСИЙСКОМ АВТОНОМНОМ ОКРУГЕ – ЮГРЕ В 2025 ГОДУ»

Опрос «Изучение оценки субъектами предпринимательской деятельности Ханты-Мансийского автономного округа – Югры уровня административного и силового давления» проводился с 12 ноября по 5 декабря 2025 года на территории Ханты-Мансийского автономного округа – Югры силами 16 интервьюеров по стандартизированному интервью. Опрошено респондентов: 300. Основной метод: личное интервью на планшете с аудиозаписью и GPS-метками по месту опроса. Объект исследования – субъекты предпринимательской деятельности, осуществляющие деятельность в автономном округе.



### Общие характеристики субъектов предпринимательской деятельности

**Диаг. 1.1. Какова форма регистрации вашей предпринимательской деятельности?, в % от всех опрошенных**



Более половины опрошенных предпринимателей (57,3 %) осуществляют свою деятельность через статус индивидуального предприни-

мателя, ещё 26,0 % зарегистрированы в качестве юридического лица, а 16,7% – в качестве самозанятого.



Абсолютное большинство опрошенных предпринимателей (92,3 %) имеют до 15 сотрудников, привлеченных для осуществления предпринимательской деятельности. От 16 до 100 человек в штате имеют 5,7 % опрошенных, а более 100 сотрудников – лишь 1,9 % респондентов.



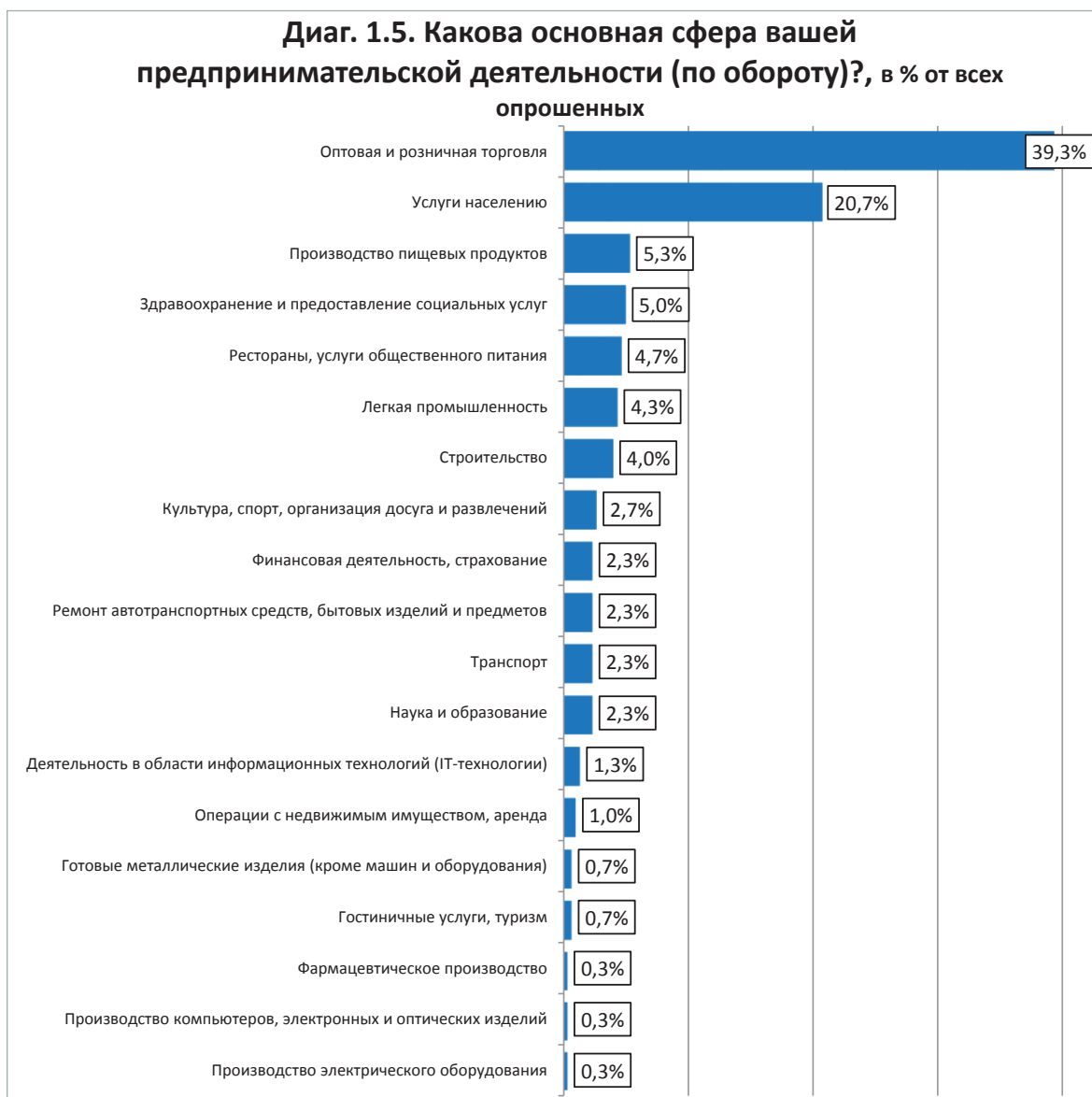
Около половины опрошенных (48,3 %) осуществляют свою текущую предпринимательскую деятельность от 1 до 5 лет. Примерно на равные



доли разделились те, кто занят своим делом от 6 до 10 лет (24,0 %) и более 10 лет (27,7 %).



Большинство опрошенных осуществляют свою предпринимательскую деятельность на территории Сургута (81,7 %). Еще 7,3 % ведут свой бизнес в Советском районе, а 5,0 % – в Покачах. В других представленных муниципальных образованиях ведут свою предпринимательскую деятельность доли респондентов, не превышающие значение ошибки выборки.

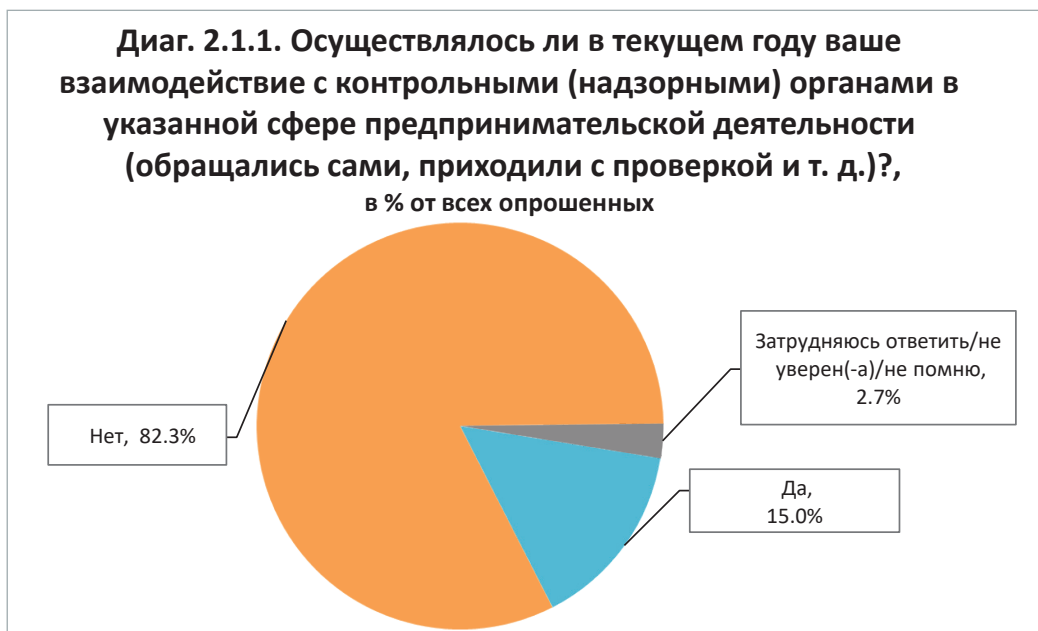


Чаще всего опрошенные основным видом своей предпринимательской деятельности называют оптовую и розничную торговлю (39,3 %) и услуги населению (20,7 %). В производстве пищевых продуктов и здравоохранении, предоставлении социальных услуг заняты 5,3 % и 5,0 % соответственно. В остальных сферах предпринимательской деятельности заняты незначительные доли респондентов, не превышающие ошибку выборки.



## Взаимодействие с контрольными (надзорными) органами

### Факт взаимодействия



Большинство опрошенных субъектов предпринимательской деятельности (82,3 %) отмечают **отсутствие взаимодействия с контрольными (надзорными) органами в текущем году**. О том, что взаимодействие имело место, заявили 15,0 % респондентов.

### Количество случаев взаимодействия с контрольными (надзорными) органами

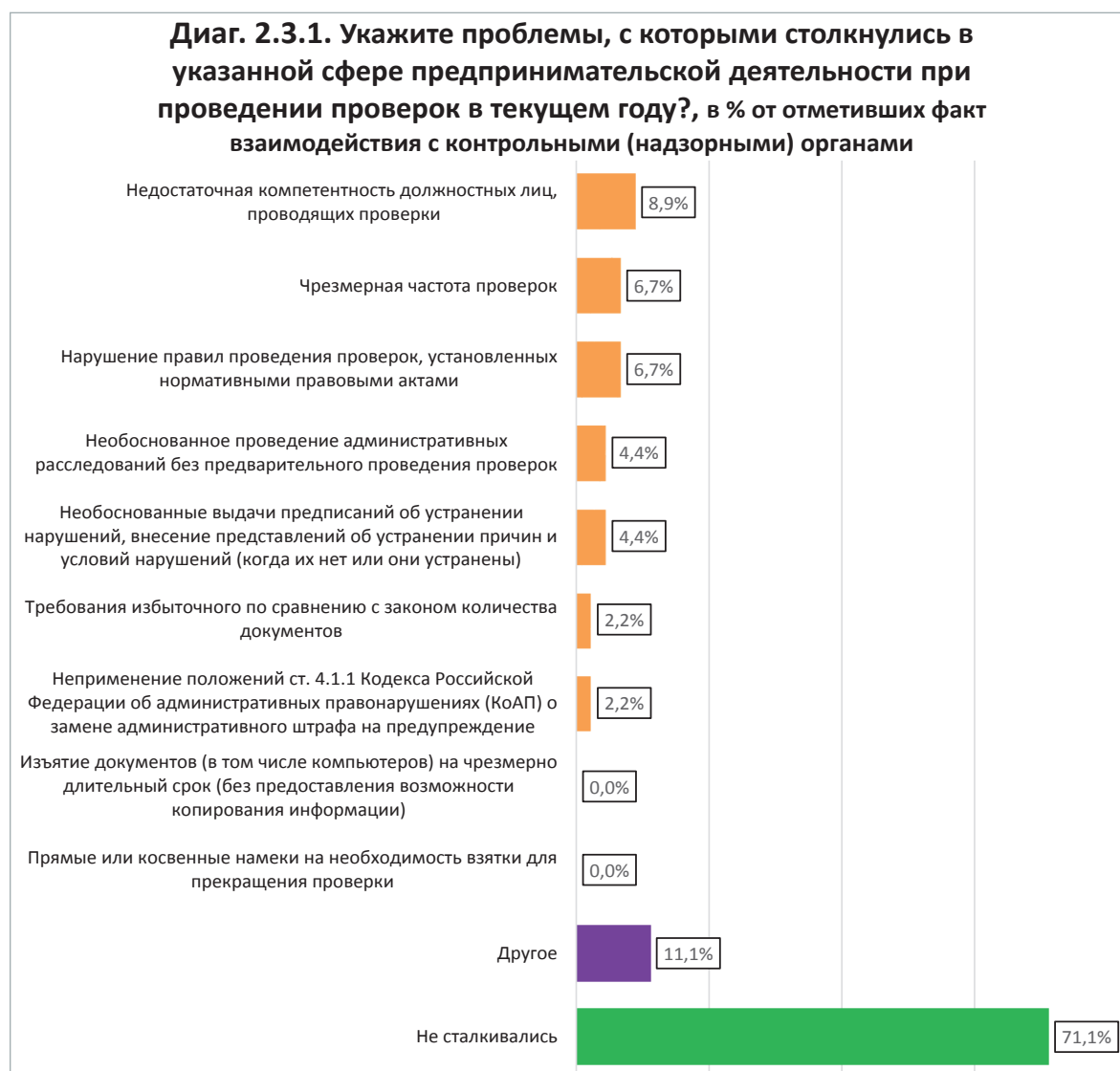


Наиболее распространённой формой контроля являются **плановые проверки**, которые затронули 62,2 % респондентов среди имевших опыт взаимодействия с контрольными органами, при этом среднее количество проверок на одно предприятие составляет 1,82. **Внеплановые проверки и участие в комплексных проверках** затронули 33,3 % и 24,4 % предприятий соответственно. Среднее количество комплексных проверок одно из самых высоких – 1,91.

С **профилактическими визитами и предостережениями** сталкивались 15,6 % предпринимателей. При этом если в отношении профилактических визитов зафиксировано наибольшее среднее количество мероприятий – 2,43, то в отношении предостережений, напротив, наименьшее – 1,57.

Среди собственных ответов по строке «Другое» опрошенные неоднократно отмечали взаимодействие с налоговой инспекцией.

### Проблемы при проведении проверок





Большинство респондентов, имевших опыт взаимодействия с контрольными (надзорными) органами, отмечают **отсутствие каких-либо проблем при проведении проверок** (71,1 %). Несколько раз отмечаются такие проблемы, как недостаточная компетентность должностных лиц (8,9 %), чрезмерная частота проверок (6,7 %), нарушение правил их проведения (6,7 %), необоснованное проведение административных расследований (4,4 %) и необоснованная выдача предписаний об устранении нарушений (4,4 %).

Среди собственных вариантов ответа опрошенные отмечали отдельные специфические проблемы: недостаточная информационная прозрачность и нехватка разъяснений при проверке в области авторских прав, нехватка информации о работе государственной системы «Честный знак», нарушения при изъятии контрафактного товара.

## Нехватка денег

Честный знак, мало информации, горячая линия не помогает  
Нет понимания, в чем заключается проверка общественников в области авторских прав  
У предпринимателей изъятие контрафактного товара, пригласили своих адвокатов, а их не допустили, нарушение конституционных прав.

Рисунок 2.3.1. Проблемы при проведении проверок по строке «Другое»

### Удобство организации и прохождения проверок



Среди удобств при организации и проведении проверок опрошенные, имевшие опыт взаимодействия с контрольными (надзорными) органами, отмечают в первую очередь возможность **отправки документов через порталы соответствующих органов** (28,9 %), **получения от них обратной связи** (26,7 %), **получения всей необходимой информации посредством телефонной связи** (22,2 %) и **электронной почты** (20,0 %). Среди собственных вариантов ответа отдельные опрошенные отмечают удобство получения информации через телеграм-канал («Получаю всё через телеграм-канал»).

При этом пятая часть ответивших на вопрос отмечает, что **все мероприятия были неудобны или непонятны** (22,2 %).

Получаю всё через телеграм-канал  
 Появился честный знак, нужно платить  
 Непонимание проверки, которую провели общественники  
 Да, они пришли, все поставили, сказали из какого они органа  
 Мы закрыли больше половины магазинов из-за налоговых ужесточений

**Всё хорошо**  
 Частный визит

Рисунок 2.4.1. Удобство организации и прохождения проверок по строке «Другое»

### Предложения по повышению удобства прохождения проверок

Предложения по повышению удобства прохождения проверок фиксировались с помощью вопроса: **«Сформулируйте свои предложения, направленные на повышение удобства и понятности прохождения контрольных (надзорных) мероприятий»**. Вопрос задавался в открытой форме, респонденты, которые имеют опыт взаимодействия с контрольными (надзорными) органами, сами формулировали свой ответ.

Не приходите  
 Парковку у налоговой  
 Заранее предупреждать  
 Чтобы проверка проводилась раз в год  
 Предупреждать по электронной почте  
 Некомпетентное и не вежливое отношение  
 Администрация прекратила кошмарить бизнес  
 Меньше контрольных органов, честный знак например  
 Хочется объективности и участие в проведении проверок  
 Больше информации, что нужно сделать на каких этапах  
 Вызвать по отдельному времени каждого, точно по времени  
 Должен быть диалог между проверяющим и предпринимателем  
 Что бы в начале указали на ошибку, а не наказание сразу по проверке  
 Не отвечает телефон, нужна обратная связь, 40 мин ожидания специалиста.  
 У проверяющих нет четких критериев к требованиям кинотеатра по доступности для инвалидов  
 Куда обращаться при получении соц контракта, но не смогла найти информацию в Сургуте, как это найти  
 Инструкцию создать с роскомнадзором, как в дальнейшем будет происходить проверки по персональным данным

Рисунок 2.5.1. Сформулируйте свои предложения, направленные на повышение удобства и понятности прохождения контрольных (надзорных) мероприятий



Среди предложений по повышению удобства прохождения проверок звучит запрос на **улучшение коммуникации и установление диалога между контрольными (надзорными) органами и представителями бизнеса**: респонденты желают участвовать в процессе проверки и получать четкие разъяснения от представителей соответствующих органов, официальные постановления, что является основой для понимания законности процедуры.

Важным аспектом является пожелание **о более конструктивном подходе к ошибкам** – возможность их устранить, а не немедленное наказание по итогам проверки:

- *Должен быть диалог между проверяющим и предпринимателем.*
- *Хочется объективности и участия в проведении проверок.*
- *Чтобы вначале указали на ошибку, а не наказание сразу по проверке.*
- *Чтобы людям доступно объясняли, для чего они здесь и для чего проводится проверка, предоставление постановлений о проведении контрольных мероприятий, если человек не согласен, то может обжаловать. Каждый имеет право на защиту своих интересов.*

Некоторые информанты указывают на **некомпетентность проверяющих лиц и невежливое, грубое общение**: «Некомпетентное и невежливое отношение». Отмечаются также и **проблемы обратной связи** – невозможность связаться с соответствующими структурами: «Не отвечает телефон, нужна обратная связь, 40 мин. ожидания специалиста».

Вторая значимая группа суждений касается **дефицита информационной прозрачности и четких, доступных правил**. Предприниматели отмечают недостаток информации о последовательности действий (этапах), отсутствие понятных инструкций по специфическим проверкам и неясность конкретных критериев оценки. Также в эту группу попадает проблема поиска информации по смежным вопросам (например, о социальных контрактах).

- *Больше информации, что нужно сделать на каких этапах.*
- *Инструкцию создать с Роскомнадзором, как в дальнейшем будут происходить проверки по персональным данным.*
- *У проверяющих нет четких критериев к требованиям кинотеатра по доступности для инвалидов.*
- *Куда обращаться при получении соц.контракта, но не смогла найти информацию в Сургуте, как это найти.*

Отдельно предприниматели выделяют **организационные аспекты**: заблаговременное предупреждение о визите (в том числе по электронной почте), назначение конкретного времени для каждого участника.

- *Вызвать по отдельному времени каждого, точно по времени.*

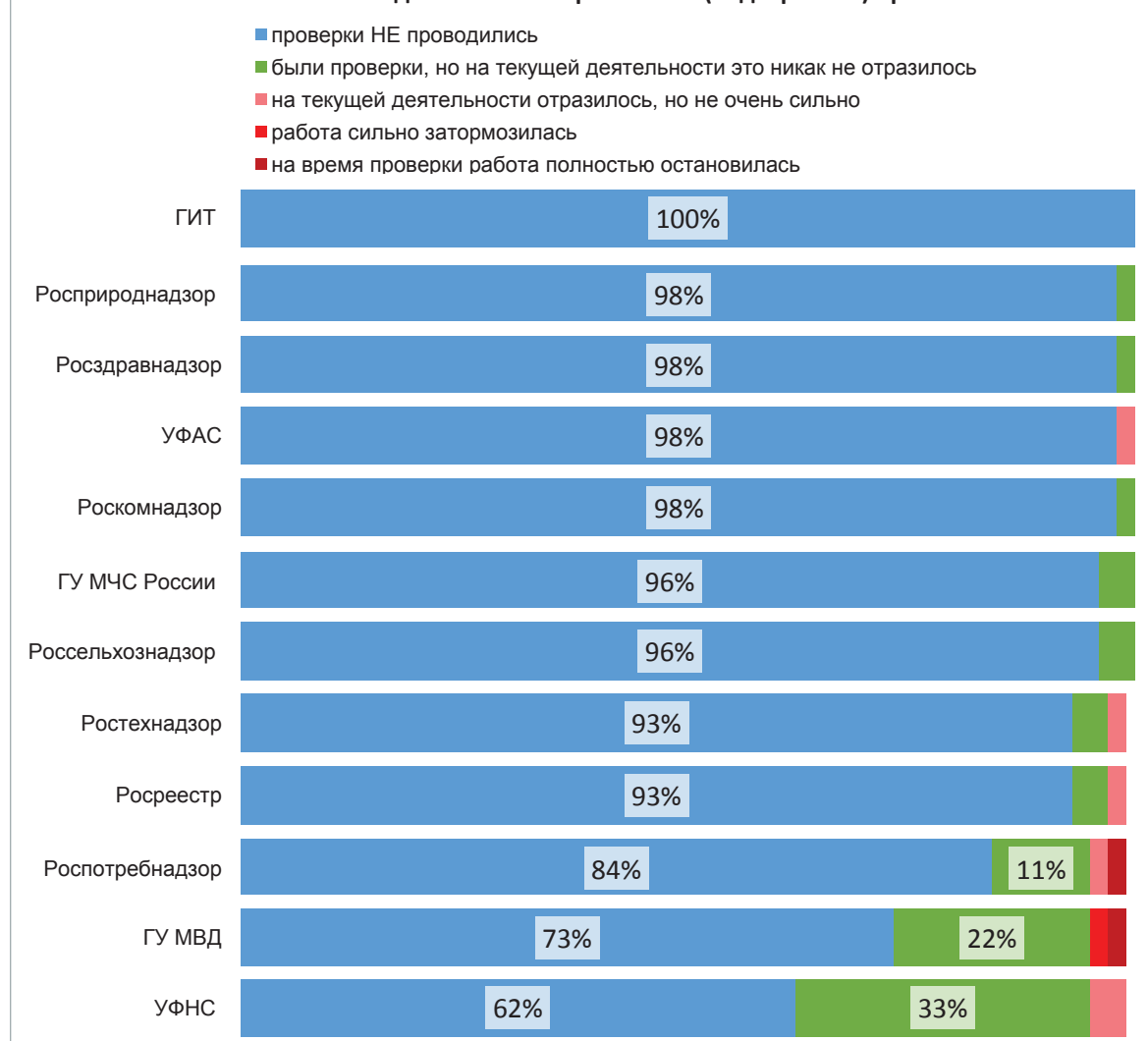
- Заранее предупредить.
- Предупредить по электронной почте.

Кроме того, звучат общие пожелания о снижении количества проверок:

- Чтобы проверка проводилась раз в год.
- Меньше контрольных органов, Честный знак, например.
- Не приходить.

### Взаимодействие с федеральными контрольными (надзорными) органами

**Диаг. 2.6. Укажите, какие федеральные контрольные (надзорные) органы проводили проверку в текущем году и как это отразилось на осуществляемой сфере предпринимательской деятельности?, в % от отметивших факт взаимодействия с контрольными (надзорными) органами**





Большинство контролирующих организаций, таких как ГИТ, Росприроднадзор, Россельхознадзор, Росздравнадзор, УФАС и Роскомнадзор, характеризуются почти **полным отсутствием проверок** – доля предприятий, которые не подвергались проверкам, колеблется от 96 % до 100 %.

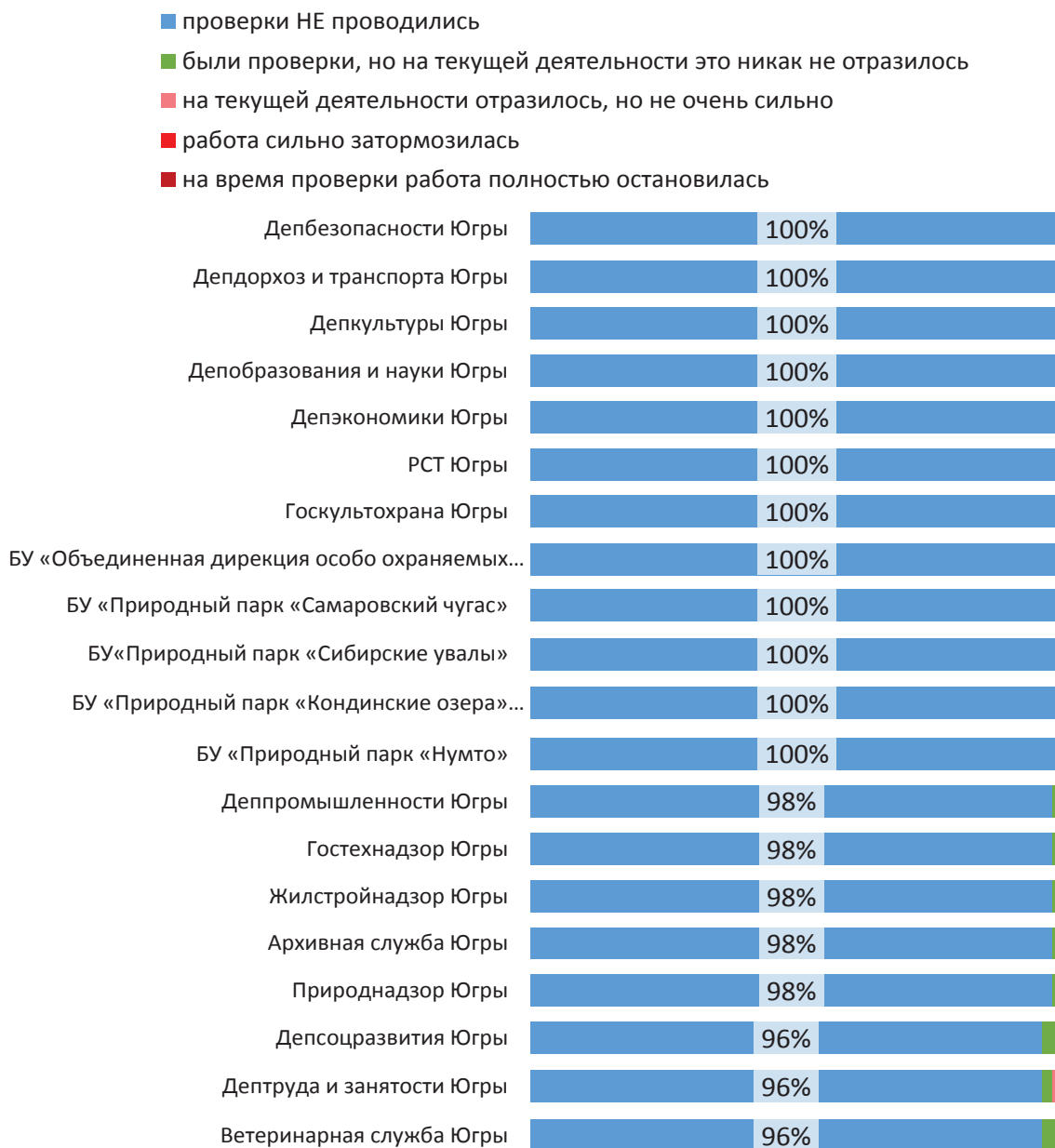
Наиболее активными в плане проверок являются **УФНС** и **МВД**, где доля предприятий, подвергшихся проверкам, составляет 38 % и 27 % соответственно. При этом данные организации чаще всего ограничиваются проверками, не **оказывающими существенного влияния** на текущую деятельность (33 % и 22 % соответственно). При этом чаще отвечали, что были проверки УФНС и ГУ МВД, предприятия, ведущие деятельность на протяжении более 6 лет (50–60 % и 29–30 % соответственно).

В случае с МВД фиксируются единичные случаи, когда предприятия отметили сильное торможение или полную остановку работы (всего 4 %). Также чаще сообщали, что были проверки МВД, предприятия, ведущие деятельность в качестве юридических лиц (50 %).

16 % предприятий подверглись проверкам **Роспотребнадзора**, из которых 11 % не почувствовали последствий. Чаще других отвечали, что были проверки Роспотребнадзора, предприятия, ведущие деятельность в сфере оптовой и розничной торговли (20 %), а также ведущие деятельность на протяжении более 11 лет (21 %).

### Взаимодействие с региональными контрольными (надзорными) органами

**Диagr. 2.7. Укажите, какие региональные контрольные (надзорные) органы проводили проверку в текущем году и как это отразилось на осуществляемой сфере предпринимательской деятельности?, в % от отметивших факт взаимодействия с контрольными (надзорными) органами**



Большинство организаций (от 96 % до 100 %) указали, что проверки региональными контрольными органами в течение текущего года **не проводились**.



Небольшой процент предприятий (от 2 % до 4 %) отметили, что проверки проводились, но **не оказали существенного влияния** на текущую деятельность. Например, в эту категорию попали такие органы, как Ветеринарная служба Югры и Департамент социального развития Югры (по 4 %).

Важно отметить, что **ни одна из опрошенных организаций не указала на серьёзные последствия проверок**, такие как сильное торможение работы или её полная остановка деятельности.

Сильно тормозит торговлю  
Помогли решить вопрос  
**800 рублей цена вопроса за получение документов**  
Департамент образования был только с просьбой о помощи и я помог  
**Благоприятно**

*Рис. 2.7. Прокомментируйте, пожалуйста, как проведение проверок отразилось на осуществляемой сфере предпринимательской деятельности*

### Взаимодействие с местными контрольными (надзорными) органами



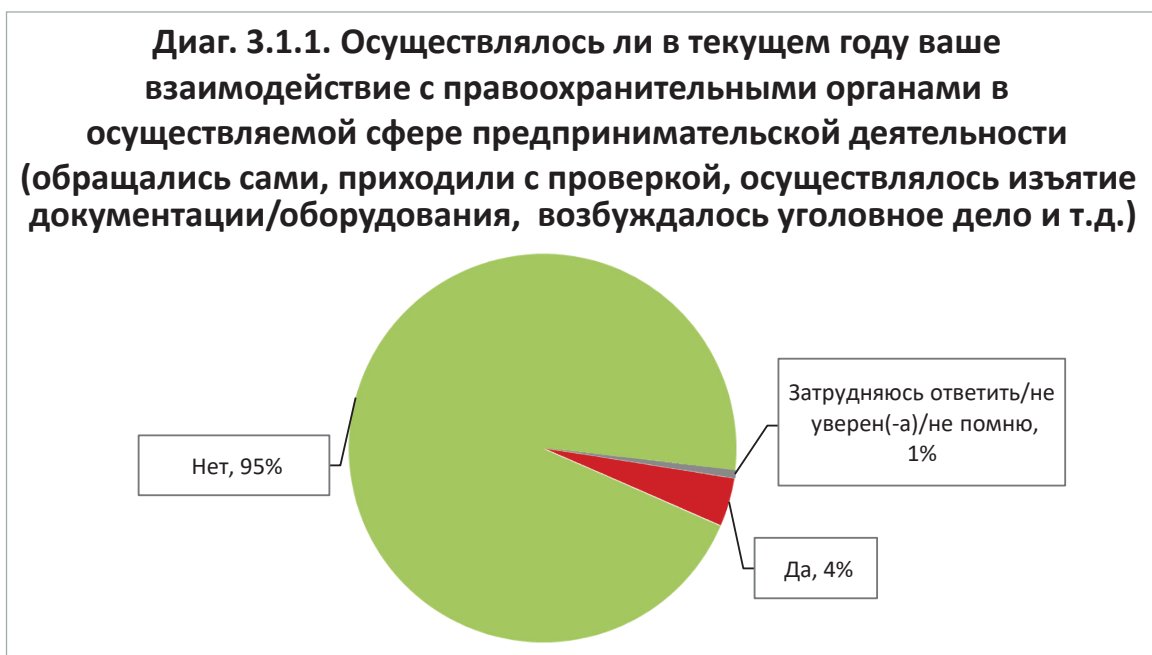
Большинство организаций (от 96 % до 100 %) указали на **отсутствие взаимодействия с местными контрольными (надзорными) органами** в отношении муниципального контроля на автомобильном транспорте, городском наземном электрическом транспорте и в дорожном хозяйстве, контроля в сфере благоустройства, контроля за исполнением единой теплоснабжающей организацией обязательств по строительству, реконструкции и модернизации объектов теплоснабжения, а также лесного контроля.

**Муниципальный жилищный контроль** в 89 % случаев не проводился, а в 7 % случаев проверки были, но не повлияли на деятельность. Только в 2 % случаев проверки оказали слабое влияние, и ещё в 2 % – сильно затормозили работу, но ни в одном случае деятельность не останавливалась полностью.

**Муниципальный земельный контроль** демонстрирует схожую картину: 91 % респондентов не сталкивались с проверками, 4 % отметили, что проверки не повлияли на работу, еще 4 % указали на слабое либо сильное влияние (по 2 %), но также без полной остановки деятельности.

## Взаимодействие с правоохранительными органами

### 3.1. Факт взаимодействия с правоохранительными органами



Подавляющее большинство опрошенных представителей субъектов предпринимательской деятельности (95 %) не взаимодействовали



в текущем году с правоохранительными органами при осуществлении деятельности в своей сфере.

О взаимодействии с правоохранительными органами свидетельствуют 4 % респондентов. В большей мере это характерно для компаний с численностью от 16 до 100 человек (12 %), занятых в сфере операций с недвижимым имуществом, арендой (33 %) и в сфере ремонта автотранспортных средств, бытовых изделий и предметов (14 %).

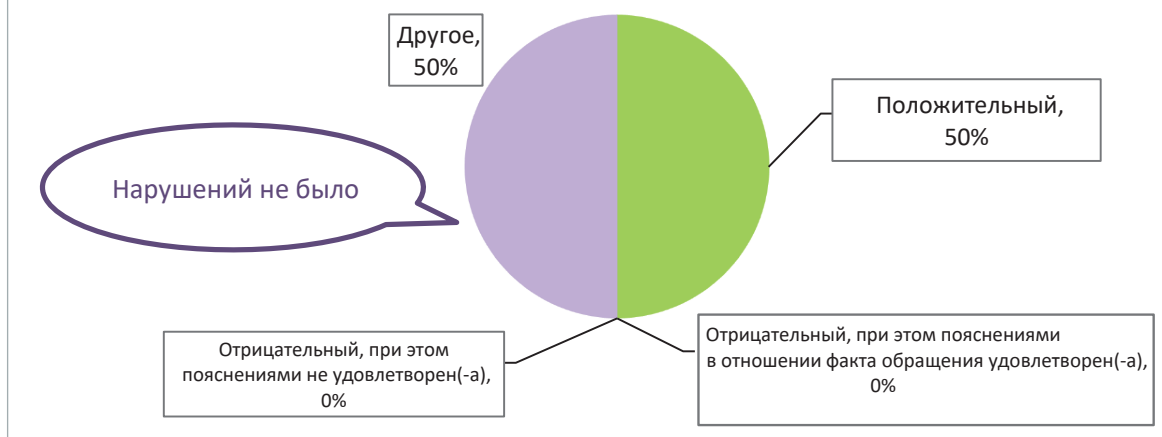
Преимущественно взаимодействие осуществлялось со структурами МВД, полицией, в том числе участковым. Однократно указаны также прокуратура Сургута, ОМОН, Росгвардия, Следственный комитет Сургута, МЧС.

### Обжалование действий правоохранительных органов



Большинство опрошенных, отметивших факт взаимодействия с правоохранительными органами за текущий год (83 %), не обжаловали действия правоохранительных органов. В досудебном и судебном порядке действия правоохранительных органов никто не обжаловал. Факт обжалования в прокуратуре отметили 8 % из тех, кто взаимодействовал с правоохранительными органами.

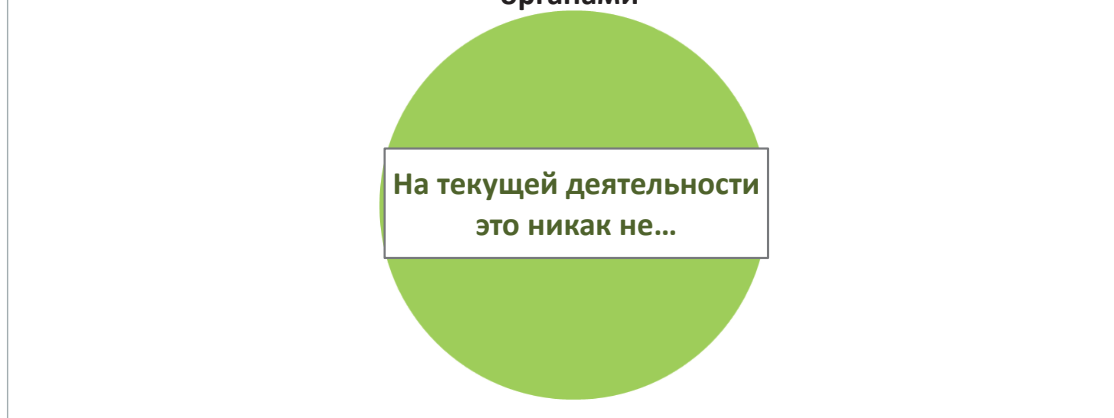
**Диagr. 3.2.2. Укажите результат обжалования?, в % от тех, кто отметил факт обжалования**



Отрицательных результатов обжалований не зафиксировано. Респонденты указывали на положительный результат или отсутствие нарушений.

***Влияние взаимодействия с правоохранительными органами на предпринимательскую деятельность***

**Диagr. 3.3.1. Как отразилось взаимодействие с правоохранительными органами в осуществляемой сфере предпринимательской деятельности в текущем году?, в % от тех, кто указал на факт взаимодействия с правоохранительными органами**



Все респонденты, отметившие факт взаимодействия с правоохранительными органами в текущем году, указали, что это взаимодействие никак не отразилось на их предпринимательской деятельности.



## **Характеристики взаимодействия с правоохранительными органами**

Для оценки характера взаимодействия предпринимателей с правоохранительными органами респондентам, указавшим на факт этого взаимодействия, были заданы вопросы: **«При взаимодействии с правоохранительными органами в осуществляемой сфере предпринимательской деятельности в текущем году применялось ли к вам или сотрудникам физическое или психологическое воздействие?»** и **«При обращении за защитой своих прав в текущем году, в том числе для привлечения виновных лиц к уголовной ответственности, имели ли место факты волокиты, неисполнения должностных обязанностей со стороны сотрудников правоохранительных органов?»**.

Абсолютное большинство опрошенных представителей субъектов предпринимательской деятельности отмечали отсутствие физического и психологического воздействия при взаимодействии с правоохранительными органами.

Большинство (92 %) указали на отсутствие при взаимодействии фактов волокиты, неисполнения должностных обязанностей со стороны правоохранительных органов, ещё 8 % респондентов взаимодействовавших с правоохранительными органами, затруднились ответить на этот вопрос.

Также предпринимателей, взаимодействовавших в текущем году, попросили прокомментировать это взаимодействие в форме открытого вопроса (респонденты сами формулировали ответ): **«Прокомментируйте, пожалуйста, ваше взаимодействие с правоохранительными органами в осуществляемой сфере предпринимательской деятельности в текущем году»**.

Особенности взаимодействия с правоохранительными органами преимущественно имеют **позитивную оценку**. Часть респондентов отмечает удовлетворительный характер контактов с правоохранительными органами, описывая его общими формулировками о нормальном ходе взаимодействия (*«Все нормально, все хорошо»*). Отдельные предприниматели дают более развёрнутые положительные характеристики, отмечая внимательное отношение со стороны сотрудников правоохранительных органов, отсутствие формализма в работе, скрупулёзное рассмотрение обращений и удовлетворение жалоб. Позитивно оценивается также профилактическая работа правоохранительных органов и предоставление консультаций по защите бизнеса.

**Негативный опыт взаимодействия** фиксируется в меньшей степени и связан с аспектами работы правоохранительных органов.

Опрошенные предприниматели отмечают сложности процедуры подачи заявлений, случаи незначительного психологического давления в процессе взаимодействия, а также отсутствие результатов по направленным обращениям. Также упоминалось, что взаимодействие никак не отразилось на решении проблем.

### **Факты рейдерского захвата предпринимательской деятельности**



Практически все опрошенные предприниматели (99,7 %) в текущем году не сталкивались с фактами рейдерского захвата в осуществляемой предпринимательской деятельности. Напротив, сталкивался с подобным лишь один респондент (0,3 %).



### РАЗДЕЛ 4.3. ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ ПРАВОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ СУБЪЕКТОВ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Настоящий раздел Доклада наряду с предложениями, сформированными Уполномоченным по итогам работы с обращениями предпринимателей в отчетном периоде, содержит перечень соответствующих инициатив, представленных непосредственно субъектами предпринимательской деятельности, предпринимательскими сообществами, организациями, образующими инфраструктуру поддержки малого и среднего предпринимательства в автономном округе.

*Аппарату Уполномоченного при Президенте Российской Федерации по защите прав предпринимателей предлагается рассмотреть вопрос об инициировании во взаимодействии с соответствующими федеральными органами исполнительной власти следующих изменений действующего законодательства:*

- индексация на коэффициент-дефлятор всех пороговых значений по доходам для целей применения специальных режимов налогообложения;
- разрешение зачета входящего НДС при применении на УСН пониженных ставок 5 и 7 процентов;
- увеличение допустимой численности работников по автоматизированной УСН с 5 до 15 человек с целью обеспечения преемственности подходов при применении специальных режимов налогообложения;
- формирование единой картотеки судов общей юрисдикции и арбитражной судебной системы.

*Департаменту финансов Ханты-Мансийского автономного округа – Югры предлагается рассмотреть вопрос об инициировании следующих изменений законодательства Ханты-Мансийского автономного округа – Югры:*

- в целях гармонизации подходов к поддержке предпринимательской инициативы, осуществляемой субъектами малого и среднего предпринимательства, реализующими проекты на территории Арктической зоны Российской Федерации, инициировать внесение изменения в приложение № 5 к Закону Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 09.11.2012 № 123-оз «Об установлении размеров потенциально возможного к получению индивидуальным предпринимателем годового дохода по видам предпринимательской деятельности, в отношении которых применяется патентная система налогообложения», в части установления равного

коэффициента дифференциации для предпринимателей Березовского и Белоярского районов автономного округа в размере 0,5 (предложение Фонда поддержки предпринимательства Югры «Мой бизнес»);

– инициировать принятие решения об установлении пониженных ставок по УСН в отношении всех видов предпринимательской деятельности, включенных в перечень видов экономической деятельности, утвержденный распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.12.2025 № 4176-р (с учетом предложения Фонда поддержки предпринимательства Югры «Мой бизнес»).

*Департаменту экономического развития Ханты-Мансийского автономного округа – Югры предлагается:*

– в целях совершенствования процедуры признания субъектов малого и среднего предпринимательства Ханты-Мансийского автономного округа – Югры социальными предприятиями обеспечить проведение выездных просветительских мероприятий в городских округах и административных центрах муниципальных районов для дополнительного информирования субъектов предпринимательской деятельности о порядке присвоения соответствующего статуса;

– в обеспечение опережающего развития ответственного ведения бизнеса в Югре организовать проведение выездных просветительских мероприятий в городских округах и административных центрах муниципальных районов для дополнительного информирования субъектов предпринимательской деятельности о принимаемых мерах по созданию условий для развития ответственного ведения бизнеса в автономном округе, в т. ч. механизмах государственной поддержки ответственных субъектов предпринимательской деятельности, требованиях к субъектам предпринимательской деятельности с целью их отнесения к ответственным субъектам предпринимательской деятельности, порядке присвоения, продления и прекращения статуса ответственного субъекта предпринимательской деятельности в автономном округе (по мере принятия соответствующих нормативных правовых актов);

– рассмотреть возможность увеличения количества услуг, оказываемых организациями, образующими инфраструктуру поддержки бизнеса в Югре, направленных на юридическое, бухгалтерское (финансовое) сопровождение субъектов малого и среднего предпринимательства.

*Департаменту промышленности Ханты-Мансийского автономного округа – Югры предлагается:*

– в обеспечение надлежащей консультационной и технической поддержки субъектов предпринимательской деятельности Югры по вопро-



сам маркировки рекомендуется во взаимодействии с ООО «Оператор-ЦРПТ» инициировать создание в автономном округе центра поддержки системы «Честный знак»;

– совместно с Департаментом экономического развития Ханты-Мансийского автономного округа – Югры обеспечить обсуждение целесообразности принятия регионального нормативного правового акта, определяющего критерии отнесения хозяйствующих субъектов к ремесленникам, а также утверждающего перечень продукции ремесленного производства, которая не подлежит обязательной маркировке.

*Департаменту образования и науки Ханты-Мансийского автономного округа – Югры рекомендуется:*

– разработать концепцию по развитию бизнес-классов на базе общеобразовательных организаций Ханты-Мансийского автономного округа – Югры и план мероприятий («дорожную карту») по формированию сети общеобразовательных организаций;

– обеспечить прохождение обучения педагогов (регулярные тренинги, повышение квалификации и т. п.), задействованных в реализации проекта «Бизнес-классы Югры», а также внедрение в соответствующих образовательных организациях системы нематериального и материального поощрения педагогов, в т. ч. посредством направления их для участия в федеральных форумах и профессиональных конкурсах.

*Главам муниципальных образований Ханты-Мансийского автономного округа – Югры предлагается:*

– активизировать работу профильных совещательных и (или) координационных органов при местных администрациях, обеспечив их ежеквартальное заседание, в т. ч. в очном формате не реже 1 раза в полугодие, и исключив практику принятия решений по итогам рассмотрения вопросов в формате «принять к сведению» без принятия иных решений, способствующих совершенствованию правового положения субъектов предпринимательской деятельности;

– рассмотреть вопрос о включении в планы работы профильных совещательных и (или) координационных органов при местных администрациях вопросов, связанных с профилактикой силового давления на бизнес;

– в целях обеспечения своевременного и эффективного взаимодействия с предпринимательским сообществом, а также оперативного информирования о действующих мерах поддержки, мероприятиях и вопросах, требующих внимания, создать в мессенджере МАХ информационные чаты с подгруппами, в т. ч. по каждому городскому и сельскому посе-

лению района, с включением в данные чаты максимального количества субъектов предпринимательской деятельности, плательщиков налога на профессиональный доход;

– инициировать направление Уполномоченному предложения по оказанию соответствующим исполнительным органам местного самоуправления методической помощи по вопросам реализации мер информационной поддержки субъектов предпринимательской деятельности и созданию условий для устойчивого диалога бизнеса и власти (при необходимости).

При поступлении соответствующего предложения в ходе выездных мероприятий, на основе дополнительно проведенного анализа эффективности реализации функциональными органами местных администраций мер информационной поддержки, в адрес глав муниципальных образований будут направлены соответствующие рекомендации.

*Руководителям представительных органов местного самоуправления городских округов и муниципальных районов* рекомендуется обеспечить рассмотрение на заседаниях представительных органов вопросов, связанных с реализацией в муниципальных образованиях вопроса местного значения – создание условий для развития малого и среднего предпринимательства.

Проведенный в 2025 году анализ официальных сайтов представительных органов показал, что планами работы в рассматриваемом периоде времени рассмотрение вопросов, связанных с развитием в соответствующих муниципальных образованиях предпринимательства, созданием более комфортных и инвестиционно-привлекательных условий для бизнеса, предусмотрена работа представительных органов лишь 4 муниципальных образований.

В завершение, принимая во внимание систематически поступающие к Уполномоченному обращения хозяйствующих субъектов, оказывающих сервисные услуги организациям, входящим в состав корпораций нефтегазовой отрасли, в обеспечение развития партнерских деловых отношений, мирного урегулирования споров и формирования обычаев и этики делового оборота, обращаемся к руководителям организаций-заказчиков с просьбой о:

– сокращении сроков расчетов с субъектами малого и среднего предпринимательства за оказанные ими услуги и выполненные работы;

– пересмотре санкционной политики в отношении подрядных организаций посредством установления более лояльных положений, регулирующих их ответственность (снижение размера штрафов, диспозитивные



нормы, не связанные с применением денежных взысканий, сокращение количества составов и видов нарушений).

*Признательны всем, кто помогал на протяжении 2025 года в реализации миссии регионального Уполномоченного по защите прав предпринимателей, кто так же, как и наша команда, равнодушен к судьбе каждого предпринимателя.*

*Бизнес Югры сегодня – это фундамент социально-экономического развития нашего округа. И наша общая задача – сделать этот фундамент незыблемым. Рассчитываю на конструктивную и плодотворную работу в текущем году.*

*Отдельная благодарность нашим предпринимателям. Кратное увеличение ваших обращений к нам – подлинное свидетельство доверия. Служим Югре!*

**СПИСОК ДЕЙСТВУЮЩИХ ОБЩЕСТВЕННЫХ ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ  
УПОЛНОМОЧЕННОГО ПО ЗАЩИТЕ ПРАВ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ  
В ХАНТЫ-МАНСИЙСКОМ АВТОНОМНОМ ОКРУГЕ – ЮГРЕ В 2025 ГОДУ**



**ХАНИЕВА**  
**Наиля**  
**Аликовна**  
город Когалым

*Телефон:*  
8 (900) 390 10 00  
*E-mail:*  
khanievana@gmail.com



**ТОЛСТИХИН**  
**Николай**  
**Викторович**  
город Когалым

*Телефон:*  
8 (950) 513 20 02  
*E-mail:*  
37378@bk.ru



**РАЙЛЯН**  
**Анна**  
**Степановна**  
город Лангепас

*Телефон:*  
8 (908) 894 78 08  
*E-mail:*  
raliki@rambler.ru



**КУДРЯВЦЕВ**  
**Дмитрий**  
**Викторович**  
город Лангепас

*Телефон:*  
8 (902) 694 82 28  
*E-mail:*  
dmlangepas@yandex.ru



**КОЖЕВАТОВ**  
**Андрей**  
**Васильевич**  
город Мегион

*Телефон:*  
8 (904) 456 10 19  
*E-mail:*  
megion@bk.ru



**ШАДЫМАТОВ**  
**Фирдавс**  
**Халимович**  
город Нефтеюганск

*Телефон:*  
8 (922) 760 40 11  
*E-mail:*  
fedr86@mail.ru



**СВИРИДОВ**  
**Павел**  
**Викторович**  
город Нягань

*Телефон:*  
8 (982) 559 73 33  
*E-mail:*  
eck86@yandex.ru



**ИБАТУЛЛИНА**  
**Светлана**  
**Рафаиловна**  
город Покачи

*Телефон:*  
8 (917) 351 39 61  
*E-mail:*  
Rosinka\_09@mail.ru



**ЖИГУЛИНА**  
**Татьяна**  
**Владимировна**  
город Нижневартовск

*Телефон:*  
8 (904) 483 72 86  
*E-mail:*  
turlider86@mail.ru



**САВЧЕНКО**  
**Владимир**  
**Васильевич**  
город Нижневартовск

*Телефон:*  
8 (904) 456 11 36  
*E-mail:*  
61136@mail.ru



**НОВИКОВА**  
**Наталья**  
**Сергеевна**  
город Ханты-Мансийск

*Телефон:*  
8 (922) 249 05 91  
*E-mail:*  
novikovans@mail.ru



**ЦЫПАКОВ**  
**Рустам**  
**Магомедович**  
город Радужный

*Телефон:*  
8 (922) 423 50 07  
*E-mail:*  
Rustam13071982@mail.ru



**КИКОР**  
**Наталья**  
**Владимировна**  
город Сургут

*Телефон:*  
8 (982) 505 88 88  
*E-mail:*  
kikor-11@mail.ru



**ЧУРМАНОВА**  
**Анна**  
**Анатолевна**  
город Сургут

*Телефон:*  
8 (922) 253 20 01  
*E-mail:*  
churmanova@yandex.ru



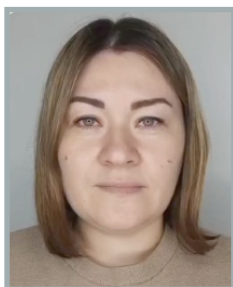
**ПАХОТИН**  
**Дмитрий**  
**Сергеевич**  
город Сургут

*Телефон:*  
8 (912) 819 68 28  
*E-mail:*  
pdserg@bk.ru



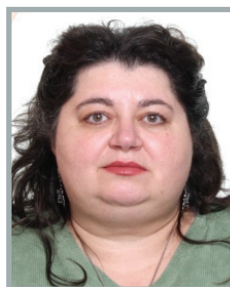
**ЛУШНИКОВ**  
**Дмитрий**  
**Юрьевич**  
город Урай

*E-mail:*  
89224049705@mail.ru



**ЧАРИКОВА**  
**Екатерина**  
**Николаевна**  
город Югорск

*Телефон:*  
8 (922) 259 84 47  
*E-mail:*  
katya-charikova@mail.ru



**БОРОДИНА**  
**Татьяна**  
**Михайловна**  
город Югорск

*Телефон:*  
8 (922) 785 55 50  
*E-mail:*  
albor4@yandex.ru



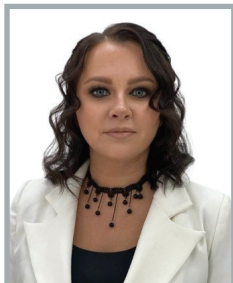
**ТИМОФЕЕВ**  
**Василий**  
**Сергеевич**  
Ханты-Мансийский  
район

*Телефон:*  
8 (929) 240 97 15  
*E-mail:*  
va-surgut-13@mail.ru



**КОСУЛИНА**  
**Светлана**  
**Викторовна**  
Белоярский район

*Телефон:*  
8 (900) 202 44 35  
*E-mail:*  
kosulinasv@yandex.ru



**НИКОНОВА**  
**Ирина**  
**Александровна**  
Белоярский район

*Телефон:*  
8 (951) 979 70 91  
*E-mail:*  
rinayung@yandex.ru



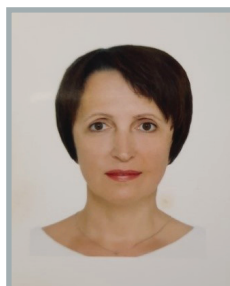
**ХАРКАВЛЮК**  
**Сергей**  
**Васильевич**  
Белоярский район

*Телефон:*  
8 (950) 538 50 20  
*E-mail:*  
Umpgct1@mail.ru



**ТОЛМАЧЁВА**  
**Светлана**  
**Владимировна**  
Березовский район

*Телефон:*  
8 (952) 693 70 10  
*E-mail:*  
tolmacheva\_sv1@mail.ru



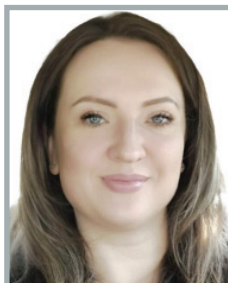
**КАМЫШЕВА**  
**Екатерина**  
**Сергеевна**  
Кондинский район

*Телефон:*  
8 (904) 465 11 85  
*E-mail:*  
ekat.kam@mail.ru



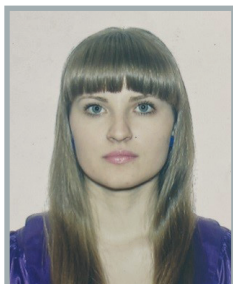
**ЖАЛНИНА**  
Елена  
Юрьевна  
Нефтеюганский район

Телефон:  
8 (982) 156 09 21  
E-mail:  
zhalnina@cktex.ru



**СИМОНОВА**  
Екатерина  
Викторовна  
Октябрьский район

Телефон:  
8 (982) 158 64 27  
E-mail:  
Katytolya@mail.ru



**БОГДАН**  
Вера  
Сергеевна  
Советский район

Телефон:  
8(950) 534 02 34  
E-mail:  
vera-bogdan@mail.ru



**ДЯДЕНКО**  
Алексей  
Петрович  
Сургутский район

Телефон:  
8 (904) 472 52 33  
E-mail:  
dap.surgut@mail.ru



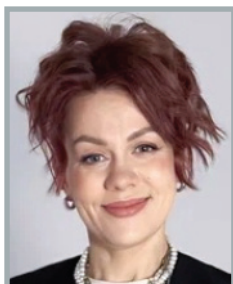
**ИЛЬИНЫХ**  
Александр  
Алексеевич  
Сургутский район

Телефон:  
8 (950) 516 33 92  
D-1601@mail.ru



**ВАЛЕЕВА**  
Юлия  
Игоревна  
Сургутский район

Телефон:  
8 (922) 448 47 30  
E-mail:  
Valeeva.89@yandex.ru



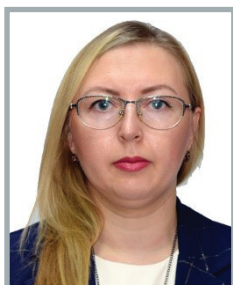
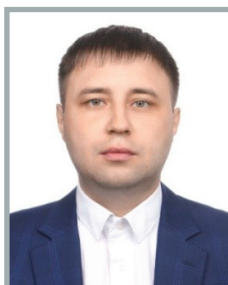
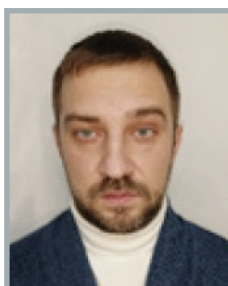
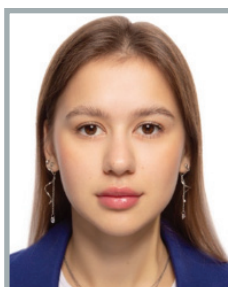
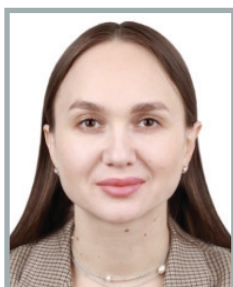
**МАСЛАКОВА**  
Елена  
Ивановна  
В сфере  
межрегионального  
сотрудничества

Телефон:  
8 (922) 426 79 66  
E-mail:  
Bush783@mail.ru



**ПАЩЕНКО**  
Роман  
Сергеевич  
По вопросам создания  
безбарьерной  
среды в сфере  
предпринимательства

Телефон:  
8 (951) 972 63 36  
E-mail:  
roman-mp@mail.ru

**ГОРДИЯНОВА****Ирина  
Петровна**Сфера молодежного  
предпринимательства*Телефон:*  
8 (922) 653 01 33*E-mail:*  
igordiyanova@mail.ru**МИНГАЖЕВ****Радмир  
Булатович**По вопросам судебной  
защиты прав СПД*Телефон:*  
88 (982) 520 40 04*E-mail:*  
radmir-sib@mail.ru**МАКАРЧУК****Дмитрий  
Геннадьевич**По вопросам  
осуществления  
предпринимательской  
деятельности  
ветеранами специальной  
военной операции  
и членами их семей*Телефон:*  
8 (922) 247 30 81*E-mail:*  
makarchukd76@mail.ru**ТЫДНЮК****Дмитрий  
Александрович**По вопросам  
осуществления  
предпринимательской  
деятельности  
ветеранами специальной  
военной операции  
и членами их семей*Телефон:*  
8 (902) 814 77 44*E-mail:*  
dimatidniuk@gmail.com**ГАЙНЕТДИНОВА****Лариса  
Ивановна**В сфере налоговой  
политики*Телефон:*  
8 (34672) 688- 8,  
8 (950) 537 06 25*E-mail:*  
lgajnetdinova@yandex.ru**АНДРЕЕВА****Полина  
Андреевна**По вопросам  
популяризации  
предпринимательства  
среди студентов*Телефон:*  
8 (952) 713 20 20*E-mail:*  
polinaandreeva702@gmail.com**ВЫСТАВКИНА****Кристина  
Сергеевна**По вопросам соблюдения прав предпринимателей  
при осуществлении санитарно-эпидемиологического надзора*Телефон:* 8 (950) 500 20 20  
*E-mail:* vk.khmao@bk.ru

**Уполномоченный по защите прав предпринимателей  
в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре**

628012, г. Ханты-Мансийск, ул. Карла Маркса, д. 14, каб. 415,  
телефоны: 8 (3467) 32-21-43, 32-21-52

телефон для предварительной записи и получения оперативной  
консультационной поддержки +79526926192

**Официальный сайт**

[www.ombudsmanbiz.admhmao.ru](http://www.ombudsmanbiz.admhmao.ru)



**Уполномоченный по защите прав предпринимателей  
в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре  
в социальных сетях**

ВКонтакте: <https://vk.com/club211706106>



Telegram: <https://t.me/biznesombudsman86>



**Адрес электронной почты**

[biz86@admhmao.ru](mailto:biz86@admhmao.ru)

